



Ελληνική Δημοκρατία
Κεντρική Ένωση Επιμελητηρίων

ΥΠΗΡΕΣΙΑ ΥΠΟΣΤΗΡΙΞΗΣ ΚΑΙ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ ΤΩΝ
ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΑΚΩΝ ΣΥΣΤΗΜΑΤΩΝ Γ.Ε.ΜΗ. ΚΑΙ ΥΜΣ

Αρμόδια Υπηρεσία ΓΕΜΗ: ΕΜΠΟΡΙΚΟ & ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΚΟ
ΕΠΙΜΕΛΗΤΗΡΙΟ ΑΘΗΝΩΝ
Τηλέφωνο: 2103604815-9
E-mail: info@acci.gr

Αθήνα, 11/05/2026
Αριθ. Πρωτ.: 4089262

ΑΝΑΚΟΙΝΩΣΗ

Αυτοματοποιημένης Καταχώρισης στο Γενικό Εμπορικό Μητρώο (Γ.Ε.ΜΗ.), στοιχείων της Ανώνυμης Εταιρείας με την επωνυμία **ΑΚΤΙΒ ΚΟΜΠΙΟΥΤΕΡ ΣΥΣΤΕΜΣ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ**, το διακριτικό τίτλο **ΑΚΤΙΒ ΚΟΜΠΙΟΥΤΕΡ ΣΥΣΤΕΜΣ Α.Ε.** και αριθμό ΓΕΜΗ **007710401000**.

Την **11/05/2026** καταχωρήθηκαν αυτοματοποιημένα στο Γενικό Εμπορικό Μητρώο (Γ.Ε.ΜΗ.) τα κατωτέρω στοιχεία:

A) Με Κωδικό Αριθμό Καταχώρισης 6046050 οι εγκεκριμένες από την 21/04/2026 Γενική Συνέλευση οικονομικές καταστάσεις με τις σχετικές εκθέσεις όπου από την κείμενη νομοθεσία απαιτούνται για τη χρήση 01/01/2025 έως 31/12/2025.

B) Με Κωδικό Αριθμό Καταχώρισης 6046051 η από 21/04/2026 απόφαση της Γενικής Συνέλευσης σύμφωνα με την οποία ορίστηκαν για τον έλεγχο των Οικονομικών καταστάσεων της χρήσης από 01/01/2026 έως 31/12/2026:

- Η ελεγκτική εταιρεία «**GRANT THORNTON A.E.**», Α.Φ.Μ. 094399329-Δ.Ο.Υ. , Αρ. ΓΕΜΗ 121548701000, και (Δ/νση : - ΤΚ ,), με αριθμό μητρώου ΣΟΕΛ 127.

Οι οικονομικές καταστάσεις με τις σχετικές εκθέσεις όπου από την κείμενη νομοθεσία απαιτούνται αποτελούν αναπόσπαστο μέρος της παρούσας ανακοίνωσης.

Η γνησιότητα του παρόντος μπορεί να επιβεβαιωθεί από το <https://www.businessregistry.gr/publicity>

Η παρούσα ανακοίνωση αποτελεί προϊόν αυτοματοποιημένης καταχώρισης δυνάμει της διάταξης του άρθρου 26 του ν.4919/2022 με μέριμνα και ευθύνη του υπόχρεου.



**ΑΚΤΙΒ ΚΟΜΠΙΟΥΤΕΡ ΣΥΣΤΕΜΣ
ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΙΑ**

**ΑΡ.Γ.Ε.ΜΗ. 007710401000
Ετήσια Οικονομική Έκθεση
της Χρήσης 2025
1^η Ιανουαρίου 2025 έως 31^η Δεκεμβρίου 2025**

**Σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής
Αναφοράς (Δ.Π.Χ.Α.), όπως έχουν υιοθετηθεί
από την Ευρωπαϊκή Ένωση**

ΝΕΟ ΗΡΑΚΛΕΙΟ

ΑΠΡΙΛΙΟΣ 2026

ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΑ

A. ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΗ ΕΚΘΕΣΗ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ ΤΟΥ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ	4
B. ΕΚΘΕΣΗ ΑΝΕΞΑΡΤΗΤΟΥ ΟΡΚΩΤΟΥ ΕΛΕΓΚΤΗ ΛΟΓΙΣΤΗ	19
Γ. ΕΤΗΣΙΕΣ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ	22
ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΘΕΣΗΣ.....	22
ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΣΥΝΟΛΙΚΟΥ ΕΙΣΟΔΗΜΑΤΟΣ.....	23
ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΜΕΤΑΒΟΛΩΝ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ.....	24
ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΤΑΜΙΑΚΩΝ ΡΟΩΝ.....	26
ΣΗΜΕΙΩΣΕΙΣ ΕΠΙ ΤΩΝ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ	27
1. Πληροφορίες για τον Όμιλο	27
1.1. Γενικές πληροφορίες.....	27
1.2. Φύση δραστηριοτήτων	27
1.3. Δομή του Ομίλου	27
2. Πλαίσιο κατάρτισης των χρηματοοικονομικών καταστάσεων.....	28
3. Νέα πρότυπα, διερμηνείες και τροποποίηση υφιστάμενων προτύπων	29
3.1. Πρότυπα και τροποποιήσεις σε ισχύ και υιοθετημένα από την Ευρωπαϊκή Ένωση	29
3.2. Πρότυπα και τροποποιήσεις εκδοθέντα αλλά μη ακόμη σε ισχύ.....	29
4. Περίληψη βασικών λογιστικών πολιτικών.....	30
4.1. Βάση ενοποίησης	30
4.2. Επενδύσεις σε συγγενής επιχείρηση	Error! Bookmark not defined.
4.3. Συναλλαγματικές μετατροπές	30
4.4. Ενσώματα πάγια	30
4.5. Άυλα περιουσιακά στοιχεία.....	31
4.6. Μισθώσεις.....	31
4.7. Χρηματοοικονομικά μέσα	32
4.8. Αποθέματα	34
4.9. Απομείωση μη χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων.....	34
4.10. Μετοχικό κεφάλαιο, αποθεματικά και υπόλοιπο κερδών εις νέο	34
4.11. Αναγνώριση εσόδων - εξόδων	35
4.12. Παροχές στο προσωπικό	36
4.13. Λοιπές Προβλέψεις, Ενδεχόμενες Υποχρεώσεις και Ενδεχόμενα Στοιχεία του Ενεργητικού	37
4.14. Φορολογία Εισοδήματος	37
4.15. Κέρδη ανά μετοχή.....	37
4.16. Ταμειακά Διαθέσιμα και Κατάσταση Ταμειακών Ροών.....	38
4.17. Σημαντικές κρίσεις Διοίκησης και αβεβαιότητα εκτιμήσεων	39
5. Διαχείριση χρηματοοικονομικού κινδύνου	41
6. Επιμέτρηση εύλογης αξίας.....	44
7. Πληροφόρηση ανά Τομέα	45
8. Ιδιοχρησιμοποιούμενα ενσώματα πάγια στοιχεία	48
9. Περιουσιακά στοιχεία με δικαίωμα χρήσης	50
10. Άυλα περιουσιακά στοιχεία.....	52
11. Αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις	54
12. Λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις	55
13. Επενδύσεις σε θυγατρικές και Συγγενείς.....	55
14. Αποθέματα	56
15. Απαιτήσεις από πελάτες	56
16. Απαιτήσεις από χρηματοδοτικές μισθώσεις.....	58
17. Λοιπές απαιτήσεις.....	59
18. Δεσμευμένες καταθέσεις.....	59
19. Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα.....	59
20. Μετοχικό Κεφάλαιο	60
21. Αποθεματικά και αποτελέσματα εις νέο.....	60
22. Υποχρεώσεις για παροχές στους εργαζομένους.....	61
23. Τραπεζικά Δάνεια (μακροπρόθεσμα – βραχυπρόθεσμα).....	63
24. Υποχρεώσεις μισθώσεων.....	64
25. Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	65
26. Λοιπές προβλέψεις	65
27. Προμηθευτές και λοιπές υποχρεώσεις.....	66
28. Τρέχων φόρος εισοδήματος	66
29. Κύκλος εργασιών	67
30. Κόστος πωλήσεων.....	68
31. Άλλα έσοδα	68
32. Έξοδα διοίκησης – διάθεσης – παροχής υπηρεσιών.....	69
33. Άλλα έξοδα.....	70

34. Χρηματοοικονομικά αποτελέσματα.....	71
35. Φόροι εισοδήματος.....	71
36. Ενδεχόμενες Υποχρεώσεις.....	72
37. Δεσμεύσεις.....	72
38. Διανομή κερδών.....	72
39. Κέρδη ανά Μετοχή.....	73
40. Συναλλαγές και υπόλοιπα με συνδεδεμένα μέρη.....	73
41. Μεταγενέστερα της κατάστασης οικονομικής θέσης γεγονότα.....	74

Δηλώσεις των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου

Οι κάτωθι υπογράφοντες, με την ιδιότητα τους ως μέλη του Δ.Σ. της εταιρίας «**ΑΚΤΙΒ ΚΟΜΠΙΟΥΤΕΡ ΣΥΣΤΕΜΣ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΙΑ**»,

Δηλώνουμε ότι:

Οι συνημμένες Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις που συντάχθηκαν βάσει των Διεθνών Προτύπων Χρηματοοικονομικής Αναφοράς (ΔΠΧΑ) είναι εκείνες που εγκρίθηκαν από το Διοικητικό Συμβούλιο της εταιρίας «ΑΚΤΙΒ ΚΟΜΠΙΟΥΤΕΡ ΣΥΣΤΕΜΣ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΙΑ» την 14 Απριλίου 2026 και θα δημοσιοποιηθούν στο διαδίκτυο στην ηλεκτρονική διεύθυνση της Εταιρίας www.active.gr.

Ν.Ηράκλειο, 14 Απριλίου 2026

Ο ΠΡΟΕΔΡΟΣ ΤΟΥ Δ.Σ.
& ΔΙΕΥΘΥΝΩΝ ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ

Ο ΑΝΤΙΠΡΟΕΔΡΟΣ ΤΟΥ Δ.Σ.

ΙΩΑΝΝΗΣ Α.ΣΤΑΣΙΝΟΠΟΥΛΟΣ
Α.Δ.Τ. ΑΙ 661125

ΔΗΜΗΤΡΙΟΣ ΚΩΝ.ΣΠΗΛΙΟΠΟΥΛΟΣ
Α.Δ.Τ. ΑΚ 210625

A. ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΗ ΕΚΘΕΣΗ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ ΤΟΥ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ

Ενοποιημένη Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου της Μητρικής Ανώνυμης Εταιρίας με την επωνυμία «ΑΚΤΙΒ ΚΟΜΠΙΟΥΤΕΡ ΣΥΣΤΗΜΣ Α.Ε.» επί των εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων χρήσεως 2025 περίοδος 01.01.2025 – 31.12.2025

Κύριοι Μέτοχοι,

Το Διοικητικό Συμβούλιο της «ΑΚΤΙΒ ΚΟΜΠΙΟΥΤΕΡ ΣΥΣΤΗΜΣ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΙΑ» (η Εταιρία) παρουσιάζει την ετήσια Έκθεση Διαχείρισης για τις Ετήσιες Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις της χρήσης που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2025, η οποία συντάχθηκε σύμφωνα με τις σχετικές διατάξεις του ν. 4548/2018 όπως ισχύει, του ν. 3556/2007. Η παρούσα έκθεση αποτελεί ενιαία έκθεση κατά το άρθρο 153 παρ. 4 ν. 4548/2018.

ΜΕΡΟΣ Α – ΕΚΘΕΣΗ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ (Ν.4548/2018 & Ν.3556/2007)

1. Δομή του Ομίλου — Φύση Δραστηριοτήτων και Θέση

1.1 Αντικείμενο, ιστορικό και εξέλιξη της Εταιρίας

Η «ΑΚΤΙΒ ΚΟΜΠΙΟΥΤΕΡ ΣΥΣΤΗΜΣ Α.Ε.» (η «Εταιρία») δραστηριοποιείται στην ελληνική αγορά από το 2007 και αποτελεί εξέλιξη της εταιρίας περιορισμένης ευθύνης «ΑΚΤΙΒ ΚΟΜΠΙΟΥΤΕΡ ΣΥΣΤΗΜΣ Ε.Π.Ε.», η οποία ιδρύθηκε το 1995.

Η Εταιρία μαζί με τις θυγατρικές της συγκροτεί τον Όμιλο ACTIVE (ο «Όμιλος»), ο οποίος δραστηριοποιείται στον κλάδο των Τεχνολογιών Πληροφορικής και Επικοινωνιών (ΤΠΕ) με έμφαση στην εμπορία εξοπλισμού και λύσεων πληροφορικής, τις ολοκληρωμένες υπηρεσίες υποστήριξης, τις λύσεις Managed Services και τα έργα ψηφιακού μετασχηματισμού.

Ο Όμιλος μέσω της Εταιρίας παρέχει ολοκληρωμένες λύσεις στους τομείς των Managed Services, ICT Services, Data Center & Networking, λογισμικού και κυβερνοασφάλειας, IoT και Smart Cities. Επίσης ασχολείται με την εμπορία συστημάτων εκτυπώσεων μέσω της θυγατρικής ΚΣΡ ΠΡΙΝΤΙΝΓΚ Συστήματα Πληροφορικής Α.Ε. υπηρεσίες 3D Printing μέσω της θυγατρικής ΥΛΕΜ 3D PRINTING Μονοπρόσωπη Α.Ε. καθώς και στην ψηφιοποίηση αρχείων και διαδικασιών (Workflows) μέσω της συγγενούς εταιρίας SRC STATISTICS & INFORMATICS Α.Ε.

Η ACTIVE αποτελεί πιστοποιημένο συνεργάτη μεγάλων διεθνών οίκων πληροφορικής (μεταξύ άλλων Lenovo, Dell, IBM, HP, Kyocera, Cisco, Fortinet), διαθέτει πιστοποιημένο επισκευαστικό κέντρο και αναπτύσσει δραστηριότητα σε περισσότερες από 50 πόλεις της Ελλάδας μέσω δικτύου συνεργατών.

Ιδιαίτερα στον τομέα των Managed Services, ο Όμιλος έχει εδραιώσει ηγετική θέση στην ελληνική αγορά, με πάνω από 1.500 ενεργά συμβόλαια μίσθωσης και συντήρησης συστημάτων σε οργανισμούς του ιδιωτικού και του δημόσιου τομέα.

Τα τελευταία έτη ο Όμιλος επέκτεινε τις δραστηριότητες σε νέους τομείς, όπως οι λύσεις Smart Cities και η ψηφιοποίηση αρχείων στο πλαίσιο του «Ελλάδα 2.0», αξιοποιώντας την τεχνογνωσία του σε μεγάλα έργα Δημοσίου και ενισχύοντας τη θέση του ως ολοκληρωμένου παρόχου λύσεων ΤΠΕ.

Η επέκταση των δραστηριοτήτων του Ομίλου έχει ενισχύσει τα έσοδα του τόσο από τον Δημόσιο όσο και τον Ιδιωτικό τομέα δημιουργώντας ανάγκες για επενδύσεις που θα συμβάλλουν στην στρατηγική ανάπτυξης του, με οργανικό ή/και ανόργανο τρόπο, μεγεθύνοντας περαιτέρω το αποτύπωμα του Ομίλου σε όλο το φάσμα των σύγχρονων υπηρεσιών στον κλάδο στα επόμενα χρόνια στην Ελλάδα ή/και τα Βαλκάνια. Η Διοίκηση του Ομίλου σχεδιάζει να χρηματοδοτήσει τις ανάγκες αυτές μέσω αύξησης μετοχικού κεφαλαίου και χρήση δανειακών κεφαλαίων κατά περίπτωση.

1.2 Πίνακας Δομής Ομίλου

Στον παρακάτω πίνακα απεικονίζονται οι εταιρίες που περιλαμβάνονται στις ενοποιημένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις του Ομίλου της 31.12.2025, η έδρα τους, το ποσοστό συμμετοχής και η μέθοδος ενοποίησης:

Επωνυμία	Έδρα	% Συμμετοχής Μέθοδος ενοποίησης	
ΑΚΤΙΒ ΚΟΜΠΙΟΥΤΕΡ ΣΥΣΤΗΜΣ Α.Ε.	N. Ηράκλειο Αττικής	Μητρική	Ολική
ΚΣΡ ΠΡΙΝΤΙΝΓΚ Συστήματα Πληροφορικής Α.Ε.	N. Ηράκλειο Αττικής	98%	Ολική
ΥLEM 3D PRINTING Μονοπρόσωπη Α.Ε.	Μοσχάτο Αττικής	100%	Ολική
SRC STATISTICS & INFORMATICS Α.Ε.	Χαλάνδρι Αττικής	49%	Καθαρή θέση (συγγενής)

Η δομή αυτή αντικατοπτρίζει τον προσανατολισμό του Ομίλου σε συμπληρωματικές δραστηριότητες που συνδυάζονται με τη βασική δραστηριότητα της Εταιρίας σε ολοκληρωμένες λύσεις ΤΠΕ.

1.3 Θέση στην Αγορά / Ανταγωνιστικό Περιβάλλον

Ο Όμιλος δραστηριοποιείται σε έναν ιδιαίτερα δυναμικό και ανταγωνιστικό κλάδο, ο οποίος επηρεάζεται άμεσα από τις επενδύσεις σε έργα ψηφιακού μετασχηματισμού, από τις δημόσιες επενδύσεις και από τις τεχνολογικές εξελίξεις σε επίπεδο υποδομών ΤΠΕ, λογισμικού και υπηρεσιών.

Η αγορά ΤΠΕ στην Ελλάδα τα τελευταία έτη καταγράφει αυξητικές τάσεις, με σημαντική ώθηση από έργα του Δημοσίου σε τομείς όπως η εκπαίδευση, η ηλεκτρονική διακυβέρνηση, οι έξυπνες πόλεις και η ψηφιοποίηση αρχείων, όπου ο Όμιλος έχει ήδη ισχυρή παρουσία μέσω σειράς μεγάλων συμβάσεων με υπουργεία, οργανισμούς και φορείς τοπικής αυτοδιοίκησης.

Η ηγετική θέση της Εταιρίας στα Managed Services και οι πολυετείς στρατηγικές συνεργασίες της με διεθνείς οίκους σε συνδυασμό με την παρουσία σε περισσότερες από 50 πόλεις της Ελλάδας μέσω δικτύου συνεργατών, ενισχύουν το ανταγωνιστικό πλεονέκτημα του Ομίλου σε επίπεδο χαρτοφυλακίου προϊόντων, τεχνικής υποστήριξης και ικανότητας υλοποίησης έργων μεγάλης κλίμακας.

Παράλληλα, η ανάπτυξη δραστηριοτήτων σε τομείς όπως τα Data Center & Networking, το IoT και οι λύσεις Smart Cities, καθώς και η δραστηριότητα της SRC στον τομέα της ψηφιοποίησης αρχείων, διαφοροποιούν τις πηγές εσόδων του Ομίλου και τον τοποθετούν ως ολοκληρωμένο πάροχο λύσεων ΤΠΕ με ισχυρή εξειδίκευση σε έργα του Δημοσίου αλλά και του Ιδιωτικού Τομέα.

2. Σημαντικά Γεγονότα Χρήσης 2025

2.1 Εξελίξεις κατά τη διάρκεια της χρήσης

Κατά τη διάρκεια της χρήσης 2025, ο Όμιλος συνέχισε την υλοποίηση σειράς μεγάλων έργων σε Δημόσιο και Ιδιωτικό τομέα, τα οποία είχαν αναληφθεί κυρίως κατά την προηγούμενη διετία και αποτελούν τη βασική πηγή του Κύκλου Εργασιών του.

Ιδιαίτερη βαρύτητα είχαν τα έργα στον χώρο της εκπαίδευσης (Υπουργείο Παιδείας, Διόφαντος), οι πολυετείς συμβάσεις Managed Services με οργανισμούς όπως ο e-ΕΦΚΑ, η ΕΘΝΙΚΗ ΤΡΑΠΕΖΑ, η ΔΕΗ και ο ΔΕΔΔΗΕ, καθώς και τα έργα «έξυπνης πόλης» (Smart Cities) σε μεγάλους δήμους (Δήμος Βόλου, Δήμος Ηρακλείου, Δήμος Αχαρνών), τα οποία συνέχισαν να υλοποιούνται μέσα στο 2025.

Το 2025 ολοκληρώθηκαν έργα ψηφιοποίησης αρχείων μέσω της θυγατρικής SRC STATISTICS & INFORMATICS Α.Ε.

, αξιοποιώντας τις δράσεις του προγράμματος «Ελλάδα 2.0», ενώ παράλληλα υπεγράφησαν νέες συμβάσεις στον τομέα αυτό, αυξάνοντας την ορατότητα μελλοντικών εσόδων στον συγκεκριμένο κλάδο.

Σε επίπεδο Εταιρίας, ο Όμιλος ενίσχυσε περαιτέρω τη δραστηριότητά του στον εξοπλισμό και στις υπηρεσίες Data Center & Networking, ενώ συνέχισε το επενδυτικό του πρόγραμμα σε υποδομές, εξοπλισμό Managed Services και ανθρώπινο δυναμικό.

Ενδεικτικά αναφέρουμε κάποιες από τις μεγαλύτερες Συμβάσεις σε εξέλιξη:

- Σύμβαση με τον e-ΕΦΚΑ ποσού προϋπολογισθείσας δαπάνης (συμπεριλαμβανομένου (i) μίσθωσης εξοπλισμού και (ii) εκτύπωσης σελίδων) € 12.900.550 πλέον Φ.Π.Α., που αφορά την πενταετή υποστήριξη λειτουργίας για την κάλυψη των λειτουργικών δαπανών του e-ΕΦΚΑ πανελλαδικά.

- Σύμβαση με τον ΔΕΔΔΗΕ για υποστήριξη λειτουργίας και μίσθωση πολυμηχανημάτων αξίας € 3.527.000,00 πλέον Φ.Π.Α. και εκτυπώσεις.
- Σύμβαση Smart cities με τον Δήμο Ηρακλείου αξίας € 1.048.000,00 πλέον ΦΠΑ που αφορά την προμήθεια λογισμικού και Τεχνολογιών για το (LOT) του Δήμου Ηρακλείου.
- Σύμβαση με το Ινστιτούτο Τεχνολογίας ΔΙΟΦΑΝΤΟ (Κέντρο Καινοτομίας) αξίας € 2.786.825 πλέον ΦΠΑ για την υλοποίηση 13 κέντρων Καινοτομίας.
- Προμήθεια και εγκατάσταση εξοπλισμού σε 116 Διευθύνσεις εκπαίδευσης του Υπουργείου Παιδείας αξίας € 2.414.130,00 πλέον ΦΠΑ.
- Προμήθεια σύγχρονων υπολογιστικών Συστημάτων και τεχνική Υποστήριξη για την ΕΡΤ αξίας € 857.468,00 πλέον ΦΠΑ.
- Συμβάσεις αξίας, € 800.000,00 πλέον ΦΠΑ της συνδεδεμένης «SRC STATISTICS & INFORMATICS A.E.» με μεγάλους οργανισμούς στα πλαίσια των έργων ψηφιοποίησης «ΕΛΛΑΔΑ 2.0 Εθνικό Σχέδιο Ανάκαμψης και Ανθεκτικότητας».

Η Εταιρία κατήρτισε Επενδυτικό Σχέδιο για τις χρήσεις 2026-2027 ύψους €14,1 εκατ. για το οποίο κατέθεσε στις 11/08/2025 αίτηση χρηματοδότησης σε Πιστωτικό Ίδρυμα στο πλαίσιο του θεσμού των δανείου του Ταμείου Ανάκαμψης & Ανθεκτικότητας («ΤΑΑ»).

Στο πλαίσιο της προετοιμασίας της ως άνω αίτησης χρηματοδότησης του Επενδυτικού Σχεδίου, το Διοικητικό Συμβούλιο που συνεδρίασε στις 3/6/2025 έλαβε απόφαση για την ενίσχυση της κεφαλαιακής βάσης της Εταιρίας μέσω σχεδιασμού για αύξησης μετοχικού κεφαλαίου εντός της χρήσης 2026.

Κατά το χρόνο σύνταξης της παρούσας Έκθεσης Διοικητικού Συμβουλίου η Εταιρία βρίσκεται στο στάδιο αξιολόγησης της σχετικής αίτησης για το δάνειο του ΤΑΑ από Ανεξάρτητο Αξιολογητή. Σύμφωνα με τις σχετικές διατάξεις του εν λόγω θεσμού.

Η Εταιρία προέβη στην εξαγορά ποσοστού μετοχών 30% στην θυγατρική YLEM 3D PRINTING Μονοπρόσωπη Α.Ε. καθιστάμενη μοναδική μέτοχος της εταιρίας αυτής.

2.2 Ανεκτέλεστο υπόλοιπο έργων

Το ανεκτέλεστο υπόλοιπο υπογεγραμμένων συμβάσεων Managed Services και συμβάσεων Έργων του Ομίλου κατά την 31.12.2025 για την περίοδο 2026-2029 παραμένει σε ιδιαίτερα ικανοποιητικό επίπεδο και ανερχόταν σε €58,8 εκατ. παρέχοντας σημαντική ορατότητα για τον κύκλο εργασιών των επόμενων χρήσεων.

3. Εξέλιξη Εργασιών — Αποτελέσματα — Οικονομική Θέση

3.1 Ανάλυση Κύκλου Εργασιών – Όμιλος & Εταιρία

Ο Κύκλος Εργασιών του Ομίλου για τη χρήση 2025 παρέμεινε σχεδόν στα ίδια επίπεδα σε σχέση με την χρήση 2024 και διαμορφώθηκε σε €61,2 εκατ. περίπου έναντι €61,5 εκατ. περίπου, σημειώνοντας πολύ μικρή μείωση περίπου 0,45% καθώς ο Κύκλος Εργασιών της Εταιρίας για την χρήση 2025 ανήλθε σε €57,1 εκατ. περίπου έναντι €57 εκατ. στην χρήση 2024 παρουσιάζοντας πολύ μικρή αύξηση της τάξης των €150 χιλ.

Στη χρήση 2025, ο Κύκλος Εργασιών του Ομίλου βάσει λειτουργικών τομέων δραστηριότητας παρουσίασε διαφοροποίηση σε σχέση με την χρήση 2024.

ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΟΙ ΤΟΜΕΙΣ 2025	Χρήση 2025 (ποσά σε € εκατ)	Χρήση 2024 (ποσά σε € εκατ)	% Μεταβολής
Technology ICT& ICT Services <i>(Τεχνολογία ΤΠΕ & Υπηρεσίες ΤΠΕ)</i>	31,903	31,275	+2,0%
Software & Cyber Security <i>(Λογισμικό & Κυβερνοασφάλεια)</i>	5,496	5,285	+4,0%
Data Center & Networking <i>(Κέντρο Δεδομένων & Δικτύωση)</i>	4,634	4,479	+3,5%
IoT Smart cities <i>IoT & Έξυπνες Πόλεις</i>	3,789	4,893	-22,6%
Managed Services <i>Διαχειριζόμενες Υπηρεσίες</i>	8,198	8,477	-3,3%
Professional Services <i>Επαγγελματικές Υπηρεσίες</i>	3,137	2,600	+20,7%
Λοιπά	4,050	4,474	-9,5%
ΣΥΝΟΛΟ	61,208	61,483	-0,45%

Συγκεκριμένα στη χρήση 2025 ο Κύκλος Εργασιών από τον κύριο λειτουργικό τομέα Technology ICT & ICT Services αυξήθηκε σε €31,9 εκατ., το τομέα Data Center & Networking σε €4,6 εκατ. και από Professional Services σε €3,2 εκατ. περίπου. Οι εν λόγω αυξήσεις εξισορρόπησαν κατά το μεγαλύτερο μέρος τις μειώσεις του Κύκλου Εργασιών από άλλους λειτουργικούς τομείς που σημειώθηκαν σε σχέση με την χρήση 2024, στην οποία ολοκληρώθηκαν συγκεκριμένα έργα του ευρύτερου Δημόσιου τομέα.

Η διαφοροποίηση του Κύκλου Εργασιών σε Ενοποιημένη Βάση με αυτό της Εταιρίας αφορά μόνο τα Λοιπά Έσοδα που αφορούν τον Κύκλο Εργασιών των θυγατρικών αφαιρουμένων των διεταιρικών συναλλαγών.

Ανάλογη τάση με αυτή του Ομίλου ανα λειτουργικό τομέα είχε και ο Κύκλος Εργασιών της Εταιρίας, καθώς αποτελεί διαχρονικά το 90% και πλέον του Ενοποιημένου Κύκλου Εργασιών. (μέσο ποσοστό συμμετοχής Κύκλου Εργασιών Εταιρίας στον Κύκλο Εργασιών του Ομίλου 2024-25 93-94% περίπου)

Σημειώνεται ότι ο Κύκλος Εργασιών της Εταιρίας και του Ομίλου αφορά πωλήσεις που γίνονται κατά κύριο λόγο στην Ελλάδα (ποσοστό άνω του 95%).

3.2 Αποτελέσματα Χρήσης (Μικτό Κέρδος, Λειτουργικά Κέρδη, Καθαρά Κέρδη) — Όμιλος & Εταιρία

Σε επίπεδο Ομίλου, παρά τη μικρή υποχώρηση του Κύκλου Εργασιών, το Μικτό Κέρδος βελτιώθηκε σε €15,9 εκατ. από €15,6 εκατ. στην χρήση 2024 με το περιθώριο Μικτού Κέρδους να αυξάνεται σε περίπου 26,0% έναντι 25,3% αντίστοιχα, εξέλιξη που οφείλεται στην αλλαγή του μίγματος του Κύκλου Εργασιών με αυξημένη συμμετοχή έργων και υπηρεσιών υψηλότερου περιθωρίου (Managed Services, υπηρεσίες ΤΠΕ, ψηφιοποίηση).

Τα Κέρδη προ Φόρων, Χρηματοοικονομικών και Επενδυτικών Αποτελεσμάτων («EBIT») του Ομίλου, παρά την αύξηση των Εξόδων Διοίκησης & Διάθεσης, ανήλθαν, συνεπεία της μείωσης των Άλλων Εξόδων, σε €6,8 εκατ. περίπου έναντι € 6,9 εκατ. περίπου στην χρήση 2024, παρουσιάζοντας οριακή μείωση της τάξης των €90χιλ. και του περιθωρίου κατά 0,1% στο 11,1%.

Τα Κέρδη προ Φόρων, Χρηματοοικονομικών και Επενδυτικών Αποτελεσμάτων και Αποσβέσεων («EBITDA») διαμορφώθηκαν σε €7,9 εκατ. περίπου έναντι €8,1 εκατ. περίπου στην χρήση 2024, παρουσιάζοντας οριακή μείωση.

Το Αναπροσαρμοσμένο EBIT αφού ληφθούν υπόψη τα έσοδα της δραστηριότητας Managed Services της τάξης του €1,8 εκατ περίπου, που αποτελεί συνήθη δραστηριότητα της Εταιρίας και του Ομίλου, καθώς και τα μη επαναλαμβανόμενα Άλλα Έξοδα, κυμάνθηκε σε €9,4 εκατ. έναντι €10,2 στη χρήση 2025. Ανάλογη εικόνα παρουσίασε και το Αναπροσαρμοσμένο EBITDA που διαμορφώθηκε σε €10,5 εκατ. έναντι 11,4 εκατ. στην χρήση 2024. Η διαμόρφωση της λειτουργικής κερδοφορίας οφείλεται κατά κύριο λόγο στα αυξημένα Λειτουργικά Έξοδα της χρήσης 2025 στο πλαίσιο της δραστηριότητας της.

Τα Κέρδη προ Φόρων του Ομίλου ανήλθαν σε € 7,7 εκατ. περίπου από €6,9 εκατ. στην χρήση 2024, παρουσιάζοντας αύξηση περίπου 11,5%, κυρίως λόγω της βελτίωσης του χρηματοοικονομικού αποτελέσματος (μείωση χρηματοοικονομικών εξόδων και αύξηση χρηματοοικονομικών εσόδων) και της θετικής συνεισφοράς των κερδών

από συγγενείς. Τα ανωτέρω συνετέλεσαν σημαντικά στην αύξηση του περιθωρίου καθαρού κέρδους στα 12,5% περίπου από 11,2% περίπου.

Τα Καθαρά Κέρδη μετά από φόρους ανήλθαν σε € 5,7 εκατ. περίπου έναντι €5,0 εκατ. περίπου στην χρήση 2024, σημειώνοντας αύξηση 12,8%, γεγονός που αποτυπώνει την ενίσχυση της καθαρής κερδοφορίας και της αποδοτικότητας των ιδίων κεφαλαίων.

3.3 Βασικοί Χρηματοοικονομικοί Δείκτες (πίνακας)

Δείκτης (Όμιλος)	31.12.2025	31.12.2024	Σχόλιο
Μικτό περιθώριο κέρδους (Μικτό κέρδος / Κύκλος Εργασιών)	26,0%	25,3%	Βελτίωση λόγω mix έργων υψηλότερου περιθωρίου.
Περιθώριο EBITDA (EBITDA / Κύκλος Εργασιών)	12,9%	13,2%	Διατήρηση ισχυρής λειτουργικής κερδοφορίας.
Περιθώριο Κερδών προ φόρων (Κέρδη ΠΦ / Κύκλος Εργασιών)	12,5%	11,2%	Βελτίωση λόγω μείωσης χρηματοοικονομικών εξόδων και ενσωμάτωσης κερδών συγγενών επιχειρήσεων.
Δείκτης μόχλευσης (Σύνολο Υποχρεώσεων / Σύνολο Παθητικού)	87,3%	84,8%	Αυξημένη μόχλευση λόγω ενισχυμένου δανεισμού και υποχρεώσεων νέας μίσθωσης κτιριακών εγκαταστάσεων.
Δείκτης γενικής ρευστότητας (Κυκλοφορούν Ενεργητικό / Βραχυπρόθεσμες Υποχρεώσεις)	1,03	1,07	Οριακή μείωση ρευστότητας, με τον δείκτη να παραμένει άνω του 1x διατηρώντας επαρκές επίπεδο κάλυψης βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων

Οι παραπάνω δείκτες δείχνουν ότι ο Όμιλος διατηρεί ικανοποιητική λειτουργική κερδοφορία και αποδοτικότητα, με βελτιούμενα περιθώρια σε σχέση με την προηγούμενη χρήση σε επίπεδο Μικτού Κέρδους και Αποτελεσμάτων προ και μετά από Φόρους. Ωστόσο, το αυξημένο επίπεδο δανεισμού και υποχρεώσεων μίσθωσης λόγω συγκεκριμένων έργων που ανέλαβε η Εταιρία τους τελευταίους μήνες της χρήσης 2025, σε συνδυασμό με την αύξηση των εμπορικών απαιτήσεων, την μείωση των εμπορικών υποχρεώσεων και το αυξημένο μέρισμα που κατεβλήθη στη χρήση 2025 μείωσαν πρόσκαιρα την ρευστότητα του Ομίλου στα τέλη της χρήσης 2025. Η εξέλιξη αυτή αναμένεται να αντιστραφεί εντός της χρήσης 2026, καθώς ο Όμιλος διαθέτει επαρκές κεφάλαιο κίνησης για την κάλυψη των λειτουργικών του αναγκών για τους επόμενους τουλάχιστον 12 μήνες, υποστηριζόμενο από την ισχυρή και σταθερή λειτουργική κερδοφορία, την υλοποίηση του σημαντικού ανεκτέλεστου υπολοίπου έργων που αναλήφθηκαν στο τέλος της χρήσης 2025 και τις διαθέσιμες τραπεζικές πιστωτικές γραμμές

3.4 Εναλλακτικοί Δείκτες Μέτρησης Απόδοσης (APMs)

Γενικό πλαίσιο

Ο Όμιλος υιοθετεί τις κατευθυντήριες γραμμές της Ευρωπαϊκής Αρχής Κινητών Αξιών και Αγορών (ESMA) σχετικά με τους Εναλλακτικούς Δείκτες Μέτρησης Απόδοσης (Guidelines on Alternative Performance Measures, ESMA/2015/1415, όπως ισχύουν).

Οι Εναλλακτικοί Δείκτες Μέτρησης Απόδοσης (APMs) είναι χρηματοοικονομικά μεγέθη που δεν ορίζονται ή δεν απαιτούνται από τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς (ΔΠΧΑ). Παρουσιάζονται ως συμπλήρωμα — και όχι ως υποκατάστατο — των χρηματοοικονομικών μεγεθών που καταρτίζονται βάσει ΔΠΧΑ, με σκοπό να παρέχουν στους χρήστες των οικονομικών καταστάσεων πρόσθετη πληροφόρηση για την αξιολόγηση της λειτουργικής απόδοσης, της χρηματοοικονομικής θέσης και των ταμειακών ροών του Ομίλου.

Οι APMs που χρησιμοποιεί ο Όμιλος ενδέχεται να μην είναι συγκρίσιμοι με αντίστοιχους δείκτες άλλων εταιριών, οι οποίες μπορεί να τους υπολογίζουν με διαφορετικό τρόπο.

APM 1 — Προσαρμοσμένο Αποτέλεσμα Εκμετάλλευσης (Adjusted EBIT)

Ορισμός

Το Προσαρμοσμένο Αποτέλεσμα Εκμετάλλευσης ορίζεται ως το Αποτέλεσμα Εκμετάλλευσης (EBIT) προσαυξημένο κατά τα χρηματοοικονομικά έσοδα τόκων που προκύπτουν από απαιτήσεις χρηματοδοτικών μισθώσεων εκτυπωτών και πολυμηχανημάτων στο πλαίσιο των υπηρεσιών Managed Services, καθώς και κατά έκτακτα και μη επαναλαμβανόμενα έξοδα (σημείωση 33 Άλλα Έξοδα), τα οποία δεν αντικατοπτρίζουν την υποκείμενη λειτουργική απόδοση του Ομίλου. Τα στοιχεία αυτά περιλαμβάνουν κυρίως: (α) φορολογικά πρόστιμα και επιβαρύνσεις, (β) την επίδραση στην κατάσταση αποτελεσμάτων του ΔΠΧΑ16, (γ) προβλέψεις αναμενόμενων πιστωτικών ζημιών (ECL) της χρήσης σύμφωνα με ΔΠΧΑ 9, (δ) προβλέψεις απομείωσης αξίας αποθεμάτων και (ε) Λοιπά Έξοδα.

Αιτιολόγηση χρήσης

Βάσει των εφαρμοστέων ΔΠΧΑ, τα έσοδα τόκων από χρηματοδοτικές μισθώσεις ταξινομούνται στα χρηματοοικονομικά έσοδα της Κατάστασης Συνολικού Εισοδήματος (βλ. Σημ. 4.11(β)). Ωστόσο, τα έσοδα αυτά αντιπροσωπεύουν ουσιαστικά λειτουργικά έσοδα, δεδομένου ότι:

- αποτελούν αναπόσπαστο τμήμα της αντιπαροχής που εισπράττει ο Όμιλος έναντι της εκχώρησης της χρήσης του εξοπλισμού στον πελάτη στο πλαίσιο του επιχειρηματικού μοντέλου MPS,
- συνδέονται άμεσα με τον κεντρικό επιχειρηματικό πυλώνα του Ομίλου (Managed Services) και όχι με χρηματοοικονομική δραστηριότητα,
- ταξινομούνται στις λειτουργικές ταμειακές ροές στην Κατάσταση Ταμειακών Ροών, αντικατοπτρίζοντας τη λειτουργική τους φύση (βλ. Σημ. 4.16).

Τα έκτακτα και ανόργανα έξοδα βάσει των εφαρμοστέων ΔΠΧΑ, ταξινομούνται στα άλλα έξοδα της Κατάστασης Συνολικού Εισοδήματος (βλ. Σημ. 4.11). Ωστόσο όπως αναλύθηκε τα εν λόγω έξοδα είναι έκτακτα και μη επαναλαμβανόμενα και δεν αντικατοπτρίζουν την λειτουργική απόδοση του Ομίλου.

Κατά συνέπεια, η Διοίκηση κρίνει ότι το Προσαρμοσμένο Αποτέλεσμα Εκμετάλλευσης παρέχει πληρέστερη εικόνα της πραγματικής λειτουργικής απόδοσης του Ομίλου.

Συμφωνία με ΔΠΧΑ μέγεθος

(ποσά σε χιλ. €)	2025	2024
Κέρδη προ φόρων, χρηματοοικονομικών και επενδυτικών αποτελεσμάτων (EBIT)	6.821	6.931
(+) Άλλα έξοδα	766	1.413
(+) Χρηματοοικονομικά έσοδα τόκων χρηματοδοτικών μισθώσεων MPS	1.797	1.874
Προσαρμοσμένο Αποτέλεσμα Εκμετάλλευσης (Adjusted EBIT)	9.384	10.218

Σχετικές σημειώσεις: Σημ. 4.11(β) — Χρηματοδοτικές μισθώσεις εκτυπωτών και πολυμηχανημάτων· Σημ. 4.16 — Ταμειακά Διαθέσιμα και Κατάσταση Ταμειακών Ροών, Σημ. 33-Άλλα έξοδα, Σημ. 34 — Χρηματοοικονομικά αποτελέσματα.

APM 2 — Προσαρμοσμένα Κέρδη προ Φόρων, Τόκων και Αποσβέσεων (Adjusted EBITDA)

Ορισμός

Το Adjusted EBITDA ορίζεται ως το Αποτέλεσμα Εκμετάλλευσης (EBIT) προσαυξημένο κατά (α) τις αποσβέσεις ενσώματων παγίων, άυλων περιουσιακών στοιχείων και δικαιωμάτων χρήσης (ROU assets), κατά (β) τα χρηματοοικονομικά έσοδα τόκων χρηματοδοτικών μισθώσεων MPS και κατά (γ) τα άλλα έξοδα για τους λόγους που αναφέρονται ανωτέρω στον APM 1.

Αιτιολόγηση χρήσης

Το Adjusted EBITDA χρησιμοποιείται από τη Διοίκηση ως δείκτης λειτουργικής κερδοφορίας ανεξάρτητος από:

- τις επιλογές χρηματοδότησης και κεφαλαιακής διάρθρωσης (τόκοι δανεισμού),
- τις λογιστικές πολιτικές απόσβεσης που επηρεάζονται από επενδυτικές αποφάσεις παρελθοντικών χρήσεων,

- τη φορολογική επιβάρυνση,
- τη λογιστική ταξινόμηση των εσόδων MPS ως χρηματοοικονομικών (ενώ ουσιαστικά είναι λειτουργικά, όπως αναλύεται ανωτέρω).
- και των άλλων εξόδων λόγω του έκτακτου και μη επαναλαμβανόμενου χαρακτήρα τους.

Ο δείκτης αυτός διευκολύνει τη σύγκριση της λειτουργικής απόδοσης διαχρονικά και χρησιμοποιείται εσωτερικά για την αξιολόγηση της βιωσιμότητας και της αναπτυξιακής πορείας του Ομίλου.

Συμφωνία με ΔΠΧΑ μέγεθος

(ποσά σε χιλ. €)	2025	2024
Κέρδη προ φόρων, χρηματοοικονομικών και επενδυτικών αποτελεσμάτων (EBIT)	6.821	6.931
(+) Αποσβέσεις ενσώματων παγίων & άυλων στοιχείων	436	449
(+) Αποσβέσεις δικαιωμάτων χρήσης (ROU assets)	659	733
Σύνολο αποσβέσεων	1.095	1.182
EBITDA	7.916	8.113
(+) Άλλα έξοδα	766	1.413
(+) Χρηματοοικονομικά έσοδα τόκων χρηματοδοτικών μισθώσεων MPS	1.797	1.874
Adjusted EBITDA	10.479	11.400

Σημείωση για τις αποσβέσεις: Τα ανωτέρω ποσά αποσβέσεων προκύπτουν από τη Σημ. 32 (Έξοδα διοίκησης-διάθεσης-παροχής υπηρεσιών) και αντιστοιχούν στις αποσβέσεις που περιλαμβάνονται στο λειτουργικό αποτέλεσμα. Δεν περιλαμβάνεται η απόσβεση που έχει κεφαλαιοποιηθεί στο κόστος πωληθέντων.

Σχετικές σημειώσεις στις Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις: Σημ. 4.4 — Ενσώματα πάγια· Σημ. 4.5 — Άυλα περιουσιακά στοιχεία· Σημ. 4.6 — Μισθώσεις· Σημ. 4.11(β) — Χρηματοδοτικές μισθώσεις MPS· Σημ. 4.16 — Κατάσταση Ταμειακών Ροών· Σημ. 8, 9, 10 — Κίνηση παγίων και αποσβέσεων· Σημ. 32 — Ανάλυση λειτουργικού κόστους· Σημ. 33 — Άλλα έξοδα, Σημ. 34 — Χρηματοοικονομικά αποτελέσματα.

Δήλωση μη υποκατάσταση

Οι ανωτέρω APMs παρέχονται αποκλειστικά ως συμπληρωματική πληροφόρηση. Δεν έχουν τυποποιημένους ορισμούς βάσει ΔΠΧΑ και ενδέχεται να μην είναι συγκρίσιμοι με αντίστοιχα μεγέθη άλλων εταιριών. Δεν υποκαθιστούν τα αντίστοιχα μεγέθη που παρουσιάζονται στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις βάσει ΔΠΧΑ, τα οποία αποτελούν την κύρια βάση χρηματοοικονομικής αναφοράς του Ομίλου.

3.5 Ταμειακές Ροές — Ρευστότητα

Κατά τη χρήση 2025, οι λειτουργικές ταμειακές ροές του Ομίλου διαμορφώθηκαν αρνητικά (-€1,6εκ.), έναντι θετικών (+€13,1εκ.) την προηγούμενη χρήση.

Η εξέλιξη αυτή συνδέεται κυρίως με τη σημαντική μείωση των υποχρεώσεων προμηθευτών, στην αύξηση των αποθεμάτων που συνδέεται με την προγραμματισμένη ενίσχυση του επιχειρησιακού αποθέματος ασφαλείας, στην αύξηση των εμπορικών απαιτήσεων και στις αυξημένες εκροές για τόκους και φόρους.

Παρά την πρόσκαιρη πίεση στις λειτουργικές ταμειακές ροές, ο Όμιλος διατηρεί θετικό κεφάλαιο κίνησης, ισχυρή λειτουργική κερδοφορία (EBITDA και EBIT σε σταθερά υψηλά επίπεδα) και ικανοποιητικά ταμειακά διαθέσιμα, τα οποία στο τέλος της χρήσης ανήλθαν σε περίπου €1,2 εκατ. Επιπλέον, η κερδοφορία επέτρεψε τη διανομή μερίσματος, από τα κέρδη της χρήσης 2024 και παλαιότερων χρήσεων.

Η Διοίκηση διαχειρίζεται τον κίνδυνο ρευστότητας μέσω αξιοποίησης διαθέσιμων τραπεζικών πιστωτικών γραμμών και συστηματικής παρακολούθησης των ταμειακών ροών σε βραχυπρόθεσμο και ετήσιο ορίζοντα, με έμφαση στην

επιτάχυνση είσπραξης απαιτήσεων και την ορθολογική διαχείριση κεφαλαίου κίνησης και στην επιλεκτική ανάληψη επενδύσεων, ώστε να διασφαλιστεί η ομαλή εξυπηρέτηση των υποχρεώσεων του Ομίλου και η απρόσκοπτη χρηματοδότηση της αναπτυξιακής πορείας του Ομίλου.

Η σχεδιαζόμενη αύξηση κεφαλαίου και η αξιοποίηση μακροπρόθεσμου δανεισμού στο πλαίσιο του επενδυτικού σχεδίου του Ομίλου αναμένεται να ενισχύσουν περαιτέρω την κεφαλαιακή βάση και να χρηματοδοτήσουν την επιχειρηματική ανάπτυξη του Ομίλου κατά την επόμενη διετία.

4. Στρατηγικές Επιδιώξεις — Βασικοί Πόροι

4.1 Στρατηγικοί στόχοι και επιχειρηματική στρατηγική

Στρατηγικός στόχος του Ομίλου είναι η περαιτέρω ενίσχυση της θέσης του ως ολοκληρωμένου παρόχου λύσεων ΤΠΕ στην ελληνική αγορά, με επίκεντρο τις υπηρεσίες Managed Services, τα έργα ψηφιακού μετασχηματισμού και τις λύσεις έξυπνων πόλεων (Smart Cities).

Η επιχειρηματική στρατηγική εστιάζει: (α) στην αύξηση του επαναλαμβανόμενου κύκλου εργασιών μέσω συμβολαίων MPS, DaaS και IaaS, (β) στην αξιοποίηση των ευκαιριών που δημιουργούν διάφορα χρηματοδοτικά εργαλεία για έργα Δημοσίου, και (γ) στην ανάπτυξη καινοτόμων λύσεων cloud και AI που θα βελτιστοποιούν τις εσωτερικές λειτουργίες και θα προσφέρονται σταδιακά και εμπορικά σε μεγάλους πελάτες. Με τον τρόπο αυτό, ο Όμιλος επιδιώκει να μεταβεί σταδιακά σε ένα επιχειρηματικό μοντέλο με υψηλότερη συμμετοχή επαναλαμβανόμενων εσόδων και αυξημένης προστιθέμενης αξίας υπηρεσιών.

Στο πλαίσιο αυτό, η Εταιρία έχει σχεδιάσει και προτίθεται να υλοποιήσει Επενδυτικό Σχέδιο ύψους €14,1 εκατ. που θα υλοποιηθεί την περίοδο 2026-2027 για το οποίο έχει καταθέσει αίτηση για χρηματοδότηση βάσει των διατάξεων του θεσμού των δανείων του Ταμείου Ανάκαμψης & Ανθεκτικότητας («ΤΑΑ»).

Περαιτέρω ο Όμιλος εξετάζει την δυνατότητα ανάπτυξης του μέσω συνεργασιών, μετοχικών ή μη, με άλλες εταιρίες που θα συμβάλλουν στην ανάπτυξη του.

Η σχεδιαζόμενη αύξηση κεφαλαίου εντός του 2026 αναμένεται να χρηματοδοτήσει την ανωτέρω στρατηγική.

4.2 Βασικοί επιχειρησιακοί πόροι

Οι βασικοί πόροι του Ομίλου περιλαμβάνουν:

- Ανθρώπινο δυναμικό υψηλής εξειδίκευσης σε λύσεις ΤΠΕ, με εμπειρία σε μεγάλα έργα Δημοσίου και ιδιωτικού τομέα.
- Εκτεταμένη τεχνολογική υποδομή (service centers, αποθήκες, υποδομές logistics, εξοπλισμός MPS, 3D printing κ.λπ.) και πιστοποιημένο επισκευαστικό κέντρο από μεγάλους διεθνείς κατασκευαστές.
- Στρατηγικές συνεργασίες με διεθνείς οίκους πληροφορικής (HP, Lenovo, Dell, Cisco, Kyocera, κ.ά.), που εξασφαλίζουν πρόσβαση σε ευρύ χαρτοφυλάκιο προϊόντων και τεχνογνωσία.
- Ισχυρή πελατειακή βάση στον Δημόσιο και Ιδιωτικό τομέα, με σημαντική διασπορά κλάδων και γεωγραφική κάλυψη σε όλη την Ελλάδα.
- Επάρκεια χρηματοδότησης μέσω συνεργασιών με τράπεζες και της σχεδιαζόμενης αύξησης κεφαλαίου

4.3 Δείκτες Επίδοσης (KPIs) — χρηματοοικονομικοί και μη χρηματοοικονομικοί

Πέραν των βασικών χρηματοοικονομικών δεικτών (Κύκλος Εργασιών, Μικτό Κέρδος, EBIT, EBITDA, Καθαρά Κέρδη, περιθώρια, δείκτες μόχλευσης και ρευστότητας), ο Όμιλος παρακολουθεί και βασικούς μη χρηματοοικονομικούς δείκτες απόδοσης, όπως:

- αριθμός ενεργών συμβολαίων MPS και ρυθμός ανανέωσής τους,
- αριθμός και συνολικός προϋπολογισμός έργων Δημοσίου υπό υλοποίηση,
- ανεκτέλεστο υπόλοιπο υπογεγραμμένων συμβάσεων (backlog) ανά κατηγορία έργου,
- αριθμός εργαζομένων και δείκτες κύκλου εργασίας προσωπικού,

- δείκτες ποιότητας υπηρεσιών (χρόνοι απόκρισης σε υποστηρικτικά αιτήματα, SLA performance κ.λπ.).

Οι δείκτες αυτοί χρησιμοποιούνται από τη Διοίκηση για την παρακολούθηση της προόδου σε σχέση με τους στρατηγικούς στόχους και για την έγκαιρη λήψη διορθωτικών μέτρων, όπου απαιτείται, καθώς και για τη συνεχή βελτίωση της ποιότητας υπηρεσιών προς τους πελάτες.

5. Κίνδυνοι και Αβεβαιότητες

5.1 Πιστωτικός Κίνδυνος

Ο Όμιλος εκτίθεται σε πιστωτικό κίνδυνο κυρίως από εμπορικές απαιτήσεις και από απαιτήσεις χρηματοδοτικών μισθώσεων που προκύπτουν από συμβάσεις MPS με ιδιωτικούς και δημόσιους φορείς.

Ο κίνδυνος αυτός περιορίζεται μέσω πολιτικής διασποράς πελατών, εφαρμογής ορίων πίστωσης, συστηματικής παρακολούθησης της παλαιότητας υπολοίπων και εφαρμογής μοντέλου αναμενόμενων πιστωτικών ζημιών (ECL) βάσει ΔΠΧΑ 9, όπως αναλύεται στις σημειώσεις των οικονομικών καταστάσεων.

Επιπλέον, ο Όμιλος διαθέτει ιστορικά υψηλό ποσοστό είσπραξης απαιτήσεων από πελάτες Δημόσιου τομέα, στοιχείο που συμβάλλει στον περιορισμό του πραγματικού πιστωτικού κινδύνου.

5.2 Κίνδυνος Ρευστότητας

Ο κίνδυνος ρευστότητας αφορά την αδυναμία του Ομίλου να εκπληρώσει έγκαιρα τις χρηματοοικονομικές του υποχρεώσεις. Διαχειρίζεται μέσω διατήρησης επαρκών ταμειακών διαθεσίμων, τακτικής παρακολούθησης προϋπολογισμένων ταμειακών ροών και αξιοποίησης διαθέσιμων τραπεζικών πιστωτικών γραμμών.

Η αυξημένη χρήση τραπεζικού δανεισμού και υποχρεώσεων μίσθωσης συνεπάγεται υψηλότερες χρηματοοικονομικές εκροές, γεγονός που καθιστά κρίσιμη τη διατήρηση υψηλού βαθμού είσπραξης απαιτήσεων και ορθολογικής διαχείρισης κεφαλαίου κίνησης.

Παράλληλα, ο Όμιλος διατηρεί θετικό κεφάλαιο κίνησης και διαθέσιμες τραπεζικές πιστωτικές γραμμές, οι οποίες, σε συνδυασμό με την σταθερά ισχυρή λειτουργική κερδοφορία και τον σχεδιασμό του ΔΣ για ενίσχυση της κεφαλαιακής βάσης, υποστηρίζουν την κάλυψη των χρηματοοικονομικών υποχρεώσεων και τη χρηματοδότηση του Επενδυτικού Σχεδίου ΤΑΑ. Στις 31.12.2025 οι διαθέσιμες πιστωτικές γραμμές ανέρχονταν σε €26,5εκ με τον συνολικό δανεισμό του Ομίλου να ανέρχεται σε €15,9εκ έχοντας αδιάθετες πιστωτικές γραμμές €10,6εκ.

Η σχεδιαζόμενη αύξηση μετοχικού κεφαλαίου αναμένεται να συμβάλει θετικά προς αυτή την κατεύθυνση.

5.3 Κίνδυνος Αγοράς (Επιτοκίων, Συναλλαγματικός)

Ο κίνδυνος επιτοκίου προκύπτει κυρίως από δανειακές υποχρεώσεις και υποχρεώσεις μίσθωσης με κυμαινόμενο επιτόκιο. Η Διοίκηση παρακολουθεί τις εξελίξεις στα επιτόκια και αξιολογεί εναλλακτικές δομές χρηματοδότησης, χωρίς να εφαρμόζει τυπική λογιστική αντιστάθμιση.

Συναλλαγματικός κίνδυνος κρίνεται μη ουσιώδης, καθώς η συντριπτική πλειονότητα των συναλλαγών του Ομίλου πραγματοποιείται σε ευρώ.

5.4 Λειτουργικοί Κίνδυνοι

Οι βασικοί λειτουργικοί κίνδυνοι σχετίζονται με:

- τεχνολογική απαξίωση εξοπλισμού και λύσεων,
- εντατικοποίηση ανταγωνισμού στον κλάδο ΤΠΕ,
- εξάρτηση από εξειδικευμένο ανθρώπινο δυναμικό και δυσκολία ανεύρεσης εξειδικευμένων στελεχών,
- κίνδυνο καθυστερήσεων στην υλοποίηση έργων λόγω τεχνικής πολυπλοκότητας ή εξωγενών παραγόντων.

Ο Όμιλος αντιμετωπίζει τους κινδύνους αυτούς μέσω συνεχούς επενδύσεως σε τεχνογνωσία και πιστοποιήσεις, διαφοροποίησης χαρτοφυλακίου προϊόντων, ενίσχυσης διαδικασιών project management και ανάπτυξης πολιτικών προσέλκυσης και διατήρησης ταλέντου.

5.5 Κίνδυνοι Εξωγενών Παραγόντων

Το μακροοικονομικό περιβάλλον στην Ελλάδα και διεθνώς, γεωπολιτικές εντάσεις, πληθωριστικές πιέσεις και αυξημένο κόστος χρηματοδότησης ενδέχεται να επηρεάσουν αρνητικά την επενδυτική δραστηριότητα και, κατ' επέκταση, τη ζήτηση για έργα ΤΠΕ.

Ο Όμιλος παρακολουθεί στενά τις εξελίξεις και αξιολογεί διαρκώς τον αντίκτυπο ενδεχόμενων διαταραχών στο χρονοδιάγραμμα και στην υλοποίηση των έργων του, υιοθετώντας πολιτικές ευελιξίας και διαφοροποίησης πελατολογίου.

Ειδικά με τον Γεωπολιτικό Κίνδυνο και τις Επιπτώσεις στην Εφοδιαστική Αλυσίδα σημειώνονται τα εξής:

Οι συνεχιζόμενες γεωπολιτικές εντάσεις σε διεθνές επίπεδο (π.χ. Μέση Ανατολή, Ουκρανία) και οι εμπορικοί περιορισμοί μεταξύ μεγάλων οικονομικών δυνάμεων μπορεί δυνητικά να επηρεάσουν άμεσα τον κλάδο της πληροφορικής. Αν συμβεί κάτι τέτοιο για τον Όμιλο, ο κίνδυνος αυτός δεν είναι θεωρητικός, αλλά συνδέεται άμεσα με τη διαθεσιμότητα και το κόστος των προϊόντων των διεθνών οίκων (όπως Dell, Lenovo, Kyocera κ.α.) τους οποίους αντιπροσωπεύει η ACTIVE στην ελληνική αγορά.

Συγκεκριμένα, ο Όμιλος εκτίθεται στους εξής παράγοντες:

- Καθυστερήσεις στις Παραδόσεις (Lead Times): Γεωπολιτικές διαταραχές στις θαλάσσιες μεταφορές ή περιορισμοί στην παραγωγή ημιαγωγών (chips) στην Ασία ενδέχεται να αυξήσουν τους χρόνους παράδοσης του εξοπλισμού ICT. Τυχόν σημαντικές καθυστερήσεις μπορεί να επηρεάσουν την έγκαιρη υλοποίηση των έργων ψηφιακού μετασχηματισμού και των συμβάσεων "Smart Cities".
- Μεταβλητότητα Κόστους: Οι αυξήσεις στις τιμές της ενέργειας και των ναύλων, ως απόρροια γεωπολιτικών κρίσεων, ενσωματώνονται συχνά στις τιμές τιμολόγησης των προμηθευτών (vendors).
- Διαθεσιμότητα Ανταλλακτικών Managed Services: Η δραστηριότητα των Managed Services βασίζεται στην απρόσκοπτη ροή αναλωσίμων και ανταλλακτικών. Γεωπολιτικοί φραγμοί στην εφοδιαστική αλυσίδα των κατασκευαστών θα μπορούσαν να αυξήσουν το λειτουργικό κόστος συντήρησης.

Μέτρα Αντιμετώπισης:

Ο Όμιλος παρακολουθεί στενά τις ανακοινώσεις των βασικών του προμηθευτών και διατηρεί στρατηγικό απόθεμα (buffer stock) σε κρίσιμα είδη εξοπλισμού και αναλωσίμων, προκειμένου να διασφαλίσει τη συνέχεια των εργασιών του. Παράλληλα, οι συμβάσεις με τους πελάτες (ειδικά στο δημόσιο τομέα) περιλαμβάνουν πλέον ρήτρες που επιτρέπουν τη διαχείριση εκτάκτων καθυστερήσεων που οφείλονται σε ανωτέρα βία ή διεθνείς εμπλοκές στην εφοδιαστική αλυσίδα.

5.6 Κίνδυνος μη ανανέωσης / σύναψης νέων έργων

Η μελλοντική πορεία του Ομίλου συνδέεται σε σημαντικό βαθμό με τη διατήρηση και ανανέωση των υφιστάμενων συμβάσεων, καθώς και με την επιτυχή ανάληψη νέων έργων μέσω διαγωνιστικών διαδικασιών κυρίως στον Δημόσιο τομέα.

Τυχόν καθυστερήσεις στην προκήρυξη ή κατακύρωση διαγωνισμών, ή μη επιτυχής συμμετοχή σε νέες διαδικασίες, θα μπορούσαν να επηρεάσουν αρνητικά τον ρυθμό ανάπτυξης μελλοντικών εσόδων. Η Διοίκηση αντιμετωπίζει τον κίνδυνο αυτό μέσω σχεδιασμού επέκτασης του πλαισίου δραστηριοποίησης του Ομίλου σε νέες δραστηριότητες για συμμετοχή σε ευρύτερο φάσμα έργων, στρατηγικών συνεργασιών (ενώσεις εταιριών) και διαρκούς παρακολούθησης του pipeline διαγωνισμών.

Παράλληλα, ο Όμιλος διατηρεί ενεργό παρουσία και στον ιδιωτικό τομέα, με ένα διευρυμένο πελατολόγιο που περιλαμβάνει έργα ιδιωτικής ανάθεσης. Η παρουσία αυτή συμβάλλει στη διαφοροποίηση της έκθεσης του Ομίλου και μειώνει την εξάρτηση από τους κύκλους των δημόσιων διαγωνισμών, ενισχύοντας την ανθεκτικότητα του επιχειρηματικού μοντέλου.

6. Νέες Δραστηριότητες & Επενδύσεις

6.1 Νέες συνεργασίες & διευρύνσεις δραστηριότητας

Κατά τη χρήση 2025 ο Όμιλος συνέχισε την επέκταση των συνεργασιών του με διεθνείς κατασκευαστές εξοπλισμού εκτύπωσης και ΤΠΕ, καθώς και με εξειδικευμένους προμηθευτές λύσεων Smart Cities και IoT, ενισχύοντας περαιτέρω την τεχνολογική του πρόταση σε έργα Δήμων και μεγάλων οργανισμών.

Παράλληλα, διευρύνθηκαν οι συνεργασίες στον χώρο της καινοτομίας, περιλαμβανομένης της συμμετοχής σε οικοσυστήματα έρευνας και επιχειρηματικότητας (π.χ. πανεπιστημιακές συνεργασίες, incubators/accelerators), με στόχο την ανάπτυξη νέων λύσεων cloud, AI και data analytics.

6.2 Εταιρικές πράξεις χρήσης 2025

Κατά τη χρήση 2025 η Εταιρία προέβη στην εξαγορά ποσοστού 30% της θυγατρικής YLEM 3D με το ποσοστό συμμετοχής να ανέρχεται πλέον στις 31.12.2025 σε 100%.

6.3 Επενδυτικό Σχέδιο 2026

Το Επενδυτικό Πρόγραμμα της επόμενης χρήσης, αποτελεί μέρος του Επενδυτικού Σχεδίου της Εταιρίας ύψους €14,1 εκατ. περίπου που προβλέπεται να υλοποιηθεί στις χρήσεις 2026-2027. Συγκεκριμένα βάσει του σχεδιασμού της, η Εταιρία κατέθεσε αίτηση για την χρηματοδότηση του Επενδυτικού της Σχεδίου σύμφωνα με τις διατάξεις του θεσμού των Δανείων ΤΑΑ την 11/08/2025 και κατά το χρόνο σύνταξης της παρούσας βρίσκεται σε διαδικασία ελέγχου από τον ανεξάρτητο αξιολογητή. Το Επενδυτικό της σχέδιο επικεντρώνεται σε:

- επενδύσεις ύψους €2,0 εκατ. σε εξοπλισμό και λύσεις Smart Cities,
- δαπάνες ύψους €2,6 εκατ. για εκσυγχρονισμό υποδομών (αποθήκες, συστήματα διαχείρισης, δικτυακές υποδομές και ενεργειακή επάρκεια),
- δαπάνες ύψους €5,1 εκατ. για ανάπτυξη λογισμικού και πλατφόρμας AI για εσωτερική χρήση και μελλοντική εμπορική αξιοποίηση,
- δαπάνες ύψους €0,2 εκατ. για ανανέωση στόλου μεταφορικών μέσων με οχήματα χαμηλότερου περιβαλλοντικού αποτυπώματος,
- αγορές αποθεμάτων ύψους €4,2 εκατ για υποστήριξη υπηρεσιών Managed Services (DaaS).

Η Εταιρία εκτιμά ότι εντός της χρήσης 2026 θα πραγματοποιήσει δαπάνες 5,7 εκατ. και στην χρήση 2027 δαπάνες €8,4 εκατ. του Επενδυτικού Σχεδίου.

Το χρηματοδοτικό σχήμα για το Επενδυτικό Σχέδιο προβλέπει Ίδια Συμμετοχή ύψους €€2,8 εκατ. (20% του Επενδυτικού Σχεδίου) μέσω αύξησης μετοχικού κεφαλαίου, €7,1 εκατ. δάνειο ΤΑΑ €(50% του Επενδυτικού Σχεδίου) και δάνειο συγχρηματοδότησης (δάνειο τράπεζας) ύψους €4,2 (30% του Επενδυτικού Σχεδίου).

7. Προβλεπόμενη Πορεία — Προοπτικές

7.1 Εκτίμηση για το 2026 (ποιοτική ανάλυση)

Για το 2026, η Διοίκηση εκτιμά ότι ο Όμιλος θα διατηρήσει την αναπτυξιακή του δυναμική, στηριζόμενος στο ευρύ και πολυετές πελατολόγιο που διαθέτει στον Ιδιωτικό Τομέα, στο υπόλοιπο ανεκτέλεστων έργων, στην ισχυρή θέση του στον Δημόσιο τομέα και στη διεύρυνση των υπηρεσιών Managed Services.

Παρά το αβέβαιο μακροοικονομικό περιβάλλον, οι προοπτικές για έργα ψηφιακού μετασχηματισμού, έξυπνων πόλεων και ψηφιοποίησης αρχείων παραμένουν θετικές, δημιουργώντας πρόσθετες ευκαιρίες για τον Όμιλο.

Περαιτέρω στο πλαίσιο του σχεδιασμού της, η Διοίκηση του Ομίλου εκτιμά ότι θα υπάρξουν ευκαιρίες συνεργασιών στο ευρύτερο κλάδο της πληροφορικής στην Ελλάδα ή/και τα Βαλκάνια, που εφόσον μελετηθούν και κριθούν επωφελείς, θα μπορούσαν να συμβάλλουν στην διεύρυνση του χαρτοφυλακίου υπηρεσιών και του πελατολογίου του Ομίλου με ανάλογες θετικές επιπτώσεις στην οικονομική θέση του Ομίλου.

7.2 Παράγοντες που επηρεάζουν τις προοπτικές

Οι βασικοί παράγοντες που θα επηρεάσουν την πορεία του Ομίλου στην χρήση 2026 και τα επόμενα έτη είναι:

- ο ρυθμός υλοποίησης των έργων που εντάσσονται σε προγράμματα ΕΕ,
- η εξέλιξη των δημοσίων επενδύσεων σε ΤΠΕ, Smart Cities και ψηφιοποίηση,
- οι γενικότερες μακροοικονομικές και χρηματοπιστωτικές συνθήκες (επιτόκια, κόστος χρηματοδότησης),
- η ταχύτητα υιοθέτησης λύσεων cloud, ΑΙ και managed services από επιχειρήσεις και οργανισμούς,
- οι γεωπολιτικές εξελίξεις στην ευρύτερη περιοχή της Μεσογείου
- οι δυνατότητες επέκτασης της δραστηριότητας στα Βαλκάνια
- η υλοποίηση της σχεδιαζόμενης κεφαλαιακής ενίσχυσης της Εταιρίας
- η διαθεσιμότητα χρηματοδοτικών εργαλείων χαμηλού κόστους
- η εφαρμογή πολιτικών ESG

Η Διοίκηση παραμένει προσηλωμένη στην υλοποίηση της στρατηγικής ανάπτυξης, στην ενίσχυση της κερδοφορίας και στη διατήρηση υγιούς χρηματοοικονομικής διάρθρωσης.

8. Ανθρώπινο Δυναμικό — Εργασιακά Θέματα

8.1 Αριθμός Προσωπικού

Το ανθρώπινο δυναμικό του Ομίλου παραμένει ένας από τους σημαντικότερους παράγοντες επιτυχίας. Κατά την 31.12.2025 ο Όμιλος απασχολούσε 160 εργαζόμενους (Εταιρία: 146), παρουσιάζοντας σημαντική αύξηση σε σχέση με το 2024 (Όμιλος : 144 , Εταιρία : 132).

Για το 2026, η Διοίκηση εκτιμά ότι ο μέσος αριθμός προσωπικού θα αυξηθεί περαιτέρω, σε συνάρτηση με την ανάληψη νέων έργων και την ενίσχυση των δραστηριοτήτων στον τομέα των υπηρεσιών και της ψηφιοποίησης καθώς και τυχόν συνεργασιών που συνάψει ο Όμιλος στον ευρύτερο κλάδο.

8.2 Πολιτική Ανθρώπινου Δυναμικού

Ο Όμιλος εφαρμόζει πολιτική ίσων ευκαιριών, επενδύει συστηματικά στην εκπαίδευση και πιστοποίηση του προσωπικού του και προσφέρει ανταγωνιστικά πακέτα αποδοχών και παροχών (συμπεριλαμβανομένων προγραμμάτων υγείας).

Επιπλέον, υλοποιούνται δράσεις εταιρικής κουλτούρας και επιβράβευσης, με στόχο τη διατήρηση υψηλού επιπέδου δέσμευσης και την προσέλκυση νέων στελεχών με εξειδικευμένη τεχνογνωσία στον χώρο της πληροφορικής. Η χαμηλή κινητικότητα προσωπικού και η μακροχρόνια συνεργασία με βασικά στελέχη ενισχύουν τη εξειδίκευση και τη σταθερότητα στην υλοποίηση σύνθετων έργων.

8.3 Ασφάλεια & Υγεία στην Εργασία

Η υγεία και η ασφάλεια των εργαζομένων αποτελεί βασική προτεραιότητα για τον Όμιλο, ο οποίος εφαρμόζει πολιτικές και διαδικασίες πρόληψης επαγγελματικών κινδύνων, καθώς και τακτικά προγράμματα εκπαίδευσης σε θέματα ασφάλειας και υγιεινής.

Παράλληλα, οι χώροι εργασίας σχεδιάζονται και λειτουργούν με βάση τις ισχύουσες κανονιστικές απαιτήσεις, ενώ η Διοίκηση παρακολουθεί συστηματικά τους σχετικούς δείκτες και προβαίνει στις απαραίτητες βελτιωτικές ενέργειες.

9. Περιβαλλοντικά Θέματα — ESG

9.1 Περιβαλλοντική Πολιτική

Ο Όμιλος έχει θέσει ως στόχο τη μείωση του περιβαλλοντικού του αποτυπώματος, μέσω δράσεων εξοικονόμησης ενέργειας, ορθολογικής χρήσης πόρων και ενίσχυσης πρακτικών ανακύκλωσης εξοπλισμού και αναλωσίμων.

Οι επενδύσεις που προβλέπονται στο Επενδυτικό Σχέδιο που αναμένεται να χρηματοδοτηθεί από το θεσμό των δανείων ΤΑΑ σε πιο αποδοτικές ενεργειακά υποδομές, σε στόλο οχημάτων χαμηλότερης κατανάλωσης και σε λύσεις Smart Cities συμβάλλουν στη βελτίωση του περιβαλλοντικού προφίλ του Ομίλου και των πελατών του.

9.2 Κοινωνικές Δράσεις / ΕΚΕ

Ο Όμιλος υλοποιεί δράσεις εταιρικής κοινωνικής ευθύνης, όπως προγράμματα εθελοντικής αιμοδοσίας, συμμετοχή σε αθλητικές και κοινωνικές διοργανώσεις με φιλανθρωπικό χαρακτήρα και ενέργειες στήριξης της τοπικής κοινωνίας.

Οι πρωτοβουλίες αυτές ενισχύουν τις σχέσεις εμπιστοσύνης με τους εργαζόμενους, τους πελάτες και την κοινωνία, εντάσσοντας τη βιώσιμη ανάπτυξη στην καθημερινή λειτουργία του Ομίλου.

9.3 Έρευνα & Ανάπτυξη

Αν και ο Όμιλος δεν διαθέτει τυπικό τμήμα «Έρευνας & Ανάπτυξης», επενδύει σε ανάπτυξη νέων λύσεων και υπηρεσιών, κυρίως μέσω της δημιουργίας πλατφόρμας cloud και AI για διαχείριση συμβολαίων και πελατών, καθώς και μέσω συμμετοχής σε έργα καινοτομίας στους τομείς Smart Cities και ψηφιοποίησης.

Η εστίαση στην τεχνολογική καινοτομία αποτελεί βασικό μοχλό διαφοροποίησης και ενίσχυσης της ανταγωνιστικής θέσης του Ομίλου στην αγορά ΤΠΕ.

10. Συναλλαγές Συνδεδεμένων Μερών

Οι σημαντικές συναλλαγές του Ομίλου με συνδεδεμένα μέρη (όπως ορίζονται από το ΔΛΠ 24) αφορούν κυρίως εμπορικές συναλλαγές και παροχή υπηρεσιών μεταξύ της Εταιρίας και των θυγατρικών της, καθώς και συναλλαγές με τη συγγενή εταιρία.

Οι συναλλαγές αυτές πραγματοποιούνται με όρους αγοράς (arm's length) και περιλαμβάνουν: πωλήσεις αγαθών και υπηρεσιών, επιμερισμό δαπανών, χρεωστικούς/πιστωτικούς τόκους από ενδοομιλικές χρηματοδοτήσεις, καθώς και χρεωστικούς/πιστωτικούς τόκους από απαιτήσεις χρηματοδοτικών μισθώσεων μεταξύ εταιριών του Ομίλου.

Τα υπόλοιπα απαιτήσεων και υποχρεώσεων από συνδεδεμένα μέρη, καθώς και τα σχετικά έσοδα και έξοδα χρήσεως 2025, αναλύονται αναλυτικά στη σχετική σημείωση των ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων (ΔΛΠ 24).

Δεν υφίστανται συναλλαγές με συνδεδεμένα μέρη που, κατά τη γνώμη της Διοίκησης, να μην έχουν πραγματοποιηθεί υπό συνήθεις εμπορικούς όρους ή να είναι δυνατόν να επηρεάσουν ουσιωδώς τη χρηματοοικονομική θέση και τα αποτελέσματα του Ομίλου.

α) Συναλλαγές και υπόλοιπα με τη Μητρική και θυγατρικές (για την Εταιρία)

	ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31/12/2025	31/12/2024
Αγορές αγαθών από θυγατρικές	6.284.421	4.129.516
Πωλήσεις αγαθών προς θυγατρικές	46.775	57.776
Άλλα έσοδα προς θυγατρικές	11.220	12.240
Απαιτήσεις από θυγατρικές	419.360	834.246
Υποχρεώσεις προς θυγατρικές	2.963.482	924.254
Σύνολο	9.725.258	5.958.032

β) Συναλλαγές και υπόλοιπα με Λοιπά Συνδεδεμένα Μέρη (για τον Όμιλο & την Εταιρία)

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Δαπάνες από Λοιπά Συνδεδεμένα Μέρη	-	10.819	-	10.819
Πωλήσεις αγαθών προς Λοιπά Συνδεδεμένα Μέρη	99.284	12.483	99.284	12.483
Απαιτήσεις από μέλη Διοίκησης	281.759	65.169	281.759	169
Υποχρεώσεις προς Διευθυντικά Στελέχη και μέλη της Διοίκησης	919	44.295	919	44.295
Απαιτήσεις από Λοιπά Συνδεδεμένα Μέρη	144.176	73.206	144.176	73.206
Σύνολο	526.138	205.972	526.138	140.972

11. Ίδιες Μετοχές

Κατά τη διάρκεια της χρήσης 2025 η Εταιρία δεν προέβη σε οποιαδήποτε αγορά ή πώληση ιδίων μετοχών.

Κατά την 31.12.2025, ούτε η Εταιρία ούτε οποιαδήποτε θυγατρική της κατείχαν ίδιες μετοχές.

12. Υποκαταστήματα

Η Εταιρία διατηρεί υποκατάστημα σε μισθωμένο χώρο στα Σπάτα Αττικής, το οποίο εξυπηρετεί κυρίως λειτουργίες αποθήκευσης, logistics και υποστήριξης έργων.

Πέραν του ανωτέρω, δεν υπάρχουν άλλα υποκαταστήματα στην Ελλάδα ή στο εξωτερικό.

13. Σημαντικά Μεταγενέστερα Γεγονότα

Από την ημερομηνία αναφοράς των οικονομικών καταστάσεων (31.12.2025) μέχρι την ημερομηνία έγκρισής τους από το Διοικητικό Συμβούλιο, έλαβαν χώρα τα ακόλουθα σημαντικά γεγονότα:

Διαδικασία εισαγωγής μετοχών στην Εναλλακτική Αγορά (ΕΝ.Α.) του Χρηματιστηρίου Αθηνών

Το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρίας, στο πλαίσιο της στρατηγικής της αναπτυξιακής πορείας, στην συνεδρίαση του της 5/1/2026 έλαβε απόφαση για την έναρξη της διαδικασίας εισαγωγής των μετοχών της Εταιρίας προς διαπραγμάτευση στην Growth Market – Εναλλακτική Αγορά («ΕΝ.Α.») του Χρηματιστηρίου Αθηνών («Χ.Α.»), σύμφωνα με την Απόφαση 2/1076/22.12.2025 του Διοικητικού Συμβουλίου της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς. Εν συνεχεία η Διοίκηση της Εταιρίας προχώρησε στις απαραίτητες ενέργειες για τον ορισμό Συμβούλων και Κυρίων Αναδόχων Έκδοσης.

Στο πλαίσιο αυτό, σχεδιάζεται η αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου με διάθεση νέων μετοχών σε επενδυτές και η ταυτόχρονη εισαγωγή του συνόλου των μετοχών της Εταιρίας προς διαπραγμάτευση στην ΕΝ.Α. Το σχετικό Πληροφοριακό Δελτίο, είναι σε διαδικασία κατάρτισης σύμφωνα με την ανωτέρω Απόφαση της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς και αναμένεται να δημοσιευθεί εντός των επομένων μηνών της χρήσης 2026.

Οι όροι της αύξησης και η διαδικασία διάθεσης των νέων μετοχών θα καθοριστούν με νεώτερες Αποφάσεις των Οργάνων Διοίκησης της Εταιρίας σε συνεργασία με τους Συμβούλους και Κυρίους Αναδόχους,

Μίσθωση χώρου με σκοπό την δημιουργία νέου Κέντρου Αποθήκευσης και Διανομής των εμπορευμάτων της εταιρίας

στις 2/2/2026 υπεγράφη συμφωνητικό για μίσθωση νέου Κέντρου Αποθήκευσης και Διανομής των εμπορευμάτων της εταιρίας στην περιοχή του Δήμου Παλλήνης Αττικής με διάρκεια 12 έτη. Η μίσθωση αυτή αναμένεται να ενισχύσει τις λειτουργικές δυνατότητες αποθήκευσης και logistics του Ομίλου.

Πέραν των ανωτέρω, δεν έχουν λάβει χώρα άλλα γεγονότα μεταγενέστερα της 31.12.2025 που να επηρεάζουν ουσιαδώς την οικονομική θέση ή την πορεία του Ομίλου και της Εταιρίας και να χρήζουν ιδιαίτερης γνωστοποίησης.

Νέο Ηράκλειο, 14 Απριλίου 2026

Ακριβές αντίγραφο από το βιβλίο Πρακτικών του Διοικητικού Συμβουλίου
Ο Πρόεδρος του Δ.Σ. και Διευθύνων Σύμβουλος

Ιωάννης Στασινόπουλος

B. ΕΚΘΕΣΗ ΑΝΕΞΑΡΤΗΤΟΥ ΟΡΚΩΤΟΥ ΕΛΕΓΚΤΗ ΛΟΓΙΣΤΗ

Προς τους Μετόχους της Εταιρίας «ΑΚΤΙΒ ΚΟΜΠΙΟΥΤΕΡ ΣΥΣΤΕΜΣ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΙΑ»

Έκθεση Ελέγχου επί των Εταιρικών και Ενοποιημένων Οικονομικών Καταστάσεων

Γνώμη

Έχουμε ελέγξει τις συνημμένες εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις της εταιρίας «ΑΚΤΙΒ ΚΟΜΠΙΟΥΤΕΡ ΣΥΣΤΕΜΣ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΙΑ» (η Εταιρία), οι οποίες αποτελούνται από την εταιρική και ενοποιημένη κατάσταση χρηματοοικονομικής θέσης της 31^{ης} Δεκεμβρίου 2025, τις εταιρικές και ενοποιημένες καταστάσεις αποτελεσμάτων και λοιπών συνολικών εισοδημάτων, μεταβολών ιδίων κεφαλαίων και ταμειακών ροών της χρήσεως που έληξε την ημερομηνία αυτή, καθώς και τις σημειώσεις επί των οικονομικών καταστάσεων που περιλαμβάνουν ουσιώδεις πληροφορίες λογιστικών πολιτικών.

Κατά τη γνώμη μας, οι συνημμένες εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις παρουσιάζουν εύλογα, από κάθε ουσιώδη άποψη, την οικονομική θέση της εταιρίας «ΑΚΤΙΒ ΚΟΜΠΙΟΥΤΕΡ ΣΥΣΤΕΜΣ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΙΑ» και των θυγατρικών αυτής (ο Όμιλος) κατά την 31^η Δεκεμβρίου 2025, τη χρηματοοικονομική τους επίδοση και τις ταμειακές τους ροές για τη χρήση που έληξε την ημερομηνία αυτή σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς, όπως αυτά έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

Βάση γνώμης

Διενεργήσαμε τον έλεγχο μας σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Ελέγχου (ΔΠΕ) όπως αυτά έχουν ενσωματωθεί στην Ελληνική Νομοθεσία. Οι ευθύνες μας, σύμφωνα με τα πρότυπα αυτά περιγράφονται περαιτέρω στην ενότητα της έκθεσής μας "Ευθύνες ελεγκτή για τον έλεγχο των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων". Είμαστε ανεξάρτητοι από την Εταιρία και τις ενοποιούμενες θυγατρικές της, καθ' όλη τη διάρκεια του διορισμού μας, σύμφωνα με τον Κώδικα Δεοντολογίας για Επαγγελματίες Ελεγκτές του Συμβουλίου Διεθνών Προτύπων Δεοντολογίας Ελεγκτών, όπως αυτός έχει ενσωματωθεί στην Ελληνική Νομοθεσία και τις απαιτήσεις δεοντολογίας που σχετίζονται με τον έλεγχο των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων στην Ελλάδα και έχουμε εκπληρώσει τις δεοντολογικές μας υποχρεώσεις σύμφωνα με τις απαιτήσεις της ισχύουσας νομοθεσίας και του προαναφερόμενου Κώδικα Δεοντολογίας. Πιστεύουμε ότι τα ελεγκτικά τεκμήρια που έχουμε αποκτήσει είναι επαρκή και κατάλληλα να παρέχουν βάση για τη γνώμη μας.

Ευθύνες της Διοίκησης επί των εταιρικών και ενοποιημένων Οικονομικών Καταστάσεων

Η διοίκηση έχει την ευθύνη για την κατάρτιση και εύλογη παρουσίαση των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων σύμφωνα με τα ΔΠΧΑ όπως αυτά έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση, όπως και για εκείνες τις δικλίδες εσωτερικού ελέγχου που η διοίκηση καθορίζει ως απαραίτητες, ώστε να καθίσταται δυνατή η κατάρτιση των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων απαλλαγμένων από ουσιώδες σφάλμα, που οφείλεται είτε σε απάτη είτε σε λάθος.

Κατά την κατάρτιση των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων, η διοίκηση είναι υπεύθυνη για την αξιολόγηση της ικανότητας της Εταιρίας και του Ομίλου να συνεχίσουν τη δραστηριότητά τους, γνωστοποιώντας όπου συντρέχει τέτοια περίπτωση, τα θέματα που σχετίζονται με τη συνεχιζόμενη δραστηριότητα και τη χρήση της λογιστικής αρχής της συνεχιζόμενης δραστηριότητας, εκτός και εάν η διοίκηση είτε προτίθεται να ρευστοποιήσει την Εταιρία και τον Όμιλο ή να διακόψει τη δραστηριότητά τους ή δεν έχει άλλη ρεαλιστική εναλλακτική επιλογή από το να προβεί σ' αυτές τις ενέργειες.

Ευθύνες Ελεγκτή για τον Έλεγχο των εταιρικών και ενοποιημένων Οικονομικών Καταστάσεων

Οι στόχοι μας είναι να αποκτήσουμε εύλογη διασφάλιση για το κατά πόσο οι εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις, στο σύνολο τους, είναι απαλλαγμένες από ουσιώδες σφάλμα, που οφείλεται είτε σε απάτη είτε σε λάθος και να εκδώσουμε έκθεση ελεγκτή, η οποία περιλαμβάνει τη γνώμη μας. Η εύλογη διασφάλιση συνιστά διασφάλιση υψηλού επιπέδου, αλλά δεν είναι εγγύηση ότι ο έλεγχος που διενεργείται σύμφωνα με τα ΔΠΕ, όπως αυτά έχουν ενσωματωθεί στην Ελληνική Νομοθεσία, θα εντοπίζει πάντα ένα ουσιώδες σφάλμα, όταν αυτό υπάρχει. Σφάλματα δύνανται να προκύψουν από απάτη ή από λάθος και θεωρούνται ουσιώδη όταν, μεμονωμένα ή αθροιστικά, θα μπορούσε εύλογα να αναμένεται ότι θα επηρέαζαν τις οικονομικές αποφάσεις των χρηστών, που λαμβάνονται με βάση αυτές τις εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις.

Ως καθήκον του ελέγχου, σύμφωνα με τα ΔΠΕ όπως αυτά έχουν ενσωματωθεί στην Ελληνική Νομοθεσία, ασκούμε επαγγελματική κρίση και διατηρούμε επαγγελματικό σκεπτικισμό καθ' όλη τη διάρκεια του ελέγχου. Επίσης:

- Εντοπίζουμε και αξιολογούμε τους κινδύνους ουσιώδους σφάλματος στις εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις, που οφείλεται είτε σε απάτη είτε σε λάθος, σχεδιάζοντας και διενεργώντας ελεγκτικές διαδικασίες που ανταποκρίνονται στους κινδύνους αυτούς και αποκτούμε ελεγκτικά τεκμήρια που είναι επαρκή και κατάλληλα για να παρέχουν βάση για τη γνώμη μας. Ο κίνδυνος μη εντοπισμού ουσιώδους σφάλματος που οφείλεται σε απάτη είναι υψηλότερος από αυτόν που οφείλεται σε λάθος, καθώς η απάτη μπορεί να εμπεριέχει συμπαιγνία, πλαστογραφία, εσκεμμένες παραλείψεις, ψευδείς διαβεβαιώσεις ή παράκαμψη των δικλίδων εσωτερικού ελέγχου.
- Κατανοούμε τις δικλίδες εσωτερικού ελέγχου που σχετίζονται με τον έλεγχο, με σκοπό το σχεδιασμό ελεγκτικών διαδικασιών κατάλληλων για τις περιστάσεις, αλλά όχι με σκοπό τη διατύπωση γνώμης επί της αποτελεσματικότητας των δικλίδων εσωτερικού ελέγχου της Εταιρίας και του Ομίλου.
- Αξιολογούμε την καταλληλότητα των λογιστικών αρχών και μεθόδων που χρησιμοποιήθηκαν και το εύλογο των λογιστικών εκτιμήσεων και των σχετικών γνωστοποιήσεων που έγιναν από τη διοίκηση.
- Αποφαινόμαστε για την καταλληλότητα της χρήσης από τη διοίκηση της λογιστικής αρχής της συνεχιζόμενης δραστηριότητας και με βάση τα ελεγκτικά τεκμήρια που αποκτήθηκαν για το εάν υπάρχει ουσιώδης αβεβαιότητα σχετικά με γεγονότα ή συνθήκες που μπορεί να υποδηλώνουν ουσιώδη αβεβαιότητα ως προς την ικανότητα της Εταιρίας και του Ομίλου να συνεχίσουν τη δραστηριότητά τους. Εάν συμπεράνουμε ότι υφίσταται ουσιώδης αβεβαιότητα, είμαστε υποχρεωμένοι στην έκθεση ελεγκτή να επιστήσουμε την προσοχή στις σχετικές γνωστοποιήσεις των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων ή εάν αυτές οι γνωστοποιήσεις είναι ανεπαρκείς να διαφοροποιήσουμε τη γνώμη μας. Τα συμπεράσματά μας βασίζονται σε ελεγκτικά τεκμήρια που αποκτώνται μέχρι την ημερομηνία της έκθεσης ελεγκτή. Ωστόσο, μελλοντικά γεγονότα ή συνθήκες ενδέχεται να έχουν ως αποτέλεσμα η Εταιρία και ο Όμιλος να παύσουν να λειτουργούν ως συνεχιζόμενη δραστηριότητα.

- Αξιολογούμε τη συνολική παρουσίαση, τη δομή και το περιεχόμενο των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων, συμπεριλαμβανομένων των γνωστοποιήσεων, καθώς και το κατά πόσο οι εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις απεικονίζουν τις υποκείμενες συναλλαγές και τα γεγονότα με τρόπο που επιτυγχάνεται η εύλογη παρουσίαση.
- Αποκτούμε επαρκή και κατάλληλα ελεγκτικά τεκμήρια αναφορικά με την χρηματοοικονομική πληροφόρηση των οντοτήτων ή των επιχειρηματικών δραστηριοτήτων εντός του Ομίλου για την έκφραση γνώμης επί των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων. Είμαστε υπεύθυνοι για την καθοδήγηση, την επίβλεψη και την εκτέλεση του ελέγχου της Εταιρίας και των θυγατρικών της. Παραμένουμε αποκλειστικά υπεύθυνοι για την ελεγκτική μας γνώμη.

Μεταξύ άλλων θεμάτων, κοινοποιούμε στη διοίκηση, το σχεδιαζόμενο εύρος και το χρονοδιάγραμμα του ελέγχου, καθώς και σημαντικά ευρήματα του ελέγχου, συμπεριλαμβανομένων όποιων σημαντικών ελλείψεων στις δικλίδες εσωτερικού ελέγχου εντοπίζουμε κατά τη διάρκεια του ελέγχου μας.

Έκθεση επί Άλλων Νομικών και Κανονιστικών Απαιτήσεων

Λαμβάνοντας υπόψη ότι η διοίκηση έχει την ευθύνη για την κατάρτιση της Έκθεσης Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου, κατ' εφαρμογή των διατάξεων της παραγράφου 5 του άρθρου 2 (μέρος Β) του Ν.4336/2015, σημειώνουμε ότι:

- α) Κατά τη γνώμη μας η Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου έχει καταρτισθεί σύμφωνα με τις ισχύουσες νομικές απαιτήσεις των άρθρων 150 και 153 του Ν.4548/2018 και το περιεχόμενο αυτής αντιστοιχεί με τις συνημμένες εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις της χρήσης που έληξε την 31.12.2025.
- β) Με βάση τη γνώση που αποκτήσαμε κατά το έλεγχό μας, για την εταιρία «ΑΚΤΙΒ ΚΟΜΠΙΟΥΤΕΡ ΣΥΣΤΕΜΣ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΙΑ» και το περιβάλλον της, δεν έχουμε εντοπίσει ουσιώδεις ανακρίβειες στην Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού της Συμβουλίου.

Αθήνα, 15 Απριλίου 2026

Ο Ορκωτός Ελεγκτής Λογιστής

Νίκος Γαρμπής

ΑΜ ΣΟΕΛ 25011



Γ. ΕΤΗΣΙΕΣ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ

ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΘΕΣΗΣ

(Ποσά σε Ευρώ)	Σημ.	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
		31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ					
Μη κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία					
Ενσώματα πάγια	8	1.033.212	1.204.918	945.131	1.093.218
Περιουσιακά στοιχεία με δικαίωμα χρήσης	9	3.502.816	1.652.105	3.212.825	1.326.861
Άυλα περιουσιακά στοιχεία	10	648.457	745.230	260.644	275.990
Αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις	11	398.216	321.861	377.538	263.179
Λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις	12	160.739	119.180	145.987	107.095
Απαιτήσεις από Χρηματοδοτικές μισθώσεις	16	6.303.191	4.624.764	6.303.191	4.624.764
Επενδύσεις σε θυγατρικές	13	-	-	716.030	266.000
Επενδύσεις σε Συγγενής	13	335.605	51.615	44.000	44.000
Σύνολο		12.382.236	8.719.674	12.005.346	8.001.107
Κυκλοφορούντα περιουσιακά στοιχεία					
Αποθέματα	14	10.862.415	8.126.399	9.038.337	6.751.098
Απαιτήσεις από πελάτες	15	19.377.493	13.420.764	18.073.606	11.518.493
Απαιτήσεις από Χρηματοδοτικές μισθώσεις	16	2.304.344	1.772.769	2.304.344	1.772.769
Λοιπές απαιτήσεις	17	5.411.203	10.631.864	4.697.145	10.457.513
Δεσμευμένες καταθέσεις	18	1.580.078	2.310.577	1.480.078	2.210.577
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα	19	1.207.534	3.291.848	1.097.087	3.103.833
Σύνολο		40.743.067	39.554.221	36.690.597	35.814.282
Σύνολο περιουσιακών στοιχείων		53.125.303	48.273.895	48.695.944	43.815.389
ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ ΚΑΙ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ					
Ίδια Κεφάλαια					
Μετοχικό Κεφάλαιο	20	510.000	510.000	510.000	510.000
Αποθεματικά	21	315.507	307.867	305.660	305.660
Αποτελέσματα εις νέο	21	5.902.174	6.600.637	6.011.802	6.685.470
Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων μετόχων εταιρίας		6.727.681	7.418.505	6.827.462	7.501.130
Μη ελέγχουσες συμμετοχές	21	5.825	-76.502	-	-
Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων		6.733.506	7.342.003	6.827.462	7.501.130
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις					
Υποχρεώσεις για παροχές στους εργαζόμενους μετά την έξοδο από την υπηρεσία	22	284.275	236.361	270.115	223.163
Δάνεια	23	2.755.952	923.055	2.755.952	923.055
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις μισθώσεων	24	2.853.140	1.903.210	2.706.873	1.755.910
Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	25	884.585	851.563	349.543	519.042
Λοιπές προβλέψεις	26	44.000	12.000	24.000	6.000
Σύνολο		6.821.952	3.926.188	6.106.484	3.427.169
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις					
Βραχυπρόθεσμα δάνεια τραπεζών	23	12.470.898	6.293.954	11.899.109	6.132.147
Βραχυπρόθεσμο μέρος μακροπροθέσμων δανείων	23	634.672	497.195	634.672	400.585
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις μισθώσεων	24	1.590.977	1.982.072	1.442.367	1.851.287
Προμηθευτές και λοιπές υποχρεώσεις	27	23.900.786	27.717.113	20.907.038	24.060.865
Τρέχων Φόρος εισοδήματος	28	972.511	515.369	878.810	442.205
Σύνολο		39.569.844	37.005.704	35.761.996	32.887.089
Σύνολο υποχρεώσεων		46.391.796	40.931.892	41.868.480	36.314.259
Σύνολο Ιδίων Κεφαλαίων και υποχρεώσεων		53.125.303	48.273.895	48.695.944	43.815.389

ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΣΥΝΟΛΙΚΟΥ ΕΙΣΟΔΗΜΑΤΟΣ

(Ποσά σε Ευρώ) ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΑ	Σημ.	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
		31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Κύκλος εργασιών (Πωλήσεις)	29	61.207.523	61.483.114	57.157.026	57.009.451
Κόστος πωλήσεων	30	-45.299.806	-45.930.812	-42.841.929	-42.924.566
Μικτό κέρδος		15.907.717	15.552.302	14.315.098	14.084.885
Άλλα έσοδα	31	83.244	85.196	81.769	55.109
Έξοδα διοίκησης	32	-2.967.417	-2.775.457	-2.575.484	-2.223.181
Έξοδα διάθεσης	32	-5.436.200	-4.518.068	-4.530.303	-3.890.566
Άλλα έξοδα	33	-766.505	-1.413.131	-503.176	-1.197.050
Κέρδη προ φόρων, χρηματοοικονομικών και επενδυτικών αποτελεσμάτων		6.820.839	6.930.842	6.787.901	6.829.198
Μερίδιο κερδών συγγενών επιχειρήσεων		283.990	-	-	-
Χρηματοοικονομικά Έσοδα	34	1.818.773	1.876.341	1.817.903	1.905.072
Χρηματοοικονομικά Έξοδα	34	-1.255.555	-1.927.134	-1.168.536	-1.849.905
Κέρδη προ φόρων		7.668.046	6.880.050	7.437.268	6.884.365
Φόρος εισοδήματος	35	-2.000.558	-1.853.946	-1.831.410	-1.832.481
Κέρδη περιόδου μετά από φόρους		5.667.488	5.026.104	5.605.858	5.051.884
Κατανέμονται σε:					
Μετόχους Εταιρίας		5.669.242	5.057.377	5.605.858	5.051.884
Μη ελέγχουσες συμμετοχές		-1.755	-31.273	-	-
Σύνολο		5.667.488	5.026.104	5.605.858	5.051.884
ΛΟΙΠΑ ΣΥΝΟΛΙΚΑ ΕΙΣΟΔΗΜΑΤΑ					
Αποτελέσματα μετά φόρων		5.667.488	5.026.104	5.605.858	5.051.884
Αναλογιστικά κέρδη/(ζημιές) αναγνώρισης πρόβλ. αποζημίωσης προσωπικού		5.148	-53.917	607	-58.739
Φόρος εισοδήματος		-1.133	11.862	-134	12.923
Λοιπά συνολικά εισοδήματα		4.016	-42.055	474	-45.816
Συγκεντρωτικά συνολικά εισοδήματα περιόδου		5.671.504	4.984.049	5.606.332	5.006.068
Αναλογούνται σε:					
Μετόχους Εταιρίας		5.673.270	5.015.300	5.606.332	5.006.068
Μη ελέγχουσες συμμετοχές		-1.766	-31.251	-	-
Σύνολο		5.671.504	4.984.049	5.606.332	5.006.068

ΕΒΙΤΔΑ – ΟΜΙΛΟΣ / ΕΤΑΙΡΙΑ

(ποσά σε χιλ. €)	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	2025	2024	2025	2024
ΕΒΙΤΔΑ	7.916	8.113	7.646	7.744
(+) Άλλα έξοδα	766	1.413	503	1.197
(+) Χρηματοοικονομικά έσοδα τόκων χρηματοδοτικών μισθώσεων MS	1.797	1.874	1.797	1.874
Adjusted EBITDA*	10.479	11.400	9.946	10.815

* Αφορά Εναλλακτικό Δείκτη Μέτρησης Απόδοσης (APM) που χρησιμοποιεί η Διοίκηση (βλ. σχετικά την υπ' αριθμ. Α. 3.4. Σημ. της Ενοποιημένης Έκθεσης Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου)

ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΜΕΤΑΒΟΛΩΝ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ

ΟΜΙΛΟΣ	ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ ΑΠΟΔΙΔΟΜΕΝΑ ΣΤΟΥΣ ΙΔΙΟΚΤΗΤΕΣ ΤΗΣ ΜΗΤΡΙΚΗΣ				ΜΗ ΕΛΕΓΧΟΥΣΕΣ ΣΥΜΜΕΤΟΧΕΣ	ΣΥΝΟΛΟ
	Μετοχικό κεφάλαιο	Αποθεματικά κεφάλαια	Αποτελέσματα σε νέο	Σύνολο		
Μεταβολή ιδίων κεφαλαίων περιόδου 1/1 - 31/12/2024						
Υπόλοιπα κατά την 1η Ιανουαρίου 2024	510.000	307.867	2.865.455	3.683.322	-45.113	3.638.209
Αποτέλεσμα περιόδου	-	-	5.057.377	5.057.377	-31.273	5.026.104
Λοιπά συνολικά εισοδήματα	-	-	-42.077	-42.077	22	-42.055
Συγκεντρωτικά συνολικά εισοδήματα περιόδου	-	-	5.015.300	5.015.300	-31.251	4.984.049
Διανομή αμοιβών ΔΣ και μερίσματος	-	-	-1.280.000	-1.280.000	-	-1.280.000
Λοιπές μεταβολές	-	-	-117	-117	-138	-255
Συνολικό αναγνωριζόμενο κέρδος/ (ζημιά) περιόδου	-	-	3.735.183	3.735.183	-31.389	3.703.794
Υπόλοιπα κατά την 31η Δεκεμβρίου 2024	510.000	307.867	6.600.637	7.418.505	-76.502	7.342.003
Μεταβολή ιδίων κεφαλαίων περιόδου 1/1 - 31/12/2025						
Υπόλοιπα κατά την 1η Ιανουαρίου 2025	510.000	307.867	6.600.637	7.418.505	-76.502	7.342.003
Αποτέλεσμα περιόδου	-	-	5.669.242	5.669.242	-1.755	5.667.487
Λοιπά συνολικά εισοδήματα	-	-	4.027	4.027	-11	4.016
Συγκεντρωτικά συνολικά εισοδήματα περιόδου	-	-	5.673.269	5.673.269	-1.766	5.671.503
Διανομή αμοιβών ΔΣ και μερίσματος	-	-	-6.280.000	-6.280.000	-	-6.280.000
Σχηματισμός τακτικού αποθεματικού	-	7.639	-7.639	-	-	-
Μεταβολή ιδιοκτησιακών δικαιωμάτων θυγατρικής	-	-	-84.093	-84.093	84.093	-
Συνολικό αναγνωριζόμενο κέρδος/ (ζημιά) περιόδου	-	7.639	-698.463	-690.824	82.327	-608.497
Υπόλοιπα κατά την 31η Δεκεμβρίου 2025	510.000	315.507	5.902.174	6.727.681	5.825	6.733.506

ΕΤΑΙΡΙΑ	Μετοχικό κεφάλαιο	Αποθεματικά κεφάλαια	Αποτελέσματα σε νέο	Σύνολο
Μεταβολή ιδίων κεφαλαίων περιόδου 1/1 - 31/12/2024				
Υπόλοιπα κατά την 1η Ιανουαρίου 2024	510.000	305.660	2.959.657	3.775.317
Αποτέλεσμα περιόδου	-	-	5.051.884	5.051.884
Λοιπά συνολικά εισοδήματα	-	-	-45.816	-45.816
Συγκεντρωτικά συνολικά εισοδήματα περιόδου	-	-	5.006.068	5.006.068
Διανομή αμοιβών ΔΣ και μερίσματος	-	-	-1.280.000	-1.280.000
Λοιπές μεταβολές	-	-	-255	-255
Συνολικό αναγνωριζόμενο κέρδος/(ζημιά) περιόδου	-	-	3.725.813	3.725.813
Υπόλοιπα κατά την 31η Δεκεμβρίου 2024	510.000	305.660	6.685.470	7.501.130
Μεταβολή ιδίων κεφαλαίων περιόδου 1/1 - 31/12/2025				
Υπόλοιπα κατά την 1η Ιανουαρίου 2025	510.000	305.660	6.685.470	7.501.130
Αποτέλεσμα περιόδου	-	-	5.605.858	5.605.858
Λοιπά συνολικά εισοδήματα	-	-	474	474
Συγκεντρωτικά συνολικά εισοδήματα περιόδου	-	-	5.606.332	5.606.332
Διανομή αμοιβών ΔΣ και μερίσματος	-	-	-6.280.000	-6.280.000
Συνολικό αναγνωριζόμενο κέρδος / (ζημιά) περιόδου	-	-	-673.668	-673.668
Υπόλοιπα κατά την 31η Δεκεμβρίου 2025	510.000	305.660	6.011.802	6.827.462

ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΤΑΜΙΑΚΩΝ ΡΟΩΝ

Έμμεση μέθοδος	Σημ	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
		31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Λειτουργικές δραστηριότητες					
Κέρδη/(Ζημιές) περιόδου προ φόρων		7.668.047	6.880.050	7.437.268	6.884.366
<u>Πλέον/Μείον</u> : Προσαρμογές για					
Αποσβέσεις και απομειώσεις ενσώματων και αύλων παγίων περιουσιακών στοιχείων	32	1.095.208	1.181.685	857.784	915.049
Προβλέψεις		329.754	707.763	275.644	702.206
Λοιπές μη ταμιακές συναλλαγές		-118.155	81.533	124.772	-2.260
Αποτελέσματα (έσοδα, έξοδα, κέρδη και ζημιές) επενδυτικής δραστηριότητας		-3.000	46.339	-3.000	-2.961
Χρεωστικοί και συναφή έξοδα	34	1.255.555	1.927.134	1.168.536	1.849.905
Λειτουργικές ταμειακές εισροές/εκροές πριν από κεφάλαιο κίνησης		10.227.409	10.824.503	9.861.004	10.346.305
<u>Πλέον</u> : Προσαρμογές για μεταβολές λογαριασμών κεφαλαίου κίνησης ή που σχετίζονται με τις λειτουργικές δραστηριότητες					
(Αύξηση)/μείωση αποθεμάτων		-2.784.017	-3.917.399	-2.287.239	-3.729.942
(Αύξηση)/μείωση απαιτήσεων		-2.485.822	8.385.881	-2.541.833	9.032.746
Αύξηση/(μείωση) υποχρεώσεων (πλην τραπεζών)		-3.892.118	60.479	-3.431.532	-793.457
<u>Πλέον</u> :					
Καταβληθείς φόρος εισοδήματος		-1.106.494	-575.807	-1.031.095	-516.456
Καταβληθέντες τόκοι		-1.588.904	-1.653.704	-1.491.298	-1.596.097
Καθαρές Ταμειακές Ροές από λειτουργικές δραστηριότητες (α)		-1.629.946	13.123.954	-921.994	12.743.100
Επενδυτικές δραστηριότητες					
Αγορές ενσώματων και αύλων παγίων περιουσιακών στοιχείων	8&1 0	-168.126	-358.986	-167.627	-354.601
Εισπράξεις από πωλήσεις ενσώματων και αύλων παγίων στοιχείων		3.000	9.606	3.000	9.606
Απόκτηση θυγατρικών	-	-	-	-450.030	-
Καθαρές Ταμειακές Ροές από επενδυτικές δραστηριότητες (β)		-165.126	-349.380	-614.657	-344.995
Χρηματοδοτικές δραστηριότητες					
Εισπράξεις/(Εξοφλήσεις) αναληφθέντων δανείων		8.172.542	-6.832.843	7.879.057	-6.680.638
Εξοφλήσεις υποχρεώσεων από μισθώσεις	24	-2.181.783	-2.195.951	-2.069.151	-2.048.009
Μερίσματα πληρωθέντα		-6.280.000	-1.280.000	-6.280.000	-1.280.000
Καθαρές Ταμειακές Ροές από χρηματοδοτικές δραστηριότητες (γ)		-289.241	-10.308.794	-470.095	-10.008.647
Καθαρή αύξηση/(μείωση) στα ταμειακά διαθέσιμα & ισοδύναμα περιόδου (α)+(β)+(γ)		-2.084.313	2.465.780	-2.006.745	2.389.459
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα έναρξης περιόδου		3.291.848	826.068	3.103.833	714.374
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα λήξης περιόδου		1.207.534	3.291.848	1.097.087	3.103.833

ΣΗΜΕΙΩΣΕΙΣ ΕΠΙ ΤΩΝ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ

1. Πληροφορίες για τον Όμιλο

1.1. Γενικές πληροφορίες

Η εταιρία με την επωνυμία «**ΑΚΤΙΒ ΚΟΜΠΙΟΥΤΕΡ ΣΥΣΤΕΜΣ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΙΑ**» και διακριτικό τίτλο «**ΑΚΤΙΒ ΚΟΜΠΙΟΥΤΕΡ ΣΥΣΤΕΜΣ Α.Ε.**» (στο εξής και «η Εταιρία») ιδρύθηκε στην Ελλάδα το 1995 (ΦΕΚ 1813/27.4.1995 τ. Α.Ε. & Ε.Π.Ε.), ως Εταιρία Περιορισμένης Ευθύνης με την επωνυμία «ΑΚΤΙΒ ΚΟΜΠΙΟΥΤΕΡΣ ΣΥΣΤΕΜΣ Εταιρία Περιορισμένης Ευθύνης» και μετατράπηκε το 2007 σε Ανώνυμη Εταιρία, σύμφωνα με τις διατάξεις του Κ.Ν.2190/1920 (ΦΕΚ 9145/03.08.2007 τ. Α.Ε. & Ε.Π.Ε). Έχει την έδρα της στο Δήμο Ν. Ηρακλείου Αττικής, επί της οδού Παπαδάκη και Τσικλητήρα 15, όπου στεγάζονται τα γραφεία της, καθώς επίσης ένας αποθηκευτικός χώρος και ο χώρος του service. Η Εταιρία υπάγεται στο ΚΕ.ΦΟ.Δ.Ε. Αττικής, έχει Α.Φ.Μ. 095515540 και η ηλεκτρονική της διεύθυνση στο διαδίκτυο είναι www.active.gr. Η διάρκεια της Εταιρίας λήγει την 01.08.2057.

Η Εταιρία, εκτός από την εγκατάσταση της έδρας, διατηρεί ένα υποκατάστημα / Κεντρική Αποθήκη και έναν 3PL αποθηκευτικό χώρο:

- α) Υποκατάστημα – Κεντρική Αποθήκη σε μισθωμένο χώρο στα Σπάτα.
- β) Αποθήκη σε εξωτερικό συνεργάτη Logistics (LOGΙΚΑ ΑΠΟΘΗΚΕΥΣΗ ΕΜΠΟΡΕΥΜΑΤΩΝ ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ ΕΠΕ) στη Μαγούλα.

1.2. Φύση δραστηριοτήτων

Οι βασικές δραστηριότητες του Ομίλου είναι οι εξής:

- Δημιουργία υποδομών δικτύων, παροχή υπηρεσιών για υποστήριξη υποδομών, υλοποίηση λύσεων για την επιχειρηματική διαχείριση και οργάνωση.
- Υπηρεσίες διαχείρισης εξοπλισμού (Device, Printing, Data centers) μέσω της εφαρμογής χρηματοδοτικής μίσθωσης και υποστήριξης των υποδομών ενός οργανισμού.
- Ολοκληρωμένες λύσεις έξυπνων & βιώσιμων πόλεων (όπως τα συστήματα στάθμευσης, η βελτιστοποίηση αποκομιδής απορριμμάτων, οι ψηφιακές υπηρεσίες προς τους πολίτες, η έγκαιρη ενημέρωση των πολιτών και πολλές άλλες εφαρμογές)
- Μελέτη, σχεδιασμός, και υλοποίηση έργων Data Center & δικτυακών υποδομών σε οργανισμούς δημοσίου & ιδιωτικού τομέα.
- Υλοποίηση custom εφαρμογών workflow και document management. Υπηρεσίες διαχείρισης cybersecurity, σχεδιασμός και υλοποίηση υποδομών ασφάλειας

1.3. Δομή του Ομίλου

Οι συνημμένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις περιλαμβάνουν τις εταιρικές χρηματοοικονομικές καταστάσεις της «ΑΚΤΙΒ ΚΟΜΠΙΟΥΤΕΡ ΣΥΣΤΕΜΣ Α.Ε.» (η Εταιρία) καθώς και τις ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις της Εταιρίας, των θυγατρικών της και της συγγενούς (ο Όμιλος), όπως παρατίθενται στον κατωτέρω πίνακα, για τη χρήση που έληξε στις 31 Δεκεμβρίου 2025.

Επωνυμία	Έδρα	% Συμμετοχής Μέθοδος ενοποίησης	
ΑΚΤΙΒ ΚΟΜΠΙΟΥΤΕΡ ΣΥΣΤΕΜΣ Α.Ε.	Ν. Ηράκλειο Αττικής	Μητρική	Ολική
ΚΣΡ ΠΡΙΝΤΙΝΓΚ Συστήματα Πληροφορικής Α.Ε.	Ν. Ηράκλειο Αττικής	98%	Ολική
ΥΛΕΜ 3D PRINTING Α.Ε.	Μοσχάτο Αττικής	100%	Ολική
SRC STATISTICS & INFORMATICS Α.Ε.	Χαλάνδρι Αττικής	49%	Καθαρή θέση (συγγενής)

Σε σχέση με την κατάρτιση των Ενοποιημένων Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων της προηγούμενης χρήσης 2024 η μοναδική μεταβολή που πραγματοποιήθηκε στην κλειόμενη χρήση 2025 αφορά την απόκτηση επιπλέον ποσοστού 30% συμμετοχής της θυγατρικής εταιρίας ΥΛΕΜ 3D PRINTING Α.Ε. με αποτέλεσμα η συνολική συμμετοχή να διαμορφωθεί από 70% στο 100% του μετοχικού κεφαλαίου της.

2. Πλαίσιο κατάρτισης των χρηματοοικονομικών καταστάσεων

Οι συνημμένες ετήσιες εταιρικές και ενοποιημένες Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις της 31/12/2025 αφορούν τη χρήση 2025 (1 Ιανουαρίου 2025 – 31 Δεκεμβρίου 2025), έχουν συνταχθεί με βάση την αρχή της συνεχούς επιχειρηματικής δραστηριότητας (going concern), την αρχή του δουλευμένου και σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς (Δ.Π.Χ.Α.), όπως αυτά έχουν εκδοθεί από το Συμβούλιο Διεθνών Λογιστικών Προτύπων (IASB), καθώς και τις Διερμηνείες τους, που έχουν εκδοθεί από την Επιτροπή Διερμηνειών (IFRIC) και έχουν εγκριθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

Ο Όμιλος και η Εταιρία έχουν υιοθετήσει όλα τα πρότυπα και τις διερμηνείες, η εφαρμογή των οποίων είναι υποχρεωτική κατά την 1^η Ιανουαρίου 2025. Οι λογιστικές αρχές που περιγράφονται κατωτέρω, έχουν εφαρμοσθεί σε όλες τις περιόδους που παρουσιάζονται.

Οι παρούσες ετήσιες Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις έχουν συνταχθεί με βάση την αρχή του ιστορικού κόστους, με εξαίρεση κάποια χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία, τα οποία αποτιμήθηκαν στο αναπόσβεστο κόστος τους με τη χρήση του πραγματικού επιτοκίου (δοσμένες εγγυήσεις).

Η κατάρτιση των χρηματοοικονομικών καταστάσεων σύμφωνα με τα Δ.Π.Χ.Α. απαιτεί τη χρήση ορισμένων σημαντικών λογιστικών εκτιμήσεων και κρίσεων στη διαδικασία εφαρμογής των λογιστικών αρχών, που επηρεάζουν τα υπόλοιπα των περιουσιακών στοιχείων και υποχρεώσεων, τη γνωστοποίηση ενδεχομένων απαιτήσεων και υποχρεώσεων κατά την ημερομηνία των οικονομικών καταστάσεων, καθώς και τα παρουσιαζόμενα ποσά εσόδων και εξόδων κατά τη διάρκεια της περιόδου αναφοράς. Παρά το γεγονός ότι οι εκτιμήσεις βασίζονται στην καλύτερη δυνατή γνώση της Διοίκησης, τα πραγματικά αποτελέσματα ενδέχεται τελικά να διαφέρουν από τις εκτιμήσεις αυτές.

Η αρχή της συνεχιζόμενης δραστηριότητας που έχει επιλεγεί ως βάση της κατάρτισης των συνημμένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων, προϋποθέτει ότι ο Όμιλος θα είναι σε θέση να εξοφλεί τις υποχρεώσεις του κατά τη λήξη τους. Για την επιβεβαίωση της ορθότητας της εφαρμογής της αρχής της συνεχιζόμενης δραστηριότητας, ο Όμιλος έλαβε υπόψη τους ακόλουθους ειδικούς παράγοντες:

- ο Όμιλος παρουσίασε σημαντικά κέρδη προ φόρων ύψους €7.668.046 για τη χρήση 2025 (2024 €6.880.050) και πλεόνασμα κυκλοφοριακών περιουσιακών στοιχείων έναντι βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων ύψους €1.173.224 την 31/12/2025 (2024: €2.548.517).
- Οι λειτουργικές ταμειακές ροές διαμορφώθηκαν αρνητικά κατά τη χρήση 2025 (€-1.629.947), ωστόσο η εξέλιξη αυτή είναι συγκυριακή και δεν αντικατοπτρίζει τη διαχρονική δυνατότητα δημιουργίας ταμειακών ροών του Ομίλου. Η κύρια αιτία ήταν η σημαντική μείωση των υποχρεώσεων προς προμηθευτές, σε συνδυασμό με την αύξηση των εμπορικών απαιτήσεων και την προγραμματισμένη ενίσχυση αποθεμάτων ασφαλείας. Στη χρήση 2024, ο Όμιλος είχε παράξει ταμειακές ροές από λειτουργικές δραστηριότητες ύψους €12.544.495, γεγονός που αναδεικνύει την ταμειακή ισχύ του επιχειρηματικού μοντέλου.
- Οι ανάγκες ρευστότητας του Ομίλου παρακολουθούνται σε διάφορες χρονικές ζώνες, σε ημερήσια και εβδομαδιαία βάση, καθώς και με βάση κυλιόμενη πρόβλεψη 30 ημερών. Οι καθαρές ταμειακές ανάγκες συγκρίνονται με τα διαθέσιμα πιστωτικά όρια προκειμένου να προσδιοριστεί το περιθώριο ασφαλείας ή τυχόν ελλείμματα. Η ανάλυση αυτή καταδεικνύει ότι τα διαθέσιμα πιστωτικά όρια αναμένεται να επαρκούν για τις εξεταζόμενες περιόδους, οι οποίες συνήθως εκτείνονται έως και 12 μήνες από την ημερομηνία έγκρισης των παρόντων οικονομικών καταστάσεων.
- η Διοίκηση καταρτίζει ετήσιο προϋπολογισμό και μακροπρόθεσμο στρατηγικό σχέδιο, που περιλαμβάνουν εκτίμηση των ταμειακών αναγκών, και συνεχίζει να παρακολουθεί την πραγματική επίδοση σε σχέση με τον προϋπολογισμό και το σχέδιο καθ' όλη τη διάρκεια της περιόδου αναφοράς.
- το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρίας σε συνεδρίαση του στις 3/6/2025 έλαβε απόφαση για τον σχεδιασμό κεφαλαιακής ενίσχυσης της Εταιρίας με στόχο την χρηματοδότηση του Επενδυτικού Σχεδίου ΤΑΑ και την περαιτέρω υποστήριξη της αναπτυξιακής πορείας του Ομίλου..

Με βάση τα ανωτέρω, η Διοίκηση έχει εύλογη προσδοκία ότι ο Όμιλος διαθέτει και θα συνεχίσει να διαθέτει επαρκείς πόρους ώστε να συνεχίσει τη δραστηριότητά του στο ορατό μέλλον.

Οι συνημμένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις για τη χρήση που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2025 (συμπεριλαμβανομένων των συγκριτικών στοιχείων) εγκρίθηκαν από το Διοικητικό Συμβούλιο την 14 Απριλίου 2026.

3. Νέα πρότυπα, διερμηνείες και τροποποίηση υφιστάμενων προτύπων

3.1. Πρότυπα και τροποποιήσεις σε ισχύ και υιοθετημένα από την Ευρωπαϊκή Ένωση

Κατά τη διάρκεια της χρήσης εφαρμόστηκαν νέα πρότυπα και τροποποιήσεις προτύπων που είναι υποχρεωτικά για περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 01.01.2025 και έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

Ειδικότερα, εφαρμόστηκαν οι τροποποιήσεις στο ΔΛΠ 21 «Οι επιδράσεις μεταβολών των τιμών συναλλάγματος» σχετικά με περιπτώσεις έλλειψης ανταλλαξιμότητας νομισμάτων. Η εφαρμογή των ανωτέρω δεν είχε ουσιώδη επίδραση στις Εταιρικές και Ενοποιημένες Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις του Ομίλου.

3.2. Πρότυπα και τροποποιήσεις εκδοθέντα αλλά μη ακόμη σε ισχύ

Τα ακόλουθα νέα πρότυπα και τροποποιήσεις προτύπων έχουν εκδοθεί από το IASB, αλλά είτε δεν έχουν τεθεί ακόμη σε ισχύ είτε δεν έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση κατά την ημερομηνία αναφοράς:

- Τροποποιήσεις στα ΔΠΧΑ 9 και ΔΠΧΑ 7 σχετικά με την ταξινόμηση και επιμέτρηση χρηματοοικονομικών μέσων (συμπεριλαμβανομένων ρυθμίσεων ηλεκτρονικής εξόφλησης και μέσων με χαρακτηριστικά ESG).
- Τροποποιήσεις στα ΔΠΧΑ 9 και ΔΠΧΑ 7 για συμβάσεις αναφοράς σε ηλεκτρική ενέργεια εξαρτώμενη από τη φύση (Power Purchase Agreements).
- «Ετήσιες Βελτιώσεις των ΔΠΧΑ – Τόμος 11», που περιλαμβάνουν επιμέρους τροποποιήσεις στα ΔΠΧΑ 1, 7, 9, 10 και ΔΛΠ 7.
- ΔΠΧΑ 18 «Παρουσίαση και Γνωστοποίηση στις Οικονομικές Καταστάσεις», το οποίο θα αντικαταστήσει το ΔΛΠ 1 και εισάγει νέες απαιτήσεις παρουσίασης και γνωστοποιήσεων.
- ΔΠΧΑ 19 «Θυγατρικές χωρίς Δημόσια Ευθύνη: Γνωστοποιήσεις» καθώς και οι συναφείς τροποποιήσεις του, που προβλέπουν μειωμένες απαιτήσεις γνωστοποιήσεων για επιλέξιμες θυγατρικές.

Ο Όμιλος παρακολουθεί τις εξελίξεις και θα αξιολογήσει την επίδραση της εφαρμογής των ανωτέρω προτύπων και τροποποιήσεων στις μελλοντικές του Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις. Με βάση την τρέχουσα ανάλυση, δεν αναμένεται να προκύψει ουσιώδης επίδραση.

Ειδικά για την νέο πρότυπο ΔΠΧΑ 18 "Παρουσίαση και Γνωστοποίηση στις Οικονομικές Καταστάσεις" (εφαρμόζεται για τις ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1η Ιανουαρίου 2027)

Το ΔΠΧΑ 18 αντικαθιστά το ΔΛΠ 1 και εισάγει σημαντικές αλλαγές στη δομή της Κατάστασης Αποτελεσμάτων, με στόχο τη βελτίωση της συγκρισιμότητας και της διαφάνειας. Οι κυριότερες αλλαγές περιλαμβάνουν:

- Κατηγοριοποίηση Αποτελεσμάτων: Τα έσοδα και τα έξοδα θα ταξινομούνται σε τρεις νέες διακριτές κατηγορίες: λειτουργικές (operating), επενδυτικές (investing) και χρηματοοικονομικές (financing) δραστηριότητες.
- Υποχρεωτικά Ενδιάμεσα Σύνολα: Εισάγεται το υποχρεωτικό κονδύλι του "Λειτουργικού Κέρδους" (Operating Profit), το οποίο θα είναι πλέον αυστηρά ορισμένο από το Πρότυπο.
- Management-defined Performance Measures (MPMs): Απαιτείται η γνωστοποίηση στις Σημειώσεις των δεικτών μέτρησης της απόδοσης που χρησιμοποιεί η Διοίκηση (π.χ. adjusted EBITDA), καθώς και η συμφωνία (reconciliation) αυτών με τα αντίστοιχα κονδύλια των ΔΠΧΑ.

Εκτίμηση επίπτωσης: Ο Όμιλος έχει ξεκινήσει τη διαδικασία αξιολόγησης της επίδρασης του ΔΠΧΑ 18. Παρόλο που το Πρότυπο δεν αναμένεται να μεταβάλει την αναγνώριση ή την επιμέτρηση των στοιχείων, θα επηρεάσει σημαντικά την παρουσίαση της Κατάστασης Αποτελεσμάτων. Συγκεκριμένα, ο Όμιλος εξετάζει την επαναταξινόμηση των

εσόδων από τις χρηματοδοτικές μισθώσεις (ως εκμισθωτής) και των σχετικών χρηματοοικονομικών εξόδων, προκειμένου να ευθυγραμμιστούν με τις απαιτήσεις του Προτύπου για τις οντότητες που παρέχουν χρηματοδότηση ως κύρια δραστηριότητα. Η Διοίκηση προτίθεται να υιοθετήσει το Πρότυπο κατά την ημερομηνία υποχρεωτικής εφαρμογής του.

4. Περιληψη βασικών λογιστικών πολιτικών

4.1. Βάση ενοποίησης

Οι Ενοποιημένες Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις περιλαμβάνουν τη μητρική εταιρία και όλες τις θυγατρικές της κατά την 31 Δεκεμβρίου 2025, οι οποίες έχουν την ίδια ημερομηνία λήξης περιόδου αναφοράς.

Ο Όμιλος θεωρεί ότι ασκεί έλεγχο σε μια εταιρία όταν (α) διαθέτει εξουσία επί των ουσιωδών δραστηριοτήτων της, (β) εκτίθεται ή έχει δικαιώματα σε μεταβλητές αποδόσεις από τη συμμετοχή του σε αυτήν και (γ) έχει τη δυνατότητα να επηρεάζει τις αποδόσεις αυτές μέσω της εξουσίας του. Οι θυγατρικές ενοποιούνται από την ημερομηνία κατά την οποία ο έλεγχος μεταβιβάζεται στον Όμιλο και παύουν να ενοποιούνται από την ημερομηνία που ο έλεγχος παύει να υφίσταται.

Όλες οι ενδοομιλικές συναλλαγές, τα υπόλοιπα καθώς και τα μη πραγματοποιημένα κέρδη ή ζημιές από συναλλαγές μεταξύ εταιριών του Ομίλου απαλείφονται κατά την ενοποίηση. Μη πραγματοποιημένες ζημιές που προκύπτουν από ενδοομιλικές συναλλαγές εξετάζονται και από την οπτική του Ομίλου για σκοπούς απομείωσης των σχετικών στοιχείων ενεργητικού. Όπου απαιτείται, διενεργούνται αναμορφώσεις στις οικονομικές καταστάσεις των θυγατρικών ώστε να ευθυγραμμιστούν με τις λογιστικές πολιτικές του Ομίλου.

Το συνολικό κέρδος ή ζημία των θυγατρικών κατανέμεται στους μετόχους της μητρικής εταιρίας και στις μη ελέγχουσες συμμετοχές, ανάλογα με τα ποσοστά συμμετοχής τους. Στις ατομικές χρηματοοικονομικές καταστάσεις της μητρικής, οι επενδύσεις σε θυγατρικές αποτιμώνται στο κόστος κτήσεως μείον τυχόν ζημιές απομείωσης.

4.2. Συναλλαγματικές μετατροπές

Λειτουργικό νόμισμα και νόμισμα παρουσίασης

Τα στοιχεία των Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων των εταιριών του Ομίλου και της Εταιρίας, αποτιμώνται με χρήση του νομίσματος του οικονομικού περιβάλλοντος, μέσα στο οποίο λειτουργούν (λειτουργικό νόμισμα). Οι Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις εκφράζονται σε Ευρώ, που είναι το λειτουργικό νόμισμα της Εταιρίας.

Συναλλαγές και υπόλοιπα

Οι συναλλαγές σε ξένα νομίσματα μετατρέπονται στο λειτουργικό νόμισμα με τη χρήση των ισοτιμιών που ισχύουν κατά την ημερομηνία των συναλλαγών (spot exchange rate).

Κέρδη και ζημιές από συναλλαγματικές διαφορές οι οποίες προκύπτουν από την εκκαθάριση τέτοιων συναλλαγών κατά την διάρκεια της περιόδου και από την μετατροπή των νομισματικών στοιχείων που εκφράζονται σε ξένο νόμισμα με τις ισχύουσες ισοτιμίες, κατά την ημερομηνία ισολογισμού, καταχωρούνται στα αποτελέσματα.

4.3. Επενδύσεις σε συγγενή επιχείρηση

Συγγενής οντότητα είναι μια επιχείρηση στην οποία ο Όμιλος ασκεί σημαντική επιρροή, αλλά δεν έχει έλεγχο ή από κοινού έλεγχο, συνήθως μέσω συμμετοχής που παρέχει δικαίωμα σε ουσιώδη επιρροή επί των αποφάσεων χρηματοοικονομικής και λειτουργικής πολιτικής. Η επένδυση στη συγγενή επιχείρηση καταχωρείται στις ενοποιημένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις με τη μέθοδο της καθαρής θέσης, αρχικά στο κόστος κτήσεως και στη συνέχεια προσαρμοσμένη για τη συμμετοχή του Ομίλου στα κέρδη ή ζημιές και στα λοιπά συνολικά εισοδήματα της συγγενούς. Τα μη διανεμηθέντα κέρδη της συγγενούς αυξάνουν τη λογιστική αξία της επένδυσης, ενώ οι ζημιές τη μειώνουν, λαμβάνοντας υπόψη τυχόν αναγνώριση απομείωσης.

Όταν το μερίδιο του Ομίλου στις ζημιές της συγγενούς υπερβεί τη λογιστική αξία της επένδυσης, ο Όμιλος παύει να αναγνωρίζει περαιτέρω ζημιές, εκτός αν έχει αναλάβει νομικές ή τεκμαιρόμενες υποχρεώσεις ή έχει πραγματοποιήσει πληρωμές για λογαριασμό της συγγενούς. Τυχόν μη πραγματοποιημένα κέρδη ή ζημιές από συναλλαγές μεταξύ του Ομίλου και της συγγενούς αναγνωρίζονται μόνο κατά το μέρος που αντιστοιχεί στη συμμετοχή μη συνδεδεμένων επενδυτών στη συγγενή.

Στις ατομικές χρηματοοικονομικές καταστάσεις της μητρικής, η επένδυση στη συγγενή αποτιμάται στο κόστος κτήσεως μείον τυχόν ζημιές απομείωσης.

4.4. Ενσώματα πάγια

Τα ενσώματα πάγια αναγνωρίζονται αρχικά στο κόστος κτήσης τους, το οποίο περιλαμβάνει όλες τις άμεσα επιρριπτές δαπάνες που απαιτούνται για να καταστούν τα στοιχεία ικανά για την προβλεπόμενη χρήση τους. Μεταγενέστερα επιμετρώνται στο κόστος κτήσης μείον τις συσσωρευμένες αποσβέσεις και τυχόν συσσωρευμένες ζημίες απομείωσης.

Μεταγενέστερες δαπάνες κεφαλαιοποιούνται στην λογιστική αξία του παγίου μόνο όταν πιθανολογείται ότι θα δημιουργήσουν μελλοντικά οικονομικά οφέλη για τον Όμιλο και το σχετικό κόστος μπορεί να αποτιμηθεί αξιόπιστα. Οι λοιπές δαπάνες επισκευής και συντήρησης αναγνωρίζονται στα αποτελέσματα της περιόδου κατά την οποία πραγματοποιούνται.

Τα αποσβενόμενα ενσώματα πάγια αποσβένονται με τη σταθερή μέθοδο κατά τη διάρκεια της εκτιμώμενης ωφέλιμης οικονομικής ζωής τους, ως εξής:

- Αυτοκίνητα και λοιπά μέσα μεταφοράς: 8–10 έτη
- Έπιπλα και λοιπός εξοπλισμός: 10 έτη
- Εξοπλισμός Η/Υ (κύριος και περιφερειακός): 5 έτη

Οι προσθήκες και βελτιώσεις επί μισθωμένων ακινήτων αποσβένονται κατά τη μικρότερη περίοδο μεταξύ της διάρκειας της μίσθωσης και της ωφέλιμης ζωής τους.

Υπολειμματικές αξίες και ωφέλιμες ζωές επανεξετάζονται τουλάχιστον σε κάθε ετήσια ημερομηνία αναφοράς και αναθεωρούνται, εφόσον κριθεί αναγκαίο, μελλοντικά. Τα ενσώματα πάγια υπόκεινται σε έλεγχο απομείωσης όταν υπάρχουν ενδείξεις ότι η λογιστική τους αξία ενδέχεται να μην είναι ανακτήσιμη.

Κέρδη ή ζημίες από την αποαναγνώριση ενσώματων παγίων (λόγω πώλησης ή απόσυρσης) προσδιορίζονται ως η διαφορά μεταξύ του τιμήματος που εισπράττεται και της λογιστικής αξίας τους και αναγνωρίζονται στα αποτελέσματα της περιόδου.

4.5. Άυλα περιουσιακά στοιχεία

Τα άυλα περιουσιακά στοιχεία του Ομίλου περιλαμβάνουν κυρίως λογισμικό και άδειες λογισμικού, δικαιώματα αποκλειστικής αντιπροσώπευσης καθώς και κεφαλαιοποιημένες δαπάνες ανάπτυξης. Αναγνωρίζονται αρχικά στο κόστος κτήσης και μεταγενέστερα επιμετρώνται στο κόστος κτήσης μείον τις συσσωρευμένες αποσβέσεις και τυχόν συσσωρευμένες ζημίες απομείωσης.

Το λογισμικό και οι άδειες λογισμικού αποσβένονται με τη σταθερή μέθοδο σε διάστημα πέντε (5) ετών, ενώ τα λοιπά δικαιώματα (συμπεριλαμβανομένων δικαιωμάτων αποκλειστικής αντιπροσώπευσης) αποσβένονται με τη σταθερή μέθοδο κατά τη διάρκεια της εκτιμώμενης ωφέλιμης ζωής τους, η οποία για τις υφιστάμενες συμβάσεις έχει προσδιοριστεί σε δέκα (10) έτη. Υπολειμματικές αξίες και ωφέλιμες ζωές επανεξετάζονται τουλάχιστον σε κάθε ετήσια ημερομηνία αναφοράς.

Δαπάνες ανάπτυξης κεφαλαιοποιούνται ως άυλα περιουσιακά στοιχεία όταν πληρούνται τα κριτήρια αναγνώρισης του ΔΛΠ 38 (τεχνική δυνατότητα ολοκλήρωσης, πρόθεση και ικανότητα χρήσης ή πώλησης, ύπαρξη αναμενόμενων μελλοντικών οικονομικών οφελών, επάρκεια πόρων και δυνατότητα αξιόπιστης επιμέτρησης του κόστους). Όλες οι λοιπές δαπάνες έρευνας ή προώθησης αναγνωρίζονται στα αποτελέσματα της περιόδου στην οποία πραγματοποιούνται.

Τα άυλα περιουσιακά στοιχεία υπόκεινται σε έλεγχο απομείωσης όταν υπάρχουν ενδείξεις ότι η λογιστική τους αξία ενδέχεται να μην είναι ανακτήσιμη, σύμφωνα με τις αρχές του ΔΛΠ 36.

4.6. Μισθώσεις

(α) Ο Όμιλος ως μισθωτής

Ο Όμιλος συνάπτει μισθώσεις κυρίως για τις βασικές κτιριακές εγκαταστάσεις που χρησιμοποιεί για τις παραγωγικές και διοικητικές τις ανάγκες, αποθηκευτικούς χώρους και συναφείς εγκαταστάσεις, χώρους γραφείων και εξοπλισμό (συμπεριλαμβανομένων οχημάτων). Οι συμβάσεις μίσθωσης γραφείων συνήθως έχουν διάρκεια μεταξύ 3 και 20 ετών, ενώ οι μισθώσεις για διαμορφώσεις γραφείων, λοιπό εξοπλισμό και οχήματα έχουν διάρκεια από 6 μήνες έως 6 έτη. Ο Όμιλος δεν συνάπτει συμβάσεις επαναμίσθωσης.

Ο Όμιλος αξιολογεί κατά την έναρξη κάθε σύμβασης αν η σύμβαση είναι ή περιέχει μίσθωση, ήτοι αν παρέχει το δικαίωμα να κατευθύνει τη χρήση και να αποκτά ουσιαστικά όλα τα οικονομικά οφέλη ενός προσδιορισμένου περιουσιακού στοιχείου για συγκεκριμένη περίοδο, έναντι ανταλλάγματος. Σε ορισμένες συμβάσεις υφίστανται τόσο στοιχεία μίσθωσης όσο και μη μισθωτικά στοιχεία (π.χ. υπηρεσίες διαχείρισης εγκαταστάσεων, συμβάσεις

συντήρησης). Ο Όμιλος έχει επιλέξει την πρακτική ευχέρεια να μην διαχωρίζει τις μισθώσεις γραφείων σε στοιχεία μίσθωσης και μη μίσθωσης και να λογιστικοποιεί τις συμβάσεις αυτές ως ενιαία μισθωτικά στοιχεία· για τις λοιπές μισθώσεις γίνεται διαχωρισμός με βάση τις σχετικές αυτόνομες τιμές πώλησης.

Κατά την ημερομηνία έναρξης, ο Όμιλος αναγνωρίζει δικαίωμα χρήσης (right-of-use asset) και υποχρέωση μίσθωσης. Το δικαίωμα χρήσης επιμετράται στο κόστος, το οποίο περιλαμβάνει την αρχική επιμέτρηση της υποχρέωσης μίσθωσης, τυχόν αρχικά άμεσα κόστη, εκτιμώμενες δαπάνες αποσυναρμολόγησης/αποκατάστασης, καθώς και μισθώματα καταβληθέντα πριν από την έναρξη, μετά την αφαίρεση τυχόν κινήτρων μίσθωσης. Το δικαίωμα χρήσης αποσβένεται με τη σταθερή μέθοδο από την έναρξη της μίσθωσης μέχρι το νωρίτερο μεταξύ του τέλους της διάρκειας της μίσθωσης και της ωφέλιμης ζωής του σχετικού στοιχείου, και υπόκειται σε έλεγχο απομείωσης όταν υπάρχουν σχετικές ενδείξεις.

Η υποχρέωση μίσθωσης επιμετράται αρχικά στην παρούσα αξία των μισθωμάτων που δεν έχουν καταβληθεί κατά την ημερομηνία αυτή, προεξοφλημένων με το τεκμαρτό επιτόκιο της μίσθωσης, εφόσον αυτό είναι άμεσα προσδιορίσιμο, άλλως με το διαφορικό επιτόκιο δανεισμού του Ομίλου. Τα μισθώματα που περιλαμβάνονται στην υποχρέωση μίσθωσης είναι τα σταθερά μισθώματα (συμπεριλαμβανομένων ουσιαστικά σταθερών), τα κυμαινόμενα μισθώματα που εξαρτώνται από δείκτη ή επιτόκιο, τα ποσά που αναμένεται να καταβληθούν βάσει εγγυήσεων υπολειμματικής αξίας και τα μισθώματα που σχετίζονται με δικαιώματα αγοράς ή παράτασης, εφόσον θεωρείται εύλογα βέβαιο ότι θα εξασκηθούν. Μετά την αρχική επιμέτρηση, η υποχρέωση μίσθωσης αυξάνεται με το χρηματοοικονομικό κόστος και μειώνεται με τις πληρωμές μισθωμάτων, και επανεκτιμάται όταν μεταβάλλονται τα μισθώματα, η εκτίμηση υπολειμματικής αξίας ή η αξιολόγηση δικαιωμάτων παράτασης/λήξης.

Ο Όμιλος εφαρμόζει τις πρακτικές ευχέρειες του ΔΠΧΑ 16 για βραχυπρόθεσμες μισθώσεις (διάρκεια έως 12 μήνες χωρίς δικαίωμα αγοράς) και μισθώσεις υποκείμενων στοιχείων χαμηλής αξίας, για τις οποίες δεν αναγνωρίζει δικαίωμα χρήσης και υποχρέωση μίσθωσης· τα σχετικά μισθώματα αναγνωρίζονται ως έξοδα με βάση τη σταθερή μέθοδο κατά τη διάρκεια της μίσθωσης.

(β) Ο Όμιλος ως εκμισθωτής

Ως εκμισθωτής, ο Όμιλος ταξινομεί τις μισθώσεις είτε ως λειτουργικές είτε ως χρηματοδοτικές μισθώσεις. Ο Όμιλος αξιολογεί κατά πόσον μεταβιβάζονται ουσιαδώς όλοι οι κίνδυνοι και οι ανταμοιβές που συνδέονται με την κυριότητα. Τα περιουσιακά στοιχεία για τα οποία δεν μεταβιβάζονται ουσιαδώς όλοι οι κίνδυνοι και οι ανταμοιβές ταξινομούνται ως λειτουργικές μισθώσεις.

Όλες οι περιπτώσεις μισθώσεων που έχει συνάψει ο Όμιλος ως εκμισθωτής, που ταξινομούνται ως χρηματοδοτικές μισθώσεις, αφορούν τη συνήθη δραστηριότητα της Εταιρίας των χρηματοδοτικών μισθώσεων εκτυπωτών και πολυμηχανημάτων στο πλαίσιο υπηρεσιών Managed Services. Αναλυτικά η πολιτική που χρησιμοποιεί ο Όμιλος για τον χειρισμό των εν λόγω χρηματοδοτικών μισθώσεων περιγράφεται παρακάτω υπ' αριθμ. 4.11(β).

4.7. Χρηματοοικονομικά μέσα

Αναγνώριση και αποαναγνώριση

Τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία και οι χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις αναγνωρίζονται όταν ο Όμιλος καθίσταται συμβαλλόμενο μέρος στις συμβατικές διατάξεις του χρηματοοικονομικού μέσου.

Τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία αποαναγνωρίζονται όταν λήγουν τα συμβατικά δικαιώματα στις ταμειακές ροές που απορρέουν από αυτά, ή όταν το χρηματοοικονομικό περιουσιακό στοιχείο και ουσιαστικά όλοι οι κίνδυνοι και τα οφέλη μεταβιβαστούν. Μια χρηματοοικονομική υποχρέωση αποαναγνωρίζεται όταν εξοφλείται, εκπίπτει, ακυρώνεται ή λήγει.

Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία

Κατάταξη και αρχική επιμέτρηση

Τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία της Εταιρίας περιλαμβάνουν κυρίως εμπορικές και λοιπές απαιτήσεις, ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα καθώς και δεσμευμένες καταθέσεις. Με εξαίρεση τις εμπορικές απαιτήσεις που δεν περιέχουν σημαντικό στοιχείο χρηματοδότησης και επιμετρώνται στην τιμή συναλλαγής σύμφωνα με το ΔΠΧΑ 15, όλα τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία αναγνωρίζονται αρχικά στην εύλογη αξία, προσαρμοσμένη για τα κόστη συναλλαγής που αποδίδονται άμεσα στην απόκτησή τους (εφόσον εφαρμόζεται).

Η κατάταξη προσδιορίζεται βάσει:

- του επιχειρηματικού μοντέλου που εφαρμόζει η Εταιρία για τη διαχείριση του χρηματοοικονομικού περιουσιακού στοιχείου, και
- των χαρακτηριστικών των συμβατικών ταμειακών ροών του χρηματοοικονομικού περιουσιακού στοιχείου.

Κατά την αρχική αναγνώριση κατατάσσονται στην κατηγορία «αποτιμώμενα στο αποσβεσμένο κόστος» σύμφωνα με το ΔΠΧΑ 9, καθώς διακρατούνται στο πλαίσιο επιχειρηματικού μοντέλου «hold to collect» και οι συμβατικές ταμειακές ροές τους συνίστανται αποκλειστικά σε πληρωμές κεφαλαίου και τόκων (κριτήριο SPPI — solely payments of principal and interest).

Η Εταιρία δεν διαθέτει χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία κατηγοριοποιημένα σε εύλογη αξία μέσω λοιπών συνολικών εισοδημάτων (FVOCI) ή σε εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων (FVTPL) κατά τις παρουσιαζόμενες χρήσεις.

Όλα τα έσοδα και τα έξοδα που σχετίζονται με χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία και αναγνωρίζονται στα αποτελέσματα παρουσιάζονται εντός των χρηματοοικονομικών εξόδων, των χρηματοοικονομικών εσόδων ή άλλων χρηματοοικονομικών στοιχείων, εκτός από την απομείωση εμπορικών απαιτήσεων, η οποία παρουσιάζεται εντός των ζημιών απομείωσης χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων.

Μεταγενέστερη επιμέτρηση — Αποσβεσμένο κόστος

Μετά την αρχική αναγνώριση, τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία στο αποσβεσμένο κόστος επιμετρώνται με τη μέθοδο του πραγματικού επιτοκίου. Η προεξόφληση παραλείπεται όταν η επίπτωσή της είναι αμελητέα.

Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα — Δεσμευμένες καταθέσεις

Τα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα περιλαμβάνουν μετρητά στο ταμείο, καταθέσεις όψεως και βραχυπρόθεσμες επενδύσεις υψηλής ρευστότητας με αρχική διάρκεια έως τρεις μήνες, οι οποίες υπόκεινται σε ασήμαντο κίνδυνο μεταβολής της αξίας τους.

Οι δεσμευμένες καταθέσεις αποτελούν ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα τα οποία, λόγω συμβατικών ή άλλων περιορισμών, δεν είναι άμεσα διαθέσιμα για γενική χρήση από την Εταιρία κατά την ημερομηνία αναφοράς· ταξινομούνται ως βραχυπρόθεσμα ή μακροπρόθεσμα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία, ανάλογα με το αν η άρση του περιορισμού αναμένεται εντός ή μετά από δώδεκα μήνες, και παρουσιάζονται σε χωριστή γραμμή στην κατάσταση χρηματοοικονομικής θέσης.

Απομείωση χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων — Μοντέλο αναμενόμενων πιστωτικών ζημιών (ECL)

Η Εταιρία εφαρμόζει τις απαιτήσεις απομείωσης του ΔΠΧΑ 9, οι οποίες χρησιμοποιούν μελλοντικά προσανατολισμένες πληροφορίες για την αναγνώριση αναμενόμενων πιστωτικών ζημιών — το «μοντέλο αναμενόμενων πιστωτικών ζημιών (ECL)». Στο πεδίο εφαρμογής των απαιτήσεων αυτών εντάσσονται οι εμπορικές απαιτήσεις, τα στοιχεία συμβολαίων (contract assets) που αναγνωρίζονται βάσει ΔΠΧΑ 15, καθώς και λοιπά χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία επιμετρώμενα στο αποσβεσμένο κόστος.

Για την εκτίμηση των αναμενόμενων πιστωτικών ζημιών, η Εταιρία λαμβάνει υπόψη ένα ευρύτερο φάσμα πληροφοριών, συμπεριλαμβανομένων παρελθοντικών γεγονότων, τρεχουσών συνθηκών και εύλογων και τεκμηριωμένων προβλέψεων για το μέλλον που επηρεάζουν την εκτιμώμενη εισπραξιμότητα των μελλοντικών ταμειακών ροών.

Για τις εμπορικές απαιτήσεις και τα στοιχεία συμβολαίων, η Εταιρία εφαρμόζει την απλοποιημένη προσέγγιση και καταχωρεί την πρόβλεψη απομείωσης ισόποση των αναμενόμενων πιστωτικών ζημιών καθ' όλη τη διάρκεια ζωής του μέσου (lifetime ECL). Για τον υπολογισμό αυτό χρησιμοποιεί πίνακα πρόβλεψης (provision matrix) βάσει ιστορικής εμπειρίας, εξωτερικών ενδείξεων και μελλοντικά προσανατολισμένων πληροφοριών. Η αξιολόγηση απομείωσης πραγματοποιείται συλλογικά, καθώς οι απαιτήσεις κατατάσσονται ομαδοποιημένα βάσει των ημερών καθυστέρησης (days past due).

Για τα λοιπά χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία στο αποσβεσμένο κόστος, γίνεται διάκριση μεταξύ:

- χρηματοοικονομικών μέσων που δεν έχουν υποστεί σημαντική επιδείνωση πιστωτικής ποιότητας από την αρχική αναγνώριση ή που παρουσιάζουν χαμηλό πιστωτικό κίνδυνο («Στάδιο 1»): αναγνωρίζονται αναμενόμενες πιστωτικές ζημιές 12 μηνών, και
- χρηματοοικονομικών μέσων που έχουν υποστεί σημαντική επιδείνωση πιστωτικής ποιότητας («Στάδιο 2»): αναγνωρίζονται αναμενόμενες πιστωτικές ζημιές καθ' όλη τη διάρκεια ζωής.

Το «Στάδιο 3» καλύπτει χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία για τα οποία υπάρχουν αντικειμενικές ενδείξεις απομείωσης κατά την ημερομηνία αναφοράς.

Δάνεια και λοιπές χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις

Οι χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις της Εταιρίας περιλαμβάνουν υποχρεώσεις προς προμηθευτές και λοιπούς πιστωτές, καθώς και τραπεζικά δάνεια (μακροπρόθεσμα και βραχυπρόθεσμα), τα οποία κατατάσσονται στην κατηγορία «χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις στο αποσβεσμένο κόστος». Οι χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις αναγνωρίζονται αρχικά στην εύλογη αξία, προσαρμοσμένη, κατά περίπτωση, για τα κόστη συναλλαγής. Τα δάνεια αναγνωρίζονται αρχικά στην εύλογη αξία του ληφθέντος ανταλλάγματος, καθαρά από άμεσα επιρριπτά κόστη συναλλαγής (όπως έξοδα σύναψης και προμήθειες τραπεζών), και στη συνέχεια επιμετρώνται στο αποσβεσμένο κόστος με τη μέθοδο του πραγματικού επιτοκίου, με τους σχετικούς τόκους να αναγνωρίζονται στα χρηματοοικονομικά έξοδα της κατάστασης αποτελεσμάτων. Όλες οι χρεώσεις που σχετίζονται με τόκους αναφέρονται εντός των χρηματοοικονομικών εξόδων. Τυχόν τροποποιήσεις όρων δανείων αξιολογούνται σύμφωνα με το ΔΠΧΑ 9 ως προς το αν συνιστούν ουσιώδη μεταβολή που οδηγεί σε αποαναγνώριση της αρχικής υποχρέωσης και αναγνώριση νέας.

Παράγωγα — Αντιστάθμιση — Συμψηφισμός

Η Εταιρία δεν τηρεί παράγωγα χρηματοοικονομικά μέσα ούτε εφαρμόζει λογιστική αντιστάθμισης (hedge accounting), και συνεπώς δεν υφίστανται σχετικές πολιτικές για επιμέτρηση σε εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων ή λοιπών συνολικών εισοδημάτων για σκοπούς αντιστάθμισης κινδύνων. Τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία και οι χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις συμψηφίζονται στην κατάσταση χρηματοοικονομικής θέσης μόνο όταν η Εταιρία έχει, επί του παρόντος, νομικά εκτελεστό δικαίωμα συμψηφισμού των αναγνωρισμένων ποσών και προτίθεται είτε να διακανονίσει τα ποσά σε καθαρή βάση είτε να ρευστοποιήσει το περιουσιακό στοιχείο και να διακανονίσει την υποχρέωση ταυτόχρονα.

4.8. Αποθέματα

Τα αποθέματα (εμπορεύματα) επιμετρώνται, ανά είδος, στη χαμηλότερη αξία μεταξύ κόστους κτήσης και καθαρής ρευστοποιήσιμης αξίας. Το κόστος κτήσης περιλαμβάνει το κόστος αγοράς και τις άμεσα επιρριπτές δαπάνες μέχρι την τοποθέτηση των αποθεμάτων στην παρούσα κατάσταση και θέση, και προσδιορίζεται με τη μέθοδο του μέσου σταθμικού όρου. Κόστος δανεισμού δεν κεφαλαιοποιείται στα αποθέματα.

Η καθαρή ρευστοποιήσιμη αξία είναι η εκτιμώμενη τιμή πώλησης κατά τη συνήθη δραστηριότητα, μειωμένη κατά τα τυχόν άμεσα κόστη ολοκλήρωσης και πώλησης. Μειώσεις της αξίας των αποθεμάτων στην καθαρή ρευστοποιήσιμη αξία, ζημίες λόγω απαξίωσης καθώς και τυχόν αντιλογισμοί προηγούμενων μειώσεων αναγνωρίζονται στα αποτελέσματα της περιόδου κατά την οποία προκύπτουν. Πρόβλεψη για βραδέως κινούμενα ή απαξιωμένα αποθέματα σχηματίζεται όταν κρίνεται ότι το κόστος τους δεν είναι ανακτήσιμο.

4.9. Απομείωση μη χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων

Τα ενσώματα πάγια, τα δικαιώματα χρήσης περιουσιακών στοιχείων (right-of-use assets) και τα άυλα περιουσιακά στοιχεία με πεπερασμένη ωφέλιμη ζωή εξετάζονται για απομείωση όταν υπάρχουν ενδείξεις ότι η λογιστική τους αξία ενδέχεται να μην είναι ανακτήσιμη (π.χ. σημαντική μείωση της αποδοτικότητας ενός έργου, αλλαγές στο επιχειρηματικό περιβάλλον ή τεχνολογικός κίνδυνος).

Η ανακτήσιμη αξία είναι η μεγαλύτερη μεταξύ της εύλογης αξίας μειωμένης με το κόστος πώλησης και της αξίας χρήσης, η οποία προσδιορίζεται ως η παρούσα αξία των εκτιμώμενων μελλοντικών ταμειακών ροών από τη συνεχιζόμενη χρήση και την τελική διάθεση του περιουσιακού στοιχείου ή της μονάδας δημιουργίας ταμειακών ροών (CGU) στην οποία ανήκει. Αν η λογιστική αξία υπερβαίνει την ανακτήσιμη αξία, αναγνωρίζεται ζημία απομείωσης στα αποτελέσματα.

Ο Όμιλος δεν διαθέτει άυλα περιουσιακά στοιχεία με απεριόριστη ωφέλιμη ζωή. Επίσης όλα τα άυλα ταξινομούνται ως στοιχεία με πεπερασμένη ωφέλιμη ζωή και αποσβένονται συστηματικά κατά την εκτιμώμενη διάρκεια ωφέλιμης ζωής τους. Τυχόν ζημίες απομείωσης που αναγνωρίζονται σε μη χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία (ενσώματα πάγια, άυλα, δικαιώματα χρήσης) αναστρέφονται όταν μεταβάλλονται οι εκτιμήσεις που χρησιμοποιήθηκαν για τον προσδιορισμό της ανακτήσιμης αξίας, μέχρι το επίπεδο που η αναθεωρημένη λογιστική αξία δεν υπερβαίνει την λογιστική αξία που θα είχε το στοιχείο, αν δεν είχε αναγνωριστεί ζημία απομείωσης.

4.10. Μετοχικό κεφάλαιο, αποθεματικά και υπόλοιπο κερδών εις νέο

Οι κοινές μετοχές κατατάσσονται στα ίδια κεφάλαια και παρουσιάζονται στο μετοχικό κεφάλαιο στην ονομαστική τους αξία. Η υπέρ το άρτιο διαφορά από την έκδοση μετοχών (share premium) παρουσιάζεται σε χωριστό λογαριασμό αποθεματικού.

Άμεσα κόστη που σχετίζονται με την έκδοση μετοχών, μετά την αφαίρεση του σχετικού φόρου εισοδήματος (εφόσον συντρέχει περίπτωση), καταχωρούνται σε μείωση του προϊόντος της έκδοσης στο μετοχικό κεφάλαιο ή/και στην υπέρ το άρτιο διαφορά.

Σύμφωνα με την ελληνική εταιρική νομοθεσία, η δημιουργία τακτικού αποθεματικού, σε ποσοστό 5% επί των ετήσιων, μετά από φόρους, καθαρών κερδών είναι υποχρεωτική μέχρι το αποθεματικό να φθάσει τουλάχιστον σε ύψος ίσο με το ένα τρίτο (1/3) του καταβεβλημένου μετοχικού κεφαλαίου. Το τακτικό αποθεματικό χρησιμοποιείται αποκλειστικά, πριν από κάθε διανομή μερίσματος, για την κάλυψη τυχόν χρεωστικού υπολοίπου αποτελεσμάτων ή συσσωρευμένων ζημιών και δεν διανέμεται στους μετόχους.

Τα λοιπά αποθεματικά αφορούν αποθεματικά, τα οποία έχουν σχηματισθεί βάσει ειδικών διατάξεων της φορολογικής και εμπορικής νομοθεσίας ή αποφάσεων της Γενικής Συνέλευσης, και δύνανται να διανεμηθούν υπό τους όρους και περιορισμούς της κείμενης νομοθεσίας.

Το υπόλοιπο κερδών εις νέο αφορά φορολογημένα, αδιανεμήτα κέρδη της κλειόμενης και προηγούμενων χρήσεων, μετά την αφαίρεση των σχηματισθέντων αποθεματικών και των διανεμομένων μερισμάτων.

Οι διανομές μερισμάτων προς τους μετόχους αναγνωρίζονται ως υποχρέωση όταν εγκριθούν από τη Γενική Συνέλευση των μετόχων πριν από την ημερομηνία αναφοράς.

Μερίσματα που εγκρίνονται μετά την ημερομηνία αναφοράς γνωστοποιούνται στις σημειώσεις ως μη προσαρμοστικά γεγονότα μεταγενέστερα της ημερομηνίας αναφοράς.

4.11. Αναγνώριση εσόδων - εξόδων

Τα **έσοδα** του Ομίλου προκύπτουν κυρίως από την πώληση εξοπλισμού και μη προσαρμοσμένου λογισμικού, εξειδικευμένων λύσεων, υπηρεσιών συντήρησης μετά την πώληση, συμβουλευτικών και λοιπών υπηρεσιών πληροφορικής, συμβάσεις κατασκευής συστημάτων καθώς και από συμβάσεις μίσθωσης εκτυπωτών και πολυμηχανημάτων με πελάτες (Managed Services).

Τα έσοδα επιμετρώνται στην εύλογη αξία του ανταλλάγματος, καθαρά από ανακτώμενους φόρους, εκπτώσεις και επιστροφές.

(α) Πωλήσεις αγαθών και παροχές υπηρεσιών

Το έσοδο αναγνωρίζεται στο ποσό που αναμένει να δικαιούται ο Όμιλος ως αντάλλαγμα για τη μεταβίβαση των υποσχόμενων αγαθών ή υπηρεσιών στον πελάτη. Ο Όμιλος αναγνωρίζει έσοδα από τις εξής κύριες κατηγορίες:

- Πώληση εξοπλισμού ICT και Λογισμικού (Point in Time): Τα έσοδα από την πώληση μηχανογραφικού εξοπλισμού, περιφερειακών και αδειών χρήσης λογισμικού αναγνωρίζονται σε μια συγκεκριμένη χρονική στιγμή, όταν ο έλεγχος του περιουσιακού στοιχείου μεταβιβάζεται στον πελάτη. Αυτό συμβαίνει συνήθως κατά την παράδοση και την οριστική ποσοτική και ποιοτική παραλαβή των αγαθών από τον πελάτη.
- Υπηρεσίες Υποστήριξης, Συντήρησης και Managed Services (Over Time): Τα έσοδα από υπηρεσίες τεχνικής υποστήριξης (SLA) και διαχειριζόμενων εκτυπώσεων (MPS) αναγνωρίζονται με την πάροδο του χρόνου, καθώς ο πελάτης λαμβάνει και καταναλώνει ταυτόχρονα τα οφέλη που προκύπτουν από την εκτέλεση της υπηρεσίας από τον Όμιλο. Η πρόοδος μετράται με τη μέθοδο των εκροών (π.χ. βάσει χρόνου που παρήλθε) ή των εισροών (π.χ. κόστος που πραγματοποιήθηκε σε σχέση με το συνολικό εκτιμώμενο κόστος), ανάλογα με τη φύση της σύμβασης.
- Σύνθετα Έργα Ψηφιακού Μετασχηματισμού και "Smart Cities": Σε περιπτώσεις συμβάσεων που περιλαμβάνουν πολλαπλές υποχρεώσεις εκτέλεσης (π.χ. προμήθεια εξοπλισμού, εγκατάσταση, παραμετροποίηση λογισμικού και μεταγενέστερη υποστήριξη), το συνολικό αντάλλαγμα επιμερίζεται σε κάθε διακριτή υποχρέωση εκτέλεσης με βάση τις μεμονωμένες τιμές πώλησης (stand-alone selling prices). Το έσοδο για κάθε υποχρέωση αναγνωρίζεται είτε σε μια χρονική στιγμή (π.χ. παράδοση εξοπλισμού) είτε με την πάροδο του χρόνου (π.χ. υπηρεσίες υλοποίησης), ανάλογα με το πότε μεταβιβάζεται ο έλεγχος της εκάστοτε υποσχόμενης παροχής.

(β) Χρηματοδοτικές μισθώσεις εκτυπωτών και πολυμηχανημάτων

Η Εταιρία συνάπτει συμβάσεις μίσθωσης εκτυπωτών και πολυμηχανημάτων με πελάτες στο πλαίσιο υπηρεσιών Managed Services.

Οι συμβάσεις αυτές περιλαμβάνουν αφενός μίσθωση του εξοπλισμού έναντι πάγιου μισθώματος και αφετέρου υπηρεσίες τεχνικής υποστήριξης και αναλωσίμων που τιμολογούνται βάσει του αριθμού εκτυπωμένων σελίδων.

Η Εταιρία αξιολογεί κατά την έναρξη κάθε σύμβασης αν μεταβιβάζονται ουσιαστικά όλοι οι κίνδυνοι και τα οφέλη της κυριότητας του εξοπλισμού. Μισθώσεις για τις οποίες η διάρκεια καλύπτει το μεγαλύτερο μέρος της οικονομικής ζωής του εξοπλισμού και τα μισθώματα ανακτούν ουσιαστικά όλη την εύλογη αξία του, ταξινομούνται ως χρηματοδοτικές μισθώσεις σύμφωνα με το ΔΠΧΑ 16.

Κατά την έναρξη χρηματοδοτικής μίσθωσης, η Εταιρία, ενεργώντας ως κατασκευαστής/αντιπρόσωπος εκμισθωτής, αποαναγνωρίζει τον εκτυπωτή/πολυμηχάνημα από τα αποθέματα και αναγνωρίζει απαιτήσεις από χρηματοδοτικές μισθώσεις, έσοδο πώλησης και κόστος πωληθέντων. Η καθαρή επένδυση στη μίσθωση επιμετράται στην παρούσα αξία των μισθωμάτων και τυχόν μη εγγυημένης υπολειμματικής αξίας, προεξοφλημένων με το επιτόκιο που είναι έμμεσα ενσωματωμένο στη μίσθωση.

Το έσοδο πώλησης προσδιορίζεται ως το χαμηλότερο μεταξύ της εύλογης αξίας του εκτυπωτή (τιμή πώλησης τοις μετρητοίς σε ανεξάρτητους πελάτες) και της παρούσας αξίας των μισθωμάτων.

Μεταγενέστερα, η καθαρή επένδυση στη μίσθωση επιμετράται στο αποσβέσιμο κόστος, και τα εισπραττόμενα μισθώματα κατανέμονται μεταξύ μείωσης της απαίτησης και αναγνώρισης χρηματοοικονομικού εσόδου με τη μέθοδο του πραγματικού επιτοκίου.

Η συνιστώσα συντήρησης και παροχής αναλωσίμων αντιμετωπίζεται ως ξεχωριστή σύμβαση παροχής υπηρεσιών σύμφωνα με το ΔΠΧΑ 15. Το συνολικό αντάλλαγμα της σύμβασης κατανέμεται μεταξύ της μίσθωσης και της υπηρεσίας στη βάση των σχετικών ανεξάρτητων τιμών πώλησης. Τα έσοδα από υπηρεσίες συντήρησης και αναλωσίμων, τα οποία αποτελούν μεταβλητό αντάλλαγμα που εξαρτάται από τη χρήση (αριθμό εκτυπώσεων), αναγνωρίζονται με την πάροδο του χρόνου, καθώς παρέχονται οι υπηρεσίες και πραγματοποιούνται οι εκτυπώσεις, με βάση τις πραγματικές μετρήσεις των clicks.

Τα έσοδα από τόκους που προκύπτουν από τις απαιτήσεις των ανωτέρω χρηματοδοτικών μισθώσεων αναγνωρίζονται ως χρηματοοικονομικά έσοδα με τη μέθοδο του πραγματικού επιτοκίου καθ' όλη τη διάρκεια της μίσθωσης. Παρότι αποτελούν χρηματοοικονομικό έσοδο, καθώς οι μισθώσεις αποτελούν μέσο πώλησης των αποθεμάτων και σημαντική πηγή λειτουργικών εσόδων (Managed Services) του Ομίλου, για σκοπούς παρουσίασης στην Κατάσταση Ταμειακών Ροών, οι σχετικές ταμειακές εισροές κεφαλαίου και τόκων από τις απαιτήσεις χρηματοδοτικών μισθώσεων ταξινομούνται στις λειτουργικές δραστηριότητες, σύμφωνα με τη λογιστική πολιτική του Ομίλου για τις ταμειακές ροές.

(γ) Λοιπά έσοδα από τόκους

Τα λοιπά έσοδα από τόκους αφορούν έσοδα από τόκους τραπεζικών καταθέσεων όψεως και προθεσμίας, καθώς και έσοδα από λοιπά χρηματοοικονομικά στοιχεία του ενεργητικού. Τα έσοδα αυτά αναγνωρίζονται βάσει της αρχής του δουλευμένου, με τη χρήση της μεθόδου του πραγματικού επιτοκίου, η οποία είναι το επιτόκιο που προεξοφλεί με ακρίβεια τις μελλοντικές εισπράξεις μετρητών καθ' όλη τη διάρκεια της αναμενόμενης ζωής του χρηματοοικονομικού μέσου. Τα χρηματοοικονομικά έσοδα από απαιτήσεις χρηματοδοτικών μισθώσεων στο πλαίσιο υπηρεσιών Managed Services περιγράφονται στην ανωτέρω ενότητα (β) και παρουσιάζονται διακριτά στις χρηματοοικονομικές αποδόσεις.

(δ) Έσοδα από δικαιώματα

Τα έσοδα από δικαιώματα λογίζονται στη βάση του δουλευμένου, σύμφωνα με την ουσία των σχετικών συμβάσεων.

(ε) Μερίσματα

Τα μερίσματα, λογίζονται ως έσοδα, όταν θεμελιώνεται το δικαίωμα εισπράξεώς τους, δηλαδή όταν εγκρίνονται από το όργανο που είναι κατά νόμο αρμόδιο να τα χορηγεί.

Τα έξοδα αναγνωρίζονται στην κατάσταση αποτελεσμάτων βάσει της αρχής του δουλευμένου.

4.12. Παροχές στο προσωπικό

(α) Βραχυπρόθεσμες παροχές

Οι βραχυπρόθεσμες παροχές προς το προσωπικό σε χρήμα και σε είδος, καταχωρούνται ως έξοδο όταν καθίστανται δουλευμένες. Τυχόν ανεξόφλητο ποσό καταχωρείται ως υποχρέωση και σε περίπτωση που το ποσό που καταβλήθηκε υπερβαίνει το ποσό των παροχών, το υπερβάλλον ποσό αναγνωρίζεται ως στοιχείο του ενεργητικού, μόνο κατά την έκταση που η προπληρωμή θα οδηγήσει σε μείωση μελλοντικών πληρωμών ή σε επιστροφή.

(β) Παροχές μετά την έξοδο από την υπηρεσία

Οι παροχές μετά την έξοδο από την υπηρεσία περιλαμβάνουν τόσο προγράμματα καθορισμένων εισφορών (κρατική ασφάλιση), όσο και προγράμματα καθορισμένων παροχών. Παροχές μετά την έξοδο από την υπηρεσία λογίζονται με βάση τις διατάξεις του Ν.2112/20. Το δουλευμένο κόστος των προγραμμάτων καθορισμένων εισφορών καταχωρείται ως έξοδο στην περίοδο που αφορά.

Η υποχρέωση που αναγνωρίζεται στην Κατάσταση Οικονομικής Θέσης για τα προγράμματα καθορισμένων παροχών είναι η παρούσα αξία της δέσμευσης για την καθορισμένη παροχή διαμορφωμένη με τις μεταβολές που προκύπτουν από οποιοδήποτε αναλογιστικό κέρδος ή ζημία και το κόστος της προϋπηρεσίας. Η δέσμευση της καθορισμένης παροχής υπολογίζεται ετησίως από ανεξάρτητο αναλογιστή με τη χρήση της μεθόδου της προβεβλημένης

πιστωτικής μονάδας (projected unit credit method). Για την προεξόφληση της μελλοντικής υποχρέωσης χρησιμοποιούνται οι αποδόσεις ημεδαπών εταιρικών ομολόγων.

4.13. Λοιπές Προβλέψεις, Ενδεχόμενες Υποχρεώσεις και Ενδεχόμενα Περιουσιακά Στοιχεία

Προβλέψεις αναγνωρίζονται όταν η Εταιρία και ο Όμιλος έχουν παρούσες νομικές ή τεκμαιρόμενες υποχρεώσεις σαν αποτέλεσμα παρελθόντων γεγονότων, είναι πιθανή η εκκαθάρισή τους μέσω εκρών πόρων και η εκτίμηση του ακριβούς ποσού της υποχρέωσης μπορεί να πραγματοποιηθεί με αξιοπιστία. Οι προβλέψεις επισκοπούνται κατά την ημερομηνία σύνταξης της κατάστασης οικονομικής θέσης και προσαρμόζονται προκειμένου να αντανακλούν την παρούσα αξία της δαπάνης, που αναμένεται να απαιτηθεί για τη διευθέτηση της υποχρέωσης.

Αν δεν είναι πλέον πιθανό ότι θα απαιτηθεί μία εκροή πόρων προκειμένου να διακανονιστεί μια υποχρέωση, για την οποία έχει ήδη σχηματισθεί πρόβλεψη, τότε αυτή αναστρέφεται.

Σε περιπτώσεις όπου η εκροή οικονομικών πόρων ως αποτέλεσμα παρουσών δεσμεύσεων θεωρείται μη πιθανή, ή το ποσό της πρόβλεψης δεν μπορεί να εκτιμηθεί αξιόπιστα, δεν αναγνωρίζεται καμία υποχρέωση στις Χρηματοοικονομικές καταστάσεις, εκτός εάν εξετάζεται στα πλαίσια μια συνένωσης επιχειρήσεων. Αυτές οι ενδεχόμενες υποχρεώσεις αναγνωρίζονται στα πλαίσια της κατανομής του κόστους απόκτησης στα περιουσιακά στοιχεία και υποχρεώσεις κατά την συνένωση επιχειρήσεων.

Οι ενδεχόμενες υποχρεώσεις δεν αναγνωρίζονται στις Χρηματοοικονομικές καταστάσεις αλλά γνωστοποιούνται, εκτός αν η πιθανότητα εκρών πόρων, οι οποίοι ενσωματώνουν οικονομικά οφέλη είναι ελάχιστη. Πιθανές εισροές από οικονομικά οφέλη για την Εταιρία, που δεν πληρούν ακόμη τα κριτήρια ενός περιουσιακού στοιχείου θεωρούνται ενδεχόμενες απαιτήσεις και γνωστοποιούνται εφόσον η εισροή οικονομικών οφελών είναι πιθανή.

4.14. Φορολογία Εισοδήματος

Ο φόρος εισοδήματος περιλαμβάνει:

(α) Τον τρέχοντα φόρο εισοδήματος, ο οποίος προκύπτει με βάση το φορολογητέο εισόδημα, όπως αυτό προσδιορίζεται από τις εκάστοτε διατάξεις της φορολογικής νομοθεσίας.

(β) Τον αναβαλλόμενο φόρο εισοδήματος, ο οποίος προσδιορίζεται με τη μέθοδο της υποχρέωσης του Ισολογισμού, με βάση τις προσωρινές διαφορές μεταξύ της λογιστικής αξίας και της φορολογικής βάσης των περιουσιακών στοιχείων και των υποχρεώσεων και υπολογίζεται με τους φορολογικούς συντελεστές που αναμένεται να ισχύουν κατά το χρόνο ανάκτησης της λογιστικής αξίας των περιουσιακών στοιχείων και του διακανονισμού των υποχρεώσεων. Οι αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις αναγνωρίζονται κατά την έκταση που αναμένεται ότι θα υπάρξει μελλοντικό φορολογητέο κέρδος για τη χρησιμοποίηση των προσωρινών διαφορών που τις δημιουργούν.

(γ) Το φόρο εισοδήματος και τις προσαυξήσεις φόρου εισοδήματος που θα προκύψουν από μελλοντικό φορολογικό έλεγχο, ο οποίος στην κατάσταση αποτελεσμάτων εντάσσεται στον τρέχοντα φόρο εισοδήματος και στον ισολογισμό στις προβλέψεις.

Ο φόρος εισοδήματος αναγνωρίζεται ως έξοδο ή έσοδο στην κατάσταση αποτελεσμάτων. Κατ' εξαίρεση, ο φόρος εισοδήματος που αφορά γεγονότα, οι συνέπειες των οποίων αναγνωρίζονται στα ίδια κεφάλαια, αναγνωρίζεται κατά περίπτωση κατ' ευθείαν στα ίδια κεφάλαια, ή μέσω της κατάστασης συνολικών εισοδημάτων.

4.15. Κέρδη ανά μετοχή

Τα βασικά κέρδη, ανά μετοχή, υπολογίζονται διαιρώντας τα καθαρά κέρδη μετά από φόρους, με το μέσο σταθμικό αριθμό μετοχών κάθε χρήσης.

Βασικά Κέρδη ανά Μετοχή: Τα βασικά κέρδη ανά μετοχή υπολογίζονται διαιρώντας το καθαρό κέρδος ή τη ζημία που αναλογεί στους κατόχους κοινών μετοχών της Μητρικής Εταιρίας με τον μεσοσταθμικό αριθμό των κοινών μετοχών που βρίσκονται σε κυκλοφορία κατά τη διάρκεια της χρήσης.

Μειωμένα (Προσαρμοσμένα) Κέρδη ανά Μετοχή: Τα μειωμένα κέρδη ανά μετοχή υπολογίζονται προσαρμόζοντας το καθαρό κέρδος που αναλογεί στους κατόχους κοινών μετοχών και τον μεσοσταθμικό αριθμό των κοινών μετοχών που κυκλοφορούν, για τις επιδράσεις όλων των δυνητικών τίτλων που έχουν δικαίωμα μετατροπής σε μετοχές (π.χ. δικαιώματα προαίρεσης, μετατρέψιμα ομολογιακά δάνεια).

Κατά την 31η Δεκεμβρίου 2025, ο Όμιλος δεν κατείχε δυνητικούς τίτλους με δικαίωμα μετατροπής σε μετοχές, επομένως τα μειωμένα κέρδη ανά μετοχή ταυτίζονται με τα βασικά κέρδη ανά μετοχή για όλες τις παρουσιαζόμενες χρήσεις.

4.16. Ταμειακά Διαθέσιμα και Κατάσταση Ταμειακών Ροών

Ταμειακά Διαθέσιμα και Ισοδύναμα

Τα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα περιλαμβάνουν τα μετρητά στο ταμείο, τις καταθέσεις όψεως και τις βραχυπρόθεσμες επενδύσεις υψηλής ρευστότητας (με αρχική λήξη έως τρεις μήνες), που είναι άμεσα μετατρέψιμα σε συγκεκριμένα ποσά μετρητών και υπόκεινται σε ασήμαντο κίνδυνο μεταβολής της αξίας τους. Για τους σκοπούς της Κατάστασης Ταμειακών Ροών, οι υπεραναλήψεις τραπεζικών λογαριασμών (overdrafts), εφόσον χρησιμοποιούνται, συμψηφίζονται με τα ταμειακά διαθέσιμα καθώς αποτελούν αναπόσπαστο μέρος της διαχείρισης διαθεσίμων του Ομίλου.

Σύνταξη Κατάστασης Ταμειακών Ροών

Ο Όμιλος συντάσσει την Κατάσταση Ταμειακών Ροών χρησιμοποιώντας την **έμμεση μέθοδο**. Οι ταμειακές ροές ταξινομούνται σε λειτουργικές, επενδυτικές και χρηματοοικονομικές δραστηριότητες:

Λειτουργικές Δραστηριότητες: Περιλαμβάνουν τις ταμειακές ροές από την κύρια δραστηριότητα παραγωγής εσόδων. Λόγω του επιχειρηματικού μοντέλου του Ομίλου (Managed Services & ICT), στις λειτουργικές ροές περιλαμβάνονται:

- Οι εισπράξεις από πελάτες και οι πληρωμές σε προμηθευτές και προσωπικό.
- Δραστηριότητες Μίσθωσης (ως εκμισθωτής): Οι ταμειακές εισροές που αφορούν τόσο το κεφάλαιο όσο και τους τόκους από απαιτήσεις χρηματοδοτικών μισθώσεων (Finance Leases), καθώς οι μισθώσεις αυτές αποτελούν μέσο πώλησης των αποθεμάτων και σημαντική πηγή λειτουργικών εσόδων.
- Οι πληρωμές φόρου εισοδήματος, εκτός εάν μπορούν να συσχετισθούν συγκεκριμένα με χρηματοοικονομικές ή επενδυτικές δραστηριότητες.

Επενδυτικές Δραστηριότητες: Περιλαμβάνουν τις ταμειακές ροές που σχετίζονται με την απόκτηση/διάθεση ενσώματων και άυλων παγίων, τυχόν συμμετοχών και λοιπών μακροπρόθεσμων επενδύσεων που δεν περιλαμβάνονται στα ταμειακά ισοδύναμα. Οι εισπραχθέντες τόκοι που προέρχονται από τραπεζικές καταθέσεις και λοιπά χρηματοοικονομικά στοιχεία του ενεργητικού (πλην απαιτήσεων χρηματοδοτικών μισθώσεων MPS) ταξινομούνται στις επενδυτικές δραστηριότητες.

Χρηματοοικονομικές Δραστηριότητες: Περιλαμβάνουν ταμειακές ροές που οδηγούν σε μεταβολές στο μέγεθος και τη σύνθεση των ιδίων κεφαλαίων και του δανεισμού. Σε αυτές περιλαμβάνονται:

- Οι τυχόν εισπράξεις από εκδόσεις μετοχών
- Οι καθαρές μεταβολές τραπεζικών δανείων και οι αποπληρωμές υποχρεώσεων μισθώσεων (ως μισθωτής κατά το ΔΠΧΑ 16).
- Τα καταβληθέντα μερίσματα προς τους μετόχους.

Τόκοι και Μερίσματα

Οι καταβληθέντες τόκοι ταξινομούνται στις χρηματοοικονομικές δραστηριότητες, ενώ οι εισπραχθέντες τόκοι (πέραν αυτών που προέρχονται από χρηματοδοτικές μισθώσεις) ταξινομούνται στις επενδυτικές δραστηριότητες. Τα εισπραχθέντα μερίσματα ταξινομούνται στις επενδυτικές δραστηριότητες.

Αναταξινόμηση συγκριτικών ποσών – Εισπραχθέντες τόκοι από χρηματοδοτικές μισθώσεις MP

Κατά τη χρήση 2025, ο Όμιλος επαναξιολόγησε την παρουσίαση των ταμειακών ροών που σχετίζονται με τις χρηματοδοτικές μισθώσεις εκτυπωτών και πολυμηχανημάτων στο πλαίσιο υπηρεσιών Managed Services, λαμβάνοντας υπόψη το επιχειρηματικό του μοντέλο και τις διατάξεις του ΔΛΠ 7 «Κατάσταση Ταμειακών Ροών».

Στο πλαίσιο αυτό, κρίθηκε ότι οι εισπράξεις κεφαλαίου και τόκων από απαιτήσεις χρηματοδοτικών μισθώσεων MPS αποτελούν αναπόσπαστο μέρος των λειτουργικών δραστηριοτήτων και της κύριας πηγής λειτουργικών εσόδων του Ομίλου και, ως εκ τούτου, θα πρέπει να παρουσιάζονται στις λειτουργικές δραστηριότητες της Κατάστασης Ταμειακών Ροών.

Στις προηγούμενες δημοσιευμένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις, οι εισπραχθέντες τόκοι από τις ανωτέρω χρηματοδοτικές μισθώσεις είχαν συμπεριληφθεί στις επενδυτικές δραστηριότητες. Προκειμένου να διασφαλιστεί η

συγκρισιμότητα και η συνέπεια της παρουσίασης, τα συγκριτικά ποσά της χρήσης 2024 έχουν αναταξινομηθεί, χωρίς καμία επίπτωση στα συνολικά ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα κατά την 31 Δεκεμβρίου 2024.

Επιπλέον κατά την παρούσα χρήση, ο Όμιλος αναταξινόμησε τους καταβληθέντες τόκους επί υποχρεώσεων μίσθωσης από τις λειτουργικές στις χρηματοδοτικές δραστηριότητες, κατ' εφαρμογή της παρ. 33 ΔΛΠ 7, κρίνοντας ότι η κατάταξη αυτή αποδίδει ορθότερα τη φύση τους. Τα συγκριτικά στοιχεία της προηγούμενης χρήσης έχουν αναδιατυπωθεί αναλόγως

Παρακάτω η ανάλυση και οι επιπτώσεις των εν λόγω αναταξινόμησεων:

ΟΜΙΛΟΣ				
Περιγραφή	Χρήση 2024 όπως δημοσιεύθηκε	Αναταξινόμηση	Χρήση 2024 αναμορφωμένο	
Χρεωστικοί και πιστωτικοί τόκοι (καθαρό ποσό)	21.393	1.905.741	1.927.134	
(Αύξηση)/μείωση απαιτήσεων	8.604.352	-218.471	8.385.881	
Τόκοι εισπραχθέντες & συναφή έσοδα εισπραχθέντα	1.687.270	-1.687.270	-	
Αύξηση/(μείωση) υποχρεώσεων (πλην τραπεζών)	-195.060	255.539	60.479	
Καταβληθέντες τόκοι	-1.977.624	323.920	-1.653.704	
Εξοφλήσεις υποχρεώσεων από μισθώσεις	-1.616.492	-579.459	-2.195.951	
ΕΤΑΙΡΙΑ				
Περιγραφή	Χρήση 2024 όπως δημοσιεύθηκε	Αναταξινόμηση	Χρήση 2024 αναμορφωμένο	
Χρεωστικοί και πιστωτικοί τόκοι (καθαρό ποσό)	-55.167	1.905.072	1.849.905	
(Αύξηση)/μείωση απαιτήσεων	9.250.588	-217.842	9.032.746	
Τόκοι εισπραχθέντες & συναφή έσοδα εισπραχθέντα	1.687.230	-1.687.230	-	
Αύξηση/(μείωση) υποχρεώσεων (πλην τραπεζών)	-1.045.583	252.126	-793.457	
Καταβληθέντες τόκοι	-1.900.395	304.298	-1.596.097	
Εξοφλήσεις υποχρεώσεων από μισθώσεις	-1.491.585	-556.424	-2.048.009	

4.17. Σημαντικές κρίσεις Διοίκησης και αβεβαιότητα εκτιμήσεων

Κατά την κατάρτιση των οικονομικών καταστάσεων, η Διοίκηση της Εταιρίας ασκεί αριθμό κρίσεων, εκτιμήσεων και παραδοχών σχετικά με την αναγνώριση και επιμέτρηση περιουσιακών στοιχείων, υποχρεώσεων, εσόδων και εξόδων. Τα πραγματικά αποτελέσματα ενδέχεται να διαφέρουν ουσιωδώς από τις εκτιμήσεις αυτές.

A. Σημαντικές κρίσεις Διοίκησης

A.1. Αναγνώριση εσόδων — Κρίση ως προς τον τρόπο και το χρόνο μεταβίβασης ελέγχου

Τα έσοδα του Ομίλου προκύπτουν από διαφορετικές κατηγορίες συμβολαίων με πελάτες — πωλήσεις εξοπλισμού, εξειδικευμένες λύσεις, υπηρεσίες συντήρησης, συμβουλευτικές υπηρεσίες, συμβάσεις κατασκευής συστημάτων και συμβάσεις MPS — οι οποίες απαιτούν κρίση ως προς την αναγνώριση εσόδων σύμφωνα με το ΔΠΧΑ 15 (βλ. σχετικά τη Σημείωση 4.11 – Αναγνώριση εσόδων).

Προσδιορισμός υποχρεώσεων εκτέλεσης σε σύνθετα συμβόλαια

Τα συμβόλαια του Ομίλου συχνά συνδυάζουν παράδοση εξοπλισμού, εγκατάσταση, εκπαίδευση, ανάπτυξη λογισμικού και υπηρεσίες συντήρησης. Απαιτείται κρίση για την αξιολόγηση του αν κάθε επιμέρους αγαθό ή υπηρεσία αποτελεί διακριτή υποχρέωση εκτέλεσης ή αν συνδυάζονται σε μία ενιαία, λαμβανομένων υπόψη του βαθμού αλληλεξάρτησης και της ικανότητας του πελάτη να επωφελείται από κάθε στοιχείο αυτόνομα. Η κατανομή του συνολικού τιμήματος γίνεται βάσει των σχετικών ανεξάρτητων τιμών πώλησης.

Αναγνώριση εσόδων διαχρονικά ή σε χρονικό σημείο — Υπηρεσίες και συμβάσεις κατασκευής συστημάτων

Για συμβόλαια παροχής υπηρεσιών πληροφορικής και κατασκευής συστημάτων, η Διοίκηση αξιολογεί εάν η Εταιρία εκτελεί υποχρέωση που μεταβιβάζει τον έλεγχο *διαχρονικά*. Κρίσιμη είναι η αξιολόγηση του αν δημιουργείται περιουσιακό στοιχείο χωρίς εναλλακτική χρήση και αν η Εταιρία δικαιούται πληρωμή για το εκτελεσθέν μέρος, σε περίπτωση ακύρωσης της σύμβασης από τον πελάτη. Προς τούτο, η Διοίκηση αξιολογεί το ύψος του ανακτήσιμου ποσού σε κάθε στάδιο εκτέλεσης σε σχέση με τα εκτιμώμενα συνολικά κόστη, καθώς και τις νομικές δεσμεύσεις που απορρέουν από τους όρους των συμβολαίων και την εφαρμοστέα νομοθεσία. Εάν το κριτήριο αυτό δεν πληρούνται, τα έσοδα αναγνωρίζονται σε χρονικό σημείο, κατά την ολοκλήρωση.

Κατανομή τιμήματος και αναγνώριση εσόδων συμβάσεων MPS

Στο πλαίσιο των συμβάσεων Managed Services, το συνολικό αντάλλαγμα αποτελείται από σταθερό μισθωτικό στοιχείο (χρηματοδοτική μίσθωση) και μεταβλητό αντάλλαγμα εξαρτώμενο από τη χρήση (αριθμό εκτυπώσεων). Η Διοίκηση ασκεί κρίση ως προς: (i) την ταξινόμηση της μίσθωσης ως χρηματοδοτικής ή λειτουργικής βάσει των κριτηρίων του ΔΠΧΑ 16, (ii) τον επιμερισμό του τιμήματος μεταξύ του μισθωτικού στοιχείου (ΔΠΧΑ 16) και της υπηρεσίας (ΔΠΧΑ 15) στις σχετικές ανεξάρτητες τιμές πώλησης, και (iii) τον χρόνο αναγνώρισης του εσόδου πώλησης κατά την έναρξη της χρηματοδοτικής μίσθωσης — το οποίο ορίζεται ως το χαμηλότερο μεταξύ εύλογης αξίας εξοπλισμού και παρούσας αξίας μισθωμάτων — έναντι της διαχρονικής αναγνώρισης χρηματοοικονομικού εσόδου με τη μέθοδο του πραγματικού επιτοκίου.

Τα έσοδα από υπηρεσίες συντήρησης και αναλωσίμων MPS, ως μεταβλητό αντάλλαγμα εξαρτώμενο από τη χρήση, αναγνωρίζονται διαχρονικά βάσει πραγματικών μετρήσεων clicks.

A.2 Ταξινόμηση μισθώσεων — Κρίση ως προς την ύπαρξη μίσθωσης και το διαχωρισμό στοιχείων (βλ. σχετικά τη Σημείωση 4.7 – Μισθώσεις)

Προσδιορισμός ύπαρξης μίσθωσης

Κατά την έναρξη κάθε σύμβασης, η Διοίκηση αξιολογεί αν η σύμβαση είναι ή περιέχει μίσθωση βάσει ΔΠΧΑ 16, ήτοι αν παρέχει το δικαίωμα να κατευθύνεται η χρήση ενός *προσδιορισμένου* περιουσιακού στοιχείου για καθορισμένο χρονικό διάστημα. Η αξιολόγηση αυτή απαιτεί κρίση ιδίως όταν: (i) ο προμηθευτής διατηρεί δικαίωμα αντικατάστασης του υποκείμενου στοιχείου και η αντικατάσταση είναι πρακτικά εφικτή και οικονομικά συμφέρουσα για αυτόν, και (ii) η σύμβαση περιγράφει συγκεκριμένο στοιχείο αλλά δεν είναι σαφές αν ο πελάτης έχει το δικαίωμα να κατευθύνει τη *χρήση* αυτού.

Διαχωρισμός μισθωτικών και μη μισθωτικών στοιχείων

Για τις μισθώσεις γραφείων και κτιριακών εγκαταστάσεων, ο Όμιλος έχει επιλέξει την πρακτική ευχέρεια του ΔΠΧΑ 16.15 να μην διαχωρίζει τα μισθωτικά από τα μη μισθωτικά στοιχεία (π.χ. υπηρεσίες διαχείρισης εγκαταστάσεων) και να λογιστικοποιεί τις συμβάσεις ως ενιαία μισθωτικά στοιχεία. Για όλες τις λοιπές κατηγορίες μισθώσεων (εξοπλισμός, οχήματα) γίνεται διαχωρισμός βάσει σχετικών ανεξάρτητων τιμών πώλησης, γεγονός που επηρεάζει τόσο το ύψος της υποχρέωσης μίσθωσης όσο και το ποσό των εξόδων που αναγνωρίζονται στο λογαριασμό αποτελεσμάτων.

Ταξινόμηση μισθώσεων MPS ως χρηματοδοτικές (ο Όμιλος ως εκμισθωτής)

Για τις συμβάσεις MPS στις οποίες ο Όμιλος ενεργεί ως εκμισθωτής, ασκείται κρίση ως προς το αν μεταβιβάζονται ουσιαδώς όλοι οι κίνδυνοι και τα οφέλη της κυριότητας του εξοπλισμού στον πελάτη. Οι μισθώσεις στις οποίες η διάρκεια καλύπτει το μεγαλύτερο μέρος της οικονομικής ζωής του εξοπλισμού και τα μισθώματα ανακτούν ουσιαδώς όλη την εύλογη αξία του ταξινομούνται ως χρηματοδοτικές, με συνέπεια την αναγνώριση, εσόδων ίσων με την εύλογη αξία του υποκείμενου περιουσιακού στοιχείου, την αναγνώριση κόστους πωλήσεων ίσο με το κόστος κτήσης ή τη λογιστική αξία του υποκείμενου περιουσιακού στοιχείου αν διαφέρει και κέρδος ή ζημιά από πώληση κατ' εφαρμογή του ΔΠΧΑ 15.

Εκτίμηση διάρκειας μίσθωσης — Δικαιώματα παράτασης και λύσης

Για μισθώσεις που περιλαμβάνουν δικαιώματα παράτασης ή πρόωρης λύσης, η Διοίκηση ασκεί κρίση ως προς το αν η άσκηση των δικαιωμάτων αυτών είναι *εύλογα βέβαιη*. Η αξιολόγηση λαμβάνει υπόψη τη στρατηγική σημασία του υποκείμενου στοιχείου για τις δραστηριότητες του Ομίλου, το κόστος μετεγκατάστασης, ιστορικά δεδομένα και εμπορικές συνθήκες. Η εκτίμηση διάρκειας επηρεάζει σημαντικά το ύψος των αναγνωρισθέντων δικαιωμάτων χρήσης και υποχρεώσεων μίσθωσης και επανεξετάζεται εφόσον μεταβληθεί η σχετική αξιολόγηση.

B. Αβεβαιότητα εκτιμήσεων

Παρατίθενται πληροφορίες σχετικά με εκτιμήσεις και παραδοχές που ενδέχεται να έχουν τη σημαντικότερη επίπτωση στην αναγνώριση και επιμέτρηση στοιχείων ενεργητικού, υποχρεώσεων, εσόδων και εξόδων. Τα πραγματικά αποτελέσματα ενδέχεται να διαφέρουν ουσιωδώς.

B.1. Ωφέλιμες ζωές και υπολειμματικές αξίες αποσβεστέων περιουσιακών στοιχείων

Η Διοίκηση επανεξετάζει τις εκτιμήσεις ωφέλιμης ζωής και υπολειμματικής αξίας των αποσβεστέων περιουσιακών στοιχείων κατά κάθε ημερομηνία αναφοράς, με βάση την αναμενόμενη χρησιμότητά τους. Η αβεβαιότητα αφορά κυρίως την τεχνολογική παρωχησιμότητα εφαρμογών λογισμικού, εξοπλισμού πληροφορικής και εξοπλισμού γραφείου (βλ. σχετικά Σημείωση 4.4 – Ενσώματα πάγια).

B.2. Αναμενόμενες πιστωτικές ζημιές επί εμπορικών απαιτήσεων

Για τον υπολογισμό της πρόβλεψης ECL επί εμπορικών απαιτήσεων, η Διοίκηση εφαρμόζει πίνακα πρόβλεψης (provision matrix) βασισμένο σε ιστορικά δεδομένα αθέτησης, προσαρμοσμένα για μελλοντικά προσανατολισμένες πληροφορίες (π.χ. μακροοικονομικές συνθήκες, κλαδική τάση). Η αβεβαιότητα αφορά την εκτίμηση του ποσοστού απομείωσης ανά ηλικιακή ομάδα απαιτήσεων (βλ. σχετικά Σημείωση 4.8 – Εμπορικές και λοιπές απαιτήσεις).

B.3. Υποχρεώσεις παροχών προσωπικού λόγω εξόδου από υπηρεσία

Η εκτίμηση της υποχρέωσης αποζημίωσης προσωπικού λόγω εξόδου από υπηρεσία (ορισμένων παροχών — defined benefit) βασίζεται σε αναλογιστικές υποθέσεις, μεταξύ των οποίων το επιτόκιο προεξόφλησης, ο ρυθμός αύξησης μισθών και δημογραφικές παραδοχές. Μεταβολές στις παραδοχές αυτές μπορούν να επηρεάσουν σημαντικά το ύψος της υποχρέωσης (βλ. σχετικά τη Σημείωση 4.12 – Παροχές προσωπικού).

B.4 Προσδιορισμός επιτοκίου προεξόφλησης μισθωτικών υποχρεώσεων

Καθώς τα επιτόκια που ενσωματώνονται στις μισθώσεις δεν είναι άμεσα προσδιορίσιμα, η Εταιρία χρησιμοποιεί το επιτόκιο οριακού δανεισμού (incremental borrowing rate) ως επιτόκιο προεξόφλησης για τη μέτρηση των μισθωτικών υποχρεώσεων κατά την έναρξη της μίσθωσης. Το επιτόκιο αυτό εκτιμάται βάσει συγκρίσιμου δανεισμού για ισοδύναμη διάρκεια, ασφάλεια και πιστοληπτική ικανότητα (βλ. σχετικά Σημείωση 4.6 – Μισθώσεις).

5. Διαχείριση χρηματοοικονομικού κινδύνου

Στόχοι και πολιτικές διαχείρισης κινδύνου

Ο Όμιλος εκτίθεται σε διάφορους κινδύνους που σχετίζονται με χρηματοοικονομικά μέσα. Τα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία και υποχρεώσεις του Ομίλου ανά κατηγορία παρουσιάζονται στη Σημείωση 6. Χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία και υποχρεώσεις. Οι κύριες κατηγορίες κινδύνου που αντιμετωπίζει ο Όμιλος είναι ο πιστωτικός κίνδυνος, ο κίνδυνος ρευστότητας και ο κίνδυνος επιτοκίου.

Η διαχείριση χρηματοοικονομικού κινδύνου συντονίζεται από τη Διοίκηση σε συνεργασία με τις Οικονομικές Υπηρεσίες, με εστίαση στην εξασφάλιση των βραχυπρόθεσμων και μεσοπρόθεσμων ταμειακών ροών του Ομίλου. Ο Όμιλος δεν δραστηριοποιείται στην εμπορία χρηματοοικονομικών περιουσιακών στοιχείων για κερδοσκοπικούς σκοπούς, ούτε τηρεί παράγωγα χρηματοοικονομικά μέσα.

Ο Όμιλος δεν εκτίθεται σε σημαντικό συναλλαγματικό κίνδυνο, καθώς οι συναλλαγές πραγματοποιούνται σχεδόν αποκλειστικά σε ευρώ. Οι σημαντικότεροι χρηματοοικονομικοί κίνδυνοι στους οποίους εκτίθεται ο Όμιλος περιγράφονται αναλυτικά παρακάτω.

Ανάλυση πιστωτικού κινδύνου

Ο πιστωτικός κίνδυνος είναι ο κίνδυνος αδυναμίας εκπλήρωσης των υποχρεώσεων ενός αντισυμβαλλόμενου έναντι του Ομίλου. Ο Όμιλος εκτίθεται σε πιστωτικό κίνδυνο από τα ακόλουθα χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία: ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα, εμπορικές απαιτήσεις και απαιτήσεις από χρηματοδοτικές μισθώσεις.

Διαχείριση πιστωτικού κινδύνου

Ο πιστωτικός κίνδυνος διαχειρίζεται σε επίπεδο Ομίλου βάσει των πολιτικών και διαδικασιών διαχείρισης πιστωτικού κινδύνου που έχουν θεσπιστεί.

Τα ταμειακά διαθέσιμα και οι καταθέσεις τηρούνται αποκλειστικά σε αναγνωρισμένα πιστωτικά ιδρύματα υψηλής φερεγγυότητας, ελαχιστοποιώντας τον σχετικό κίνδυνο.

Ο Όμιλος έχει διασπορά πελατολογίου και παρακολουθεί συστηματικά την πιστοληπτική ικανότητα των βασικών αντισυμβαλλομένων. Οι εμπορικές πιστώσεις χορηγούνται κατόπιν αξιολόγησης της πιστοληπτικής ικανότητας του πελάτη, λαμβανομένων υπόψη ιστορικών δεδομένων συναλλαγών και, όπου διαθέσιμες, εξωτερικών πληροφοριών. Ο Όμιλος παρακολουθεί τακτικά την ανάλυση παλαιότητας απαιτήσεων (ageing analysis). Για πελάτες του δημόσιου τομέα, η πιστωτική έκθεση αντιμετωπίζεται διαφορετικά, λαμβανομένης υπόψη της φύσης του αντισυμβαλλόμενου και της ιστορικής εμπειρίας του Ομίλου.

Για τις συμβάσεις Managed Services, ο Όμιλος διαχειρίζεται τον πιστωτικό κίνδυνο τόσο επί της καθαρής επένδυσης στη μίσθωση (finance lease receivable) όσο και επί της μεταβλητής συνιστώσας υπηρεσιών, παρακολουθώντας τακτικά την ικανότητα εξυπηρέτησης μισθωμάτων και την εξέλιξη χρήσης (clicks).

Ο Όμιλος δεν κατέχει ασφάλειες (εμπράγματα ή άλλες) επί εμπορικών απαιτήσεων ή απαιτήσεων από χρηματοδοτικές μισθώσεις.

Εμπορικές απαιτήσεις, απαιτήσεις από συμβάσεις και απαιτήσεις από χρηματοδοτικές μισθώσεις — Μοντέλο ECL

Για την επιμέτρηση των αναμενόμενων πιστωτικών ζημιών (ECL), ο Όμιλος εφαρμόζει:

α) Απλουστευμένη προσέγγιση - Εμπορικές απαιτήσεις και απαιτήσεις από συμβάσεις: Αναγνωρίζονται αναμενόμενες πιστωτικές ζημιές ισόβιας διάρκειας (lifetime ECL) για το σύνολο των εμπορικών απαιτήσεων και των απαιτήσεων από συμβάσεις, ανεξαρτήτως της ύπαρξης ή μη σημαντικής επιδείνωσης πιστωτικής ποιότητας. Για τον υπολογισμό εφαρμόζεται πίνακας παλαιότητας (provision matrix) ο οποίος κατατάσσει τις εμπορικές απαιτήσεις σε ομοιογενή χαρτοφυλάκια βάσει δύο διαστάσεων:

- **Επαγγελματική κατηγορία πελάτη**, με τις ακόλουθες συνιστώσες: Βιομηχανίες, Γενικό Εμπόριο, Δημόσιοι Οργανισμοί, Ιδιώτες, Ναυτιλία, Ξενοδοχεία & Υγεία, Παροχή Υπηρεσιών, Τεχνικές Εταιρίες, Φαρμακευτικές, Χρηματοοικονομικά.
- **Εκχωρηθείσα πιστωτική περίοδος (credit terms)**, με τις ακόλουθες κατηγορίες: έως 30 ημέρες, έως 60 ημέρες, έως 90 ημέρες, άνω των 90 ημερών.

Τα ιστορικά ποσοστά απωλειών (historical loss rates) υπολογίζονται βάσει παρατηρηθέντων δεδομένων τριών (3) ετών που προηγούνται της περιόδου αναφοράς, για κάθε συνδυασμό επαγγελματικής κατηγορίας και bucket δοσμένης πίστωσης.

Τα ιστορικά ποσοστά απωλειών προσαρμόζονται με forward-looking μακροοικονομικές πληροφορίες, εφόσον οι εκτιμώμενες επιπτώσεις τους κρίνονται ουσιώδεις.

β) Γενική προσέγγιση τριών σταδίων - Απαιτήσεις από χρηματοδοτικές μισθώσεις (MPS): Οι απαιτήσεις από χρηματοδοτικές μισθώσεις (καθαρή επένδυση στη μίσθωση) ακολουθούν τη γενική προσέγγιση του ΔΠΧΑ 9, καθώς αποτελούν χρηματοοικονομικά στοιχεία με σημαντικό χρηματοοικονομικό συστατικό. Κατά την αρχική αναγνώριση (Stage 1) αναγνωρίζεται ECL 12 μηνών. Σε περίπτωση σημαντικής επιδείνωσης πιστωτικής ποιότητας (Stage 2) αναγνωρίζεται lifetime ECL. Σε περίπτωση αντικειμενικής ένδειξης αθέτησης (Stage 3), η απομείωση προσδιορίζεται εξατομικευμένα. Η μεταφορά μεταξύ σταδίων παρακολουθείται σε κάθε ημερομηνία αναφοράς.

Αντικειμενικές ενδείξεις αθέτησης (Stage 3) για τον Όμιλο περιλαμβάνουν ιδίως: καθυστέρηση πληρωμής άνω των 90 ημερών, εκκρεμή νομική διαδικασία, αδυναμία επικοινωνίας με τον αντισυμβαλλόμενο ή πληροφορίες για σοβαρή επιδείνωση της χρηματοοικονομικής του κατάστασης.

Απαιτήσεις διαγράφονται (derecognised) όταν δεν υπάρχει εύλογη προσδοκία ανάκτησης.

Σχετική ανάλυση στη σημείωση 15.

Ανάλυση κινδύνου ρευστότητας

Κίνδυνος ρευστότητας είναι ο κίνδυνος αδυναμίας του Ομίλου να εκπληρώσει τις χρηματοοικονομικές του υποχρεώσεις κατά την ημερομηνία λήξης τους. Ο Όμιλος διαχειρίζεται τον κίνδυνο ρευστότητας μέσω της τακτικής παρακολούθησης των μελλοντικών ταμειακών ροών σε βραχυπρόθεσμο και ετήσιο ορίζοντα, σε συνδυασμό με τη διατήρηση επαρκών ταμειακών διαθεσίμων και διαθέσιμων πιστωτικών γραμμών.

Οι ανάγκες ρευστότητας παρακολουθούνται σε ημερήσια, εβδομαδιαία και μηνιαία βάση. Οι εισπράξεις από εμπορικές απαιτήσεις — συμπεριλαμβανομένων των εισπράξεων από χρηματοδοτικές μισθώσεις MPS — αποτελούν βασική πηγή λειτουργικής χρηματοδότησης και λαμβάνονται υπόψη στην αξιολόγηση της επάρκειας ρευστότητας.

Κατά την 31/12/2025, οι μη παράγωγες χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις του Ομίλου έχουν τις εξής συμβατικές λήξεις (συμπεριλαμβανομένων των τόκων, σε αποπροεξοφλημένες ταμειακές ροές):

31 Δεκεμβρίου 2025	Έως 6 μήνες	6–12 μήνες	1–5 έτη	Πέρα 5ετίας
Τραπεζικές πιστώσεις και δανεισμός	6.988.828	6.815.357	3.067.477	-
Υποχρεώσεις μίσθωσης (ΔΠΧΑ 16)	1.041.370	691.303	2.301.003	849.256
Εμπορικές υποχρεώσεις και λοιπές	23.105.595	1.769.707	877.090	-
Σύνολο	31.135.793	9.276.367	6.245.569	849.256

31 Δεκεμβρίου 2024	Έως 6 μήνες	6–12 μήνες	1–5 έτη	Πέρα 5ετίας
Τραπεζικές πιστώσεις και δανεισμός	3.672.102	3.555.345	1.052.058	-
Υποχρεώσεις μίσθωσης (ΔΠΧΑ 16)	1.044.655	1.055.898	1.989.947	-
Εμπορικές υποχρεώσεις και λοιπές	27.111.089	1.146.368	864.063	-
Σύνολο	31.827.846	5.757.611	3.906.068	-

Τα ανωτέρω ποσά αντικατοπτρίζουν μη-προεξοφλημένες συμβατικές ταμειακές ροές, οι οποίες ενδέχεται να διαφέρουν από τις λογιστικές αξίες των υποχρεώσεων κατά την ημερομηνία αναφοράς.

Ανάλυση κινδύνου επιτοκίου

Ο κίνδυνος επιτοκίου προκύπτει κυρίως από δανειακές υποχρεώσεις και υποχρεώσεις μίσθωσης με κυμαινόμενο επιτόκιο. Ο Όμιλος δεν εφαρμόζει τυπική λογιστική αντιστάθμισης (hedge accounting).

Η Διοίκηση παρακολουθεί συστηματικά την εξέλιξη των επιτοκίων της αγοράς και επαναξιολογεί περιοδικά τη σύνθεση του δανεισμού. Ο κίνδυνος επιτοκίου που απορρέει από υποχρεώσεις μίσθωσης (ΔΠΧΑ 16) αφορά κυρίως συμβάσεις για τις οποίες το διαφορικό επιτόκιο δανεισμού (IBR) επανεκτιμάται κατά την αναθεώρηση ή τροποποίηση των συμβάσεων.

Ο ακόλουθος πίνακας απεικονίζει την ευαισθησία κερδών/ζημιών χρήσης και ιδίων κεφαλαίων σε εύλογη μεταβολή επιτοκίων κατά +/- 1% (βάσει παρατήρησης τρεχουσών συνθηκών αγοράς), με σταθερές όλες τις λοιπές παραμέτρους:

	Κέρδη/ζημιές χρήσης		Ίδια κεφάλαια	
	1%	-1%	1%	-1%
31 Δεκεμβρίου 2025	-103.509	103.329	-80.737	80.597
31 Δεκεμβρίου 2024	-132.666	132.501	-103.479	103.351

6. Επιμέτρηση εύλογης αξίας

Γενικά

Η εύλογη αξία είναι το ποσό στο οποίο ένα περιουσιακό στοιχείο θα μπορούσε να ανταλλαγεί ή μια υποχρέωση να διακανονιστεί μεταξύ ενημερωμένων και πρόθυμων μερών σε καθαρά συναλλακτική βάση κατά την ημερομηνία επιμέτρησης, υπό συνήθεις συνθήκες αγοράς.

Η επιμέτρηση εύλογης αξίας ταξινομείται σε τρία επίπεδα, ανάλογα με τη σημασία των χρησιμοποιούμενων παρατηρήσιμων στοιχείων:

- Επίπεδο 1: εισηγμένες τιμές (μη προσαρμοσμένες) σε ενεργές αγορές για πανομοιότυπα μέσα.
- Επίπεδο 2: λοιπές παρατηρήσιμες εισροές (άμεσα ή έμμεσα).
- Επίπεδο 3: μη παρατηρήσιμες εισροές, βασισμένες σε παραδοχές της Διοίκησης.

Ο Όμιλος δεν κατέχει παράγωγα χρηματοοικονομικά μέσα και δεν έχει σημαντικά χρηματοοικονομικά ή μη χρηματοοικονομικά στοιχεία που επιμετρώνται σε εύλογη αξία σε συνεχή βάση.

Οι κυριότερες κατηγορίες χρηματοοικονομικών μέσων (εμπορικές απαιτήσεις, απαιτήσεις από χρηματοδοτικές μισθώσεις, ταμειακά διαθέσιμα, τραπεζικός δανεισμός, υποχρεώσεις μίσθωσης, εμπορικές υποχρεώσεις) επιμετρώνται στο αποσβέσιμο κόστος.

Χρηματοοικονομικά μέσα επιμετρούμενα στην εύλογη αξία

Κατά την 31 Δεκεμβρίου 2025 και 2024 ο Όμιλος δεν κατείχε χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία ή υποχρεώσεις που επιμετρώνται στην εύλογη αξία σε συνεχή βάση (recurring fair value measurement).

Χρηματοοικονομικά μέσα επιμετρούμενα στο αποσβέσιμο κόστος – γνωστοποίηση εύλογης αξίας

Για τα χρηματοοικονομικά μέσα που επιμετρώνται στο αποσβέσιμο κόστος, η Διοίκηση εκτιμά ότι η λογιστική τους αξία προσεγγίζει την εύλογη αξία τους, για τους ακόλουθους λόγους:

- Τα βραχυπρόθεσμα στοιχεία (εμπορικές απαιτήσεις, απαιτήσεις από συμβάσεις, ταμειακά διαθέσιμα, εμπορικές και λοιπές υποχρεώσεις) λήγουν εντός σύντομου χρονικού διαστήματος· συνεπώς δεν υπάρχει σημαντική διαφορά μεταξύ ονομαστικής και παρούσας αξίας.
- Οι απαιτήσεις από χρηματοδοτικές μισθώσεις αποτιμώνται στο αποσβέσιμο κόστος με τη μέθοδο του πραγματικού επιτοκίου, το οποίο αντανakλά τις τρέχουσες αγοραίες συνθήκες κατά την ημερομηνία ανάληψης της έκθεσης.
- Ο τραπεζικός δανεισμός και οι υποχρεώσεις μίσθωσης φέρουν κυμαινόμενα ή πρόσφατα επαναδιαπραγματευθέντα σταθερά επιτόκια, τα οποία εκτιμάται ότι προσεγγίζουν τα τρέχοντα επιτόκια αγοράς για αντίστοιχες διάρκειες και επίπεδα πιστωτικού κινδύνου ως εκ τούτου η λογιστική αξία των μέσων αυτών προσεγγίζει την εύλογη.

Ο παρακάτω πίνακας παρουσιάζει τη λογιστική αξία και την εκτιμώμενη εύλογη αξία των βασικών κατηγοριών χρηματοοικονομικών μέσων:

(σε χιλ. ευρώ)

31 Δεκεμβρίου 2025	Λογιστική αξία	Εύλογη αξία	Επίπεδο ιεραρχίας
Εμπορικές και λοιπές απαιτήσεις	26.928	26.928	Επίπεδο 2
Απαιτήσεις από χρηματοδοτικές μισθώσεις	8.608	8.608	Επίπεδο 2
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα	1.208	1.208	Επίπεδο 1 (κατά προσέγγιση)
Τραπεζικός δανεισμός	15.862	15.862	Επίπεδο 2

Υποχρεώσεις μίσθωσης (ΔΠΧΑ 16)	4.444	4.444	Επίπεδο 2
Εμπορικές και λοιπές υποχρεώσεις	26.042	26.042	Επίπεδο 2

Αντίστοιχα για την 31 Δεκεμβρίου 2024:

(σε χιλ. ευρώ)

31 Δεκεμβρίου 2024	Λογιστική αξία	Εύλογη αξία	Επίπεδο ιεραρχίας
Εμπορικές και λοιπές απαιτήσεις	26.804	26.804	Επίπεδο 2
Απαιτήσεις από χρηματοδοτικές μισθώσεις	6.398	6.398	Επίπεδο 2
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα	3.292	3.292	Επίπεδο 1 (κατά προσέγγιση)
Τραπεζικός δανεισμός	7.714	7.714	Επίπεδο 2
Υποχρεώσεις μίσθωσης (ΔΠΧΑ 16)	3.885	3.885	Επίπεδο 2
Εμπορικές και λοιπές υποχρεώσεις	29.320	29.320	Επίπεδο 2

Μεθοδολογία προσδιορισμού εύλογης αξίας

Για τις ανάγκες των ανωτέρω γνωστοποιήσεων, οι εύλογες αξίες των βασικών κατηγοριών χρηματοοικονομικών μέσων προσδιορίζονται ως εξής:

- Εμπορικές και λοιπές απαιτήσεις / υποχρεώσεις και λοιπά βραχυπρόθεσμα στοιχεία: θεωρείται ότι η λογιστική αξία προσεγγίζει την εύλογη, λόγω μικρής διάρκειας (Επίπεδο 2).
- Απαιτήσεις από χρηματοδοτικές μισθώσεις: υπολογίζονται ως παρούσα αξία των μελλοντικών ταμειακών ροών, προεξοφλημένων με το επιτόκιο που ενσωματώνεται στη μίσθωση (ή το διαφορικό επιτόκιο δανεισμού όπου απαιτείται).
- Τραπεζικός δανεισμός και υποχρεώσεις μίσθωσης: η εύλογη αξία υπολογίζεται ως παρούσα αξία των μελλοντικών ταμειακών ροών (κεφάλαιο και τόκοι), προεξοφλημένων με τα τρέχοντα επιτόκια δανεισμού του Ομίλου για αντίστοιχα μέσα, λαμβανομένου υπόψη του ειδικού πιστωτικού κινδύνου (Επίπεδο 2).

Σημειώνεται ότι ο Όμιλος δεν κατέχει μη χρηματοοικονομικά περιουσιακά στοιχεία (εσώματα ή επενδυτικά ακίνητα) τα οποία να επιμετρώνται στην εύλογη αξία κατά την ημερομηνία αναφοράς.

7. Πληροφόρηση ανά Τομέα

Ο Όμιλος διαχειρίζεται τις δραστηριότητές του και αξιολογεί την επίδοσή του μεταξύ άλλων μέσω της συγκέντρωσης και αξιολόγησης χρηματοοικονομικών πληροφοριών κατανεμημένων σε διακριτούς επιχειρηματικούς τομείς.

Ο κύριος αρμόδιος για λήψη λειτουργικών αποφάσεων είναι το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρίας ή των εντεταλμένων προσώπων (εφεξής και ως «Διοίκηση»), η οποία Διοίκηση παρακολουθεί τις επιδόσεις των λειτουργικών τομέων και λαμβάνει αποφάσεις σχετικά με την κατανομή πόρων σε αυτούς.

Λειτουργικοί τομείς

Προσδιορισμός λειτουργικών τομέων

Ο Όμιλος ACTIVE δραστηριοποιείται κυρίως στον κλάδο της Πληροφορικής και Τεχνολογίας Εκτύπωσης. Κατόπιν εξέτασης των ποιοτικών και ποσοτικών ορίων του ΔΠΧΑ 8, η Διοίκηση έχει καθορίσει τους εξής αναφερόμενους λειτουργικούς τομείς:

- Τομέας **Technology ICT & ICT Services**: Περιλαμβάνει τη μελέτη, σχεδιασμό και υλοποίηση σύνθετων έργων υποδομής (Data Centers, Networking), την εμπορία εξοπλισμού πληροφορικής (Computing, Servers, Storage) καθώς και την παροχή υπηρεσιών υποστήριξης δικτύων, ασφάλειας συστημάτων, διαχείρισης δεδομένων και συμβουλευτικής ψηφιακού μετασχηματισμού.
- Τομέας **Software & Cyber Security**: Υλοποίηση custom εφαρμογών workflow και document management. Υπηρεσίες διαχείρισης cybersecurity, σχεδιασμός και υλοποίηση υποδομών ασφάλειας
- Τομέας **Data center & Networking**: Μελέτη, σχεδιασμός και υλοποίηση έργων Data Center & δικτυακών υποδομών σε οργανισμούς τόσο του δημοσίου όσο και του Ιδιωτικού τομέα
- Τομέας **IoT Smart Cities & Ψηφιακού Μετασχηματισμού**: Περιλαμβάνει την υλοποίηση ολοκληρωμένων λύσεων για "έξυπνες πόλεις" (συστήματα στάθμευσης, βελτιστοποίηση αποκομιδής απορριμμάτων, ψηφιακές υπηρεσίες και έγκαιρη ενημέρωση πολιτών), καθώς και την ανάπτυξη εξειδικευμένων εφαρμογών workflow και document management για τον ψηφιακό μετασχηματισμό οργανισμών.
- Τομέας **Managed Services**: Αποτελεί κεντρικό πυλώνα δραστηριότητας και περιλαμβάνει υπηρεσίες διαχείρισης εξοπλισμού (Device Management, Printing, Data Centers) μέσω χρηματοδοτικών μισθώσεων (Finance Leases), συμβάσεων παροχής αναλωσίμων/τεχνικής υποστήριξης βάσει χρήσης (click charges), καθώς και την ολιστική υποστήριξη των τεχνολογικών υποδομών του οργανισμού.
- Τομέας **Professional Services**: Περιλαμβάνει υπηρεσίες IT Support που παρέχονται κυρίως εκτός πλαισίου έργων, μέσω συμβολαίων συντήρησης εξοπλισμού (On-site Break & Fix), συμβολαίων προαγοράς ωρών και επισκευών κατ' απαίτηση (per call), καθώς και διάθεση μηχανικών σε πελάτες. Ο τομέας καλύπτει ένα ευρύ φάσμα υπηρεσιών τεχνικής υποστήριξης και επίλυσης προβλημάτων για τις τεχνολογικές υποδομές οργανισμών του δημόσιου και ιδιωτικού τομέα. Κατά τη χρήση 2024, οι σχετικές δραστηριότητες περιλαμβάνονταν στον τομέα "Technology ICT & ICT Services", συνεπώς τα συγκριτικά στοιχεία του 2024 δεν είναι πλήρως συγκρίσιμα μεταξύ των δύο τομέων.
- **Λοιπά**: Δραστηριότητες που δεν πληρούν τα ποσοτικά όρια (όπως η βιομηχανική τρισδιάστατη εκτύπωση - 3D Printing) παρουσιάζονται συγκεντρωτικά στην κατηγορία «Λοιπά».

Βάση επιμέτρησης

Η Διοίκηση αξιολογεί την απόδοση των τομέων σε τακτική βάση με βάση τις Πωλήσεις και το Μικτό αποτέλεσμα ανά τομέα. Τα λειτουργικά έξοδα διοίκησης και διάθεσης, καθώς και τα Λοιπά Έσοδα/Έξοδα, δεν κατανέμονται στους επιμέρους τομείς (unallocated) και παρακολουθούνται σε επίπεδο Ομίλου.

Για την αξιολόγηση της συνολικής λειτουργικής απόδοσης, η Διοίκηση χρησιμοποιεί επιπλέον δύο Εναλλακτικούς Δείκτες Μέτρησης Απόδοσης (APMs): το Προσαρμοσμένο Αποτέλεσμα Εκμετάλλευσης (Adjusted EBIT) και το Προσαρμοσμένο EBITDA (Adjusted EBITDA). Και οι δύο δείκτες ενσωματώνουν (α) τα χρηματοοικονομικά έσοδα τόκων από χρηματοδοτικές μισθώσεις (MPS) και (β) τα άλλα έξοδα στα οποία ταξινομούνται έκτακτα και μη επαναλαμβανόμενα έξοδα. Παρότι τα χρηματοοικονομικά έσοδα τόκων, λογιστικά ταξινομούνται ως χρηματοοικονομικά αποτελέσματα βάσει ΔΠΧΑ, αντανακλούν ουσιαστικά λειτουργικά έσοδα του Ομίλου, άρρηκτα συνδεδεμένα με τον κεντρικό επιχειρηματικό πυλώνα των Managed Services. Επιπρόσθετα τα άλλα έξοδα δεν αντικατοπτρίζουν την λειτουργική απόδοση του Ομίλου λόγω του έκτακτου χαρακτήρα τους. Οι πλήρεις ορισμοί, η αιτιολόγηση χρήσης και η ποσοτική συμφωνία με τα αντίστοιχα ΔΠΧΑ μεγέθη παρατίθενται στη Σημ. 3.4 της ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΗΣ ΕΚΘΕΣΗΣ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ ΤΟΥ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ που παρατίθεται στο εισαγωγικό τμήμα της παρούσας έκθεσης.

Αναφορικά με τα κονδύλια που χρησιμοποιούνται για την παρακολούθηση ανά τομέα:

- **Έσοδα**: Τα έσοδα των τομέων αφορούν πωλήσεις σε εξωτερικούς πελάτες. Ενδοτομεακές συναλλαγές πραγματοποιούνται με όρους εμπορικής αγοράς και απαλείφονται κατά την ενοποίηση. Τα έσοδα των λειτουργικών τομέων περιλαμβάνουν όλες τις συναλλαγές που μπορούν να επιμεριστούν άμεσα στον εκάστοτε τομέα, ενώ τα έσοδα/κόστος πωληθέντων που δεν μπορούν να αποδοθούν εύλογα σε συγκεκριμένο τομέα παρακολουθούνται ως «Λοιπά».
- **Κόστος πωλήσεων**: Το κόστος πωλήσεων επιμερίζεται στους τομείς, στον βαθμό που μπορεί να αποδοθεί άμεσα ή εύλογα σε συγκεκριμένα έργα/συμβάσεις (άμεσο κόστος εξοπλισμού, υπερβολάβοι, άμεσα μισθολογικά κόστη έργων κ.λπ).

Τα έσοδα και το κόστος πωληθέντων των λειτουργικών τομέων περιλαμβάνουν όλες τις συναλλαγές που μπορούν να επιμεριστούν άμεσα στον εκάστοτε τομέα, ενώ τα υπόλοιπα που δεν μπορούν να αποδοθούν εύλογα σε συγκεκριμένο τομέα παρακολουθούνται σε επίπεδο Ομίλου.

Τα έσοδα και το κόστος πωληθέντων μεταξύ τομέων απαλείφονται στην ενοποίηση και παρουσιάζονται βάσει των πολιτικών του ΔΠΧΑ 8, ενώ Οι λογιστικές πολιτικές που χρησιμοποιούνται για τη μέτρηση των αποτελεσμάτων των τομέων είναι ίδιες με αυτές που εφαρμόζονται στις ενοποιημένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις.

Πληροφόρηση ανά λειτουργικό τομέα

Στους παρακάτω πίνακες παρουσιάζεται, ανά λειτουργικό τομέα, ο Κύκλος Εργασιών του Ομίλου για τη χρήση που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2025, καθώς και τα συγκριτικά στοιχεία της προηγούμενης χρήσης:

ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΟΙ ΤΟΜΕΙΣ 2025	Πωλήσεις (ποσά σε € εκατ)	Κόστος πωληθέντων (ποσά σε € εκατ)	Μικτό κέρδος (ποσά σε € εκατ)	% Μικτού Κέρδους
Technology ICT& ICT Services (Τεχνολογία ΤΠΕ & Υπηρεσίες ΤΠΕ)	31,903	24,591	7,311	23%
Software & Cyber Security (Λογισμικό & Κυβερνοασφάλεια)	5,496	4,347	1,150	21%
Data Center & Networking (Κέντρο Δεδομένων & Δικτύωση)	4,634	3,619	1,016	22%
Iot Smart cities IoT & Έξυπνες Πόλεις	3,789	2,921	868	23%
Managed Services Διαχειριζόμενες Υπηρεσίες	8,198	5,417	2,781	34%
Professional Services Επαγγελματικές Υπηρεσίες	3,137	1,948	1,189	38%
Λοιπά	4,050	2,458	1,593	39%
Σύνολο μικτό Αποτέλεσμα	61,208	45,300	15,908	26%

ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΟΙ ΤΟΜΕΙΣ 2024	Πωλήσεις (ποσά σε € εκατ)	Κόστος πωληθέντων (ποσά σε € εκατ)	Μικτό κέρδος (ποσά σε € εκατ)	% Μικτού Κέρδους
Technology ICT& ICT Services (Τεχνολογία ΤΠΕ & Υπηρεσίες ΤΠΕ)	31,275	23,769	7,506	24%
Software & Cyber Security (Λογισμικό & Κυβερνοασφάλεια)	5,285	4,300	0,985	19%
Data Center & Networking (Κέντρο Δεδομένων & Δικτύωση)	4,479	3,629	0,850	19%
Iot Smart cities IoT & Έξυπνες Πόλεις	4,893	3,865	1,028	21%
Managed Services Διαχειριζόμενες Υπηρεσίες	8,477	5,680	2,797	33%
Professional Services Επαγγελματικές Υπηρεσίες	2,600	1,690	0,910	35%
Λοιπά	4,474	2,998	1,476	33%
Σύνολο μικτό Αποτέλεσμα	61,483	45,931	15,552	25%

Γεωγραφική πληροφόρηση

Η συντριπτική πλειονότητα του κύκλου εργασιών του Ομίλου προέρχεται από πελάτες που δραστηριοποιούνται στην Ελλάδα, ενώ οι πωλήσεις στο εξωτερικό είναι περιορισμένες και κρίνεται ότι δεν συνιστούν ξεχωριστό γεωγραφικό τομέα κατά την έννοια του ΔΠΧΑ 8.

Κατά συνέπεια, η Διοίκηση δεν παρακολουθεί διακριτά αποτελέσματα ανά γεωγραφική περιοχή και η σχετική πληροφόρηση δεν παρουσιάζεται χωριστά, πέραν των γνωστοποιήσεων για πελάτες με σημαντικά έσοδα, όπου αυτό είναι εφαρμοστέο.

Πελάτες με σημαντικά έσοδα

Ο Όμιλος έχει σημαντική έκθεση σε μεγάλο αριθμό έργων με φορείς του Δημοσίου και μεγάλους οργανισμούς, ωστόσο τα έσοδα από μεμονωμένο πελάτη που υπερβαίνουν το 10% του συνολικού κύκλου εργασιών παρακολουθούνται εσωτερικά και γνωστοποιούνται, όπου απαιτείται, σύμφωνα με το ΔΠΧΑ 8.

8. Ιδιοχρησιμοποιούμενα ενσώματα πάγια στοιχεία

Οι κατηγορίες των ενσώματων πάγιων στοιχείων καθώς και οι μεταβολές τους, στις χρήσεις 2025 και 2024, αναλύονται ως εξής:

ΟΜΙΛΟΣ

	ΕΝΣΩΜΑΤΑ ΠΑΓΙΑ				Σύνολο
	Κτίρια	Μηχανήματα	Μεταφορικά Μέσα	Έπιπλα και Λοιπός Εξοπλισμός	
Αξία κτήσεως					
Κατά την 1η Ιανουαρίου 2024	425.851	5.450	174.520	3.025.128	3.630.949
Προσθήκες χρήσης 2024	46.030	-	33.000	222.901	301.931
Πωλήσεις - Μειώσεις 2024	-	-	-22.279	5.211	-27.490
Κατά την 31η Δεκεμβρίου 2024	471.881	5.450	185.241	3.242.818	3.905.390
Συσσωρευμένες αποσβέσεις					
Κατά την 1η Ιανουαρίου 2024	260.261	2.135	114.182	2.028.275	2.404.853
Αποσβέσεις 2024	46.674	545	18.616	250.630	316.465
Πωλήσεις - Μειώσεις 2024	-	-	-16.227	-4.618	-20.845
Κατά την 31η Δεκεμβρίου 2024	306.935	2.680	116.571	2.274.287	2.700.472
Αναπόσβεστη Αξία κατά την 31η Δεκεμβρίου 2024	164.946	2.770	68.670	968.532	1.204.918

	ΕΝΣΩΜΑΤΑ ΠΑΓΙΑ				Σύνολο
	Κτίρια	Μηχανήματα	Μεταφορικά Μέσα	Έπιπλα και Λοιπός Εξοπλισμός	
Αξία κτήσεως					
Κατά την 1η Ιανουαρίου 2025	471.881	5.450	185.241	3.242.818	3.905.390
Προσθήκες χρήσης 2025	26.177	-	-	116.255	142.432
Πωλήσεις - Μειώσεις 2025	-	-	-11.624	-	-11.624
Κατά την 31η Δεκεμβρίου 2025	498.058	5.450	173.617	3.359.073	4.036.198
Συσσωρευμένες αποσβέσεις					
Κατά την 1η Ιανουαρίου 2025	306.935	2.680	116.571	2.274.287	2.700.472
Αποσβέσεις 2025	48.353	545	19.960	245.280	314.138
Πωλήσεις - Μειώσεις 2025	-	-	-11.624	-	-11.624
Κατά την 31η Δεκεμβρίου 2025	355.288	3.225	124.907	2.519.567	3.002.986
Αναπόσβεστη Αξία κατά την 31η Δεκεμβρίου 2025	142.770	2.225	48.710	839.506	1.033.212

ΕΤΑΙΡΙΑ

	ΕΝΣΩΜΑΤΑ ΠΑΓΙΑ				
	Κτίρια	Μηχανήματα	Μεταφορικά Μέσα	Έπιπλα και Λοιπός Εξοπλισμός	Σύνολο
Αξία κτήσεως					
Κατά την 1η Ιανουαρίου 2024	313.642	5.450	174.520	2.919.964	3.413.576
Προσθήκες χρήσης 2024	46.030	-	33.000	218.516	297.546
Πωλήσεις - Μειώσεις 2024	-	-	-22.279	-5.211	-27.490
Κατά την 31η Δεκεμβρίου 2024	359.672	5.450	185.241	3.133.269	3.683.632
Συσσωρευμένες αποσβέσεις					
Κατά την 1η Ιανουαρίου 2024	213.742	2.135	114.182	1.988.992	2.319.051
Αποσβέσεις 2024	33.722	545	18.616	239.326	292.208
Πωλήσεις - Μειώσεις 2024	-	-	-16.227	-4.618	-20.845
Κατά την 31η Δεκεμβρίου 2024	247.464	2.680	116.571	2.223.699	2.590.414
Αναπόσβεστη Αξία κατά την 31η Δεκεμβρίου 2024	112.208	2.770	68.670	909.569	1.093.218

	ΕΝΣΩΜΑΤΑ ΠΑΓΙΑ				
	Κτίρια	Μηχανήματα	Μεταφορικά Μέσα	Έπιπλα και Λοιπός Εξοπλισμός	Σύνολο
Αξία κτήσεως					
Κατά την 1η Ιανουαρίου 2025	359.672	5.450	185.241	3.133.269	3.683.632
Προσθήκες χρήσης 2025	26.177	-	-	115.756	141.933
Πωλήσεις - Μειώσεις 2025	-	-	-11.624	-	-11.624
Κατά την 31η Δεκεμβρίου 2025	385.849	5.450	173.617	3.249.024	3.813.940
Συσσωρευμένες αποσβέσεις					
Κατά την 1η Ιανουαρίου 2025	247.464	2.680	116.571	2.223.699	2.590.414
Αποσβέσεις 2025	35.400	545	19.960	234.115	290.020
Πωλήσεις - Μειώσεις 2025	-	-	-11.624	-	-11.624
Κατά την 31η Δεκεμβρίου 2025	282.864	3.225	124.907	2.457.814	2.868.810
Αναπόσβεστη Αξία κατά την 31η Δεκεμβρίου 2025	102.985	2.225	48.710	791.210	945.131

Επί των πάγιων περιουσιακών στοιχείων του Ομίλου και της Εταιρίας, δεν υφίστανται εμπράγματα βάρη ή άλλου τύπου δεσμεύσεις.

9. Περιουσιακά στοιχεία με δικαίωμα χρήσης

Τα Περιουσιακά Στοιχεία με Δικαίωμα Χρήσης που αναγνώρισε ο Όμιλος και η Εταιρία, κατ' εφαρμογή του ΔΠΧΑ 16, αφορούν μισθωμένα ακίνητα, οχήματα και λοιπό εξοπλισμό.

Οι μεταβολές των Περιουσιακών Στοιχείων με Δικαίωμα Χρήσης της Εταιρίας, την περίοδο 1/1-31/12/2025 και 1/1-31/12/2024, αναλύονται στους παρακάτω πίνακες.

ΟΜΙΛΟΣ

ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΜΕ ΔΙΚΑΙΩΜΑ ΧΡΗΣΗΣ				
	Κτίρια	Μεταφορικά Μέσα	Λοιπός Εξοπλισμός	Σύνολο
Αξία κτήσεως				
Κατά την 1η Ιανουαρίου 2024	1.560.770	1.364.432	1.575.031	4.500.233
Προσθήκες χρήσης 2024	339.550	435.419	520.176	1.295.146
Μειώσεις και διαγραφές 2024	-	-37.389	-1.113.763	-1.151.152
Κατά την 31η Δεκεμβρίου 2024	1.900.321	1.762.462	981.445	4.644.228
Συσσωρευμένες αποσβέσεις				
Κατά την 1η Ιανουαρίου 2024	944.091	737.373	617.549	2.299.013
Αποσβέσεις 2024	353.506	270.943	108.556	733.005
Μειώσεις και διαγραφές 2024	-	-14.479	-25.416	-39.895
Κατά την 31η Δεκεμβρίου 2024	1.297.597	993.836	700.689	2.992.122
Αναπόσβεστη Αξία κατά την 31η Δεκεμβρίου 2024	602.724	768.626	280.755	1.652.105

ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΜΕ ΔΙΚΑΙΩΜΑ ΧΡΗΣΗΣ				
	Κτίρια	Μεταφορικά Μέσα	Λοιπός Εξοπλισμός	Σύνολο
Αξία κτήσεως				
Κατά την 1η Ιανουαρίου 2025	1.900.321	1.762.462	981.445	4.644.228
Προσθήκες χρήσης 2025	2.105.201	834.738	-	2.939.938
Μειώσεις και διαγραφές 2025	-291.820	-51.580	-544.714	-888.115
Κατά την 31η Δεκεμβρίου 2025	3.713.701	2.545.619	436.731	6.696.051
Συσσωρευμένες αποσβέσεις				
Κατά την 1η Ιανουαρίου 2025	1.297.597	993.836	700.689	2.992.122
Αποσβέσεις 2025	267.024	386.204	5.374	658.601
Μειώσεις και διαγραφές 2025	-163.407	-24.749	-269.332	-457.488
Κατά την 31η Δεκεμβρίου 2025	1.401.214	1.355.291	436.731	3.193.235
Αναπόσβεστη Αξία κατά την 31η Δεκεμβρίου 2025	2.312.487	1.190.329	--	3.502.816

ΕΤΑΙΡΙΑ

ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΜΕ ΔΙΚΑΙΩΜΑ ΧΡΗΣΗΣ				
	Κτίρια	Μεταφορικά Μέσα	Λοιπός Εξοπλισμός	Σύνολο
Αξία κτήσεως				
Κατά την 1η Ιανουαρίου 2024	1.268.576	1.032.367	947.682	3.248.624
Προσθήκες χρήσης 2024	309.029	422.577	448.113	1.179.719
Μειώσεις και διαγραφές 2024	-	-	-923.144	-923.144
Κατά την 31η Δεκεμβρίου 2024	1.577.605	1.454.944	472.651	3.505.199
Συσσωρευμένες αποσβέσεις				
Κατά την 1η Ιανουαρίου 2024	790.733	641.088	174.464	1.606.285
Αποσβέσεις 2024	303.660	184.903	83.489	572.053
Μειώσεις και διαγραφές 2024	-	-	-	-
Κατά την 31η Δεκεμβρίου 2024	1.094.394	825.991	257.953	2.178.338
Αναπόσβεστη Αξία κατά την 31η Δεκεμβρίου 2024	483.211	628.953	214.697	1.326.861

ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΜΕ ΔΙΚΑΙΩΜΑ ΧΡΗΣΗΣ				
	Κτίρια	Μεταφορικά Μέσα	Λοιπός Εξοπλισμός	Σύνολο
Αξία κτήσεως				
Κατά την 1η Ιανουαρίου 2025	1.577.605	1.454.944	472.651	3.505.199
Προσθήκες χρήσης 2025	1.972.647	776.951	-	2.749.598
Μειώσεις και διαγραφές 2025	-290.995	-	-472.651	-763.645
Κατά την 31η Δεκεμβρίου 2025	3.259.257	2.231.895	-	5.491.152
Συσσωρευμένες αποσβέσεις				
Κατά την 1η Ιανουαρίου 2025	1.094.394	825.991	257.953	2.178.338
Αποσβέσεις 2025	207.315	314.034	5.374	526.723
Μειώσεις και διαγραφές 2025	-163.407	-	-263.327	-426.734
Κατά την 31η Δεκεμβρίου 2025	1.138.302	1.140.025	-	2.278.327
Αναπόσβεστη Αξία κατά την 31η Δεκεμβρίου 2025	2.120.956	1.091.870	-	3.212.825

Η προσθήκη στο δικαίωμα χρήσης κτιρίων για το έτος 2025, αφορά την ανανέωση της μίσθωσης των κεντρικών κτιριακών εγκαταστάσεων της εταιρίας για 9 χρόνια.

10. Άυλα περιουσιακά στοιχεία

Τα άυλα περιουσιακά στοιχεία περιλαμβάνουν άδειες χρήσης λογισμικού, λογισμικά προγράμματα, λοιπά δικαιώματα και δαπάνες ανάπτυξης.

Το κονδύλι «Λοιπά δικαιώματα» αφορά ποσό που καταβλήθηκε από τη θυγατρική «ΚΣΡ ΠΡΙΝΤΙΝΓΚ ΣΥΣΤΗΜΑΤΑ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΚΗΣ Α.Ε.» στην «Kyocera Document Solutions Europe BV» στη χρήση 2018, για την αγορά του δικαιώματος αποκλειστικής αντιπροσώπευσης και διάθεσης των προϊόντων της στην Ελλάδα.

Οι μεταβολές των άυλων περιουσιακών στοιχείων, στις χρήσεις 2025 και 2024, αναλύονται ως εξής:

ΟΜΙΛΟΣ

	ΑΥΛΑ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ			Σύνολο
	Λογισμικά προγράμματα	Λοιπά Άυλα	Δικαιώματα βιομηχανικής ιδιοκτησίας	
Αξία κτήσεως				
Κατά την 1η Ιανουαρίου 2024	763.216	551.933	262.340	1.577.490
Προσθήκες χρήσης 2024	57.054	-	-	57.054
Πωλήσεις - Μειώσεις 2024	-	-	-	-
Κατά την 31η Δεκεμβρίου 2024	820.270	551.933	262.340	1.634.544
Συσσωρευμένες αποσβέσεις				
Κατά την 1η Ιανουαρίου 2024	493.492	132.436	131.170	757.098
Αποσβέσεις 2024	50.788	55.193	26.234	132.215
Πωλήσεις - Μειώσεις 2024	-	-	-	-
Κατά την 31η Δεκεμβρίου 2024	544.280	187.629	157.404	889.314
Αναπόσβεστη Αξία κατά την 31η Δεκεμβρίου 2024	275.990	364.304	104.936	745.230

	ΑΥΛΑ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ			Σύνολο
	Λογισμικά προγράμματα	Λοιπά Άυλα	Δικαιώματα βιομηχανικής ιδιοκτησίας	
Αξία κτήσεως				
Κατά την 1η Ιανουαρίου 2025	820.270	551.933	262.340	1.634.544
Προσθήκες χρήσης 2025	25.695	-	-	25.695
Πωλήσεις - Μειώσεις 2025	-	-	-	-
Κατά την 31η Δεκεμβρίου 2025	845.965	551.933	262.340	1.660.239
Συσσωρευμένες αποσβέσεις				
Κατά την 1η Ιανουαρίου 2025	544.280	187.629	157.404	889.314
Αποσβέσεις 2025	41.041	55.193	26.234	122.468
Πωλήσεις - Μειώσεις 2025	-	-	-	-
Κατά την 31η Δεκεμβρίου 2025	585.321	242.823	183.638	1.011.782
Αναπόσβεστη Αξία κατά την 31η Δεκεμβρίου 2025	260.644	309.111	78.702	648.457

ΕΤΑΙΡΙΑ

Αξία κτήσεως	ΑΥΛΑ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ	
	Λογισμικά προγράμματα	Σύνολο
Αξία κτήσεως		
Κατά την 1η Ιανουαρίου 2024	761.489	761.489
Προσθήκες χρήσης 2024	57.054	57.054
Πωλήσεις - Μειώσεις 2024	-	-
Κατά την 31η Δεκεμβρίου 2024	818.544	818.544
Συσσωρευμένες αποσβέσεις		
Κατά την 1η Ιανουαρίου 2024	491.765	491.765
Αποσβέσεις 2024	50.788	50.788
Πωλήσεις - Μειώσεις 2024	-	-
Κατά την 31η Δεκεμβρίου 2024	542.554	542.554
Αναπόσβεστη Αξία κατά την 31η Δεκεμβρίου 2024	275.990	275.990

Αξία κτήσεως	ΑΥΛΑ ΠΕΡΙΟΥΣΙΑΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ	
	Λογισμικά προγράμματα	Σύνολο
Αξία κτήσεως		
Κατά την 1η Ιανουαρίου 2025	818.544	818.544
Προσθήκες χρήσης 2025	25.695	25.695
Πωλήσεις - Μειώσεις 2025	-	-
Κατά την 31η Δεκεμβρίου 2025	844.238	844.238
Συσσωρευμένες αποσβέσεις		
Κατά την 1η Ιανουαρίου 2025	542.554	542.554
Αποσβέσεις 2025	41.041	41.041
Πωλήσεις - Μειώσεις 2025	-	-
Κατά την 31η Δεκεμβρίου 2025	583.595	583.595
Αναπόσβεστη Αξία κατά την 31η Δεκεμβρίου 2025	260.644	260.644

11. Αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις

Οι αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις, όπως προκύπτουν από τις προσωρινές φορολογικές διαφορές, αναλύονται ως εξής:

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Πρόβλεψη αποζημίωσης προσωπικού λόγω εξόδου από την υπηρεσία	62.541	51.999	59.425	49.096
Επίδραση ΔΠΧΑ 16	-18.072	44.527	-25.075	-11.093
Απομείωση αποθεμάτων	32.560	22.000	22.000	22.000
Απομείωση για επισφαλείς απαιτήσεις	198.522	198.522	198.522	198.522
Αποτίμηση των δοσμένων εγγυήσεων	-	4.813	-	4.654
Προσωρινές διαφορές ασφαλιστικών υποχρεώσεων	122.666	-	122.666	-
Σύνολο	398.216	321.861	377.538	263.179

Οι αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις συμψηφίζονται με τις αναβαλλόμενες φορολογικές υποχρεώσεις, όταν υπάρχει ένα νόμιμο ασκητό δικαίωμα για συμψηφισμό και υπόκεινται και τα δύο στην ίδια φορολογική αρχή.

Η κίνηση των λογαριασμών των αναβαλλόμενων φορολογικών απαιτήσεων κατά την διάρκεια της περιόδου στην ίδια φορολογική αρχή, έχει ως εξής :

ΟΜΙΛΟΣ

	Υπόλοιπο 31/12/2024	Επίδραση στα αποτελέσματα χρήσης 2025	Επίδραση στην κατάσταση συνολικού εισοδήματος 2025	Υπόλοιπο 31/12/2025
Πρόβλεψη αποζημίωσης προσωπικού λόγω εξόδου από την υπηρεσία	51.999	11.674	-1.133	62.541
Απομείωση αποθεμάτων	22.000	10.560	-	32.560
Απομείωση για επισφαλείς απαιτήσεις	198.522	-	-	198.522
Αποτίμηση των δοσμένων εγγυήσεων	4.813	-4.813	-	-
Επίδραση ΔΠΧΑ 16	44.527	-62.599	-	-18.073
Προσωρινές διαφορές ασφαλιστικών υποχρεώσεων	-	122.666	-	122.666
Σύνολο	321.861	77.488	-1.133	398.216

ΕΤΑΙΡΙΑ

	Υπόλοιπο 31/12/2024	Επίδραση στα αποτελέσματα χρήσης 2025	Επίδραση στην κατάσταση συνολικού εισοδήματος 2025	Υπόλοιπο 31/12/2025
Πρόβλεψη αποζημίωσης προσωπικού λόγω εξόδου από την υπηρεσία	49.096	10.463	-134	59.425
Απομείωση αποθεμάτων	22.000	-	-	22.000
Απομείωση για επισφαλείς απαιτήσεις	198.522	-	-	198.522
Αποτίμηση των δοσμένων εγγυήσεων	4.654	-4.654	-	-
Επίδραση ΔΠΧΑ 16	-11.093	-13.982	-	-25.075
Προσωρινές διαφορές ασφαλιστικών υποχρεώσεων	-	122.666	-	122.666
Σύνολο	263.179	114.493	-134	377.538

12. Λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις

Το υπόλοιπο του ανωτέρω λογαριασμού, στις χρήσεις 2025 και 2024, αναλύεται ως εξής:

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Εγγυήσεις καλής πληρωμής	48.000	2.756	48.000	2.756
Εγγύηση ενοικίων ακινήτων	38.014	31.351	33.514	27.176
Εγγύηση μισθωμάτων μεταφορικών μέσων	71.530	52.403	61.278	44.493
Λοιπές εγγυήσεις	3.195	32.670	3.195	32.670
Σύνολο	160.739	119.180	145.987	107.095

13. Επενδύσεις σε θυγατρικές και Συγγενείς

Το υπόλοιπο του ανωτέρω λογαριασμού, στις χρήσεις 2025 και 2024, αναλύεται ως εξής:

	ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31/12/2025	31/12/2024
ΚΣΡ ΠΡΙΝΤΙΝΓΚ ΣΥΣΤΗΜΑΤΑ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΚΗΣ Α.Ε.	196.000	196.000
ΥLEM 3D PRINTING MON.A.E.	520.030	70.000
Σύνολο	716.030	266.000

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
S.R.C. STATISTICS & INFORMATICS A.E.	335.605	51.615	44.000	44.000
Γενικό Σύνολο	335.605	51.615	44.000	44.000

Σχετικά με τη μεταβολή που επήλθε στην κλειόμενη χρήση αναφορικά με συμμετοχή της Εταιρίας στην YLEM 3D PRINTING A.E., γίνεται αναφορά ανωτέρω στην Σημ. 1.3.

Στον παρακάτω πίνακα παρατίθενται συνοπτικά οι εταιρίες του Ομίλου, η έδρα τους, το ποσοστό συμμετοχής της μητρικής σε αυτές και ο τρόπος ενοποίησης,

	% ΣΥΜΜΕΤΟΧΗΣ	ΜΕΘΟΔΟΣ ΕΝΟΠΟΙΗΣΗΣ
ΚΣΡ ΠΡΙΝΤΙΝΓΚ ΣΥΣΤΗΜΑΤΑ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΚΗΣ Α.Ε.	98%	Ολική
YLEM 3D PRINTING A.E.	100%	Ολική
S.R.C. STATISTICS & INFORMATICS A.E.	49%	Καθαρή Θέση

14. Αποθέματα

Το υπόλοιπο του του ανωτέρω λογαριασμού, στις χρήσεις 2025 και 2024, αναλύεται ως εξής:

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Εμπορεύματα	10.410.203	8.226.399	9.138.337	6.851.098
Εμπορεύματα υπό παραλαβή	600.213	-	-	-
Πρόβλεψη απομείωσης αποθεμάτων	-148.000	-100.000	-100.000	-100.000
Σύνολο	10.862.415	8.126.399	9.038.337	6.751.098

Η επιμέτρηση των αποθεμάτων γίνεται στην κατ' είδος χαμηλότερη τιμή, μεταξύ της τιμής κτήσης και της καθαρής ρευστοποιήσιμης αξίας τους. Ο προσδιορισμός της τιμής κτήσης γίνεται με τη μέθοδο του μέσου σταθμικού όρου.

15. Απαιτήσεις από πελάτες

Το υπόλοιπο του ανωτέρω λογαριασμού, στις χρήσεις 2025 και 2024, αναλύεται ως εξής:

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Πελάτες	19.821.955	14.181.790	19.353.528	12.471.079
Επιταγές Εισπρακτέες χαρτοφυλακίου	132.922	11.809	19.922	10.250
Επιταγές εισπρακτέες σε ενέχυρο	722.460	190.000	-	-
Επιταγές σε καθυστέρηση	-	151.575	-	151.575
Προβλέψεις επισφαλών απαιτήσεων	-1.299.844	-1.114.410	-1.299.844	-1.114.410
Σύνολο	19.377.493	13.420.764	18.073.606	11.518.493

Η κίνηση του λογαριασμού προβλέψεων απομειώσεων για αναμενόμενες πιστωτικές ζημιές από πελάτες, στις χρήσεις 2025 και 2024, αναλύεται ως εξής:

Υπόλοιπα Απαιτήσεων - Χρόνος καθυστέρησης υπολοίπων							
31.12.2025	Ενδοομιλικά υπόλοιπα (συγγενείς εταιρίες)	Χωρίς καθυστέρηση	1-30 ημέρες	31-60 ημέρες	61-90 ημέρες	Πέραν των 90 ημερών	Σύνολο
Τρέχουσες Απαιτήσεις από πελάτες	139.092	14.973.272	1.053.772	1.915.345	267.103	259.546	18.608.129
Συνολικές Απαιτήσεις	139.092	14.973.272	1.053.772	1.915.345	267.103	259.546	18.608.129
Ποσοστό απωλειών	0,0%	0,50%	0,30%	0,18%	0,12%	1,73%	0,46%
Εκτιμώμενες πιστωτικές ζημιές	-	74.692	3.121	3.405	315	4.485	86.018
Πιστωτικά υποβαθμισμένες απαιτήσεις							1.213.826
Συνολικό ποσό απομείωσης							1.299.844
Σχηματισθείσα πρόβλεψη απωλειών 31.12.2024							1.114.410
Χρησιμοποιηθείσα πρόβλεψη							-1.848
Νέα πρόβλεψη που αναγνωρίστηκε στη χρήση του 2025							187.282

Στον ανωτέρω λογαριασμό, περιλαμβάνονται οι πάσης φύσεως απαιτήσεις από πωλήσεις αγαθών και υπηρεσιών με πίστωση, κατά τη συνήθη δραστηριότητα του Ομίλου και της εταιρίας. Οι απαιτήσεις από πελάτες δεν συνιστούν τοκοφόρους λογαριασμούς και συνήθως διακανονίζονται, κατά τη συνήθη πορεία των δραστηριοτήτων της εταιρίας, εντός του ορισμένου από τη Διοίκηση χρονικού διαστήματος και συνεπώς θεωρούνται πως είναι βραχυπρόθεσμης λήξης.

Κατά την 31.12.2025 Ο Όμιλος προχώρησε σε υπολογισμό αναμενόμενων πιστωτικών ζημιών (ECL) για τις εμπορικές απαιτήσεις της σύμφωνα με το IFRS 9 (απλοποιημένη μέθοδος). Οι απαιτήσεις που κατατάχθηκαν στο Stage 3 (πιστωτικά υποβαθμισμένες) αποτιμήθηκαν σε 1.213.826 €, με εφαρμογή 100% ECL. Για τις λοιπές απαιτήσεις στο Stage 2, Ο Όμιλος εφάρμοσε συλλογική αξιολόγηση βάσει ανάλυσης σε buckets καθυστέρησης (overdue days) και loss rates ανά επαγγελματική κατηγορία και ιστορικά δεδομένα συναλλακτικής συμπεριφοράς. Το προκύπτον ποσό 86.018 € καλύπτει τόσο τα ιστορικά στοιχεία ζημιών όσο και forward-looking προσαρμογές που αντανακλούν τις τρέχουσες και αναμενόμενες οικονομικές συνθήκες.

Συνολικά, το ποσό της απομείωσης των απαιτήσεων ανήλθε σε 1.213.826 € (Stage 3) και 86.018 € (Stage 2), ήτοι 1.299.844 €. Λαμβάνοντας υπόψη την ήδη σχηματισμένη πρόβλεψη απομείωσης 1.114.410 € μείον την κατά 1.848 € χρησιμοποίηση της κατά την 31.12.2025, η νέα πρόβλεψη που αναγνωρίστηκε στη χρήση 2025 ανέρχεται σε 187.282 €.

Τέλος σημειώνεται ότι ο Όμιλος έχει μεγάλο αριθμό πελατών τόσο στο εσωτερικό, όσο και στο εξωτερικό (διασπορά πιστωτικού κινδύνου).

16. Απαιτήσεις από χρηματοδοτικές μισθώσεις

Το συνολικό υπόλοιπο των μη προεξοφλημένων μισθωμάτων από χρηματοδοτικές μισθώσεις (μακροπρόθεσμο και βραχυπρόθεσμο) αναλύεται, ανά έτος, ως εξής:

Μη προεξοφλημένα μισθώματα προς είσπραξη	ΟΜΙΛΟΣ - ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31/12/2025	31/12/2024
Έως 1 έτος	3.909.648	3.133.051
1 έως 2 έτη	3.455.717	2.562.298
2 έως 3 έτη	2.110.413	2.270.144
3 έως 4 έτη	1.255.510	949.630
4 έως 5 έτη	676.289	172.895
Άνω των 5 ετών	24.331	44.386
Σύνολο μη προεξοφλημένων μισθωμάτων	11.431.908	9.132.404

Περαιτέρω ανάλυση των εν λόγω απαιτήσεων παραθέτουμε κατωτέρω:

Καθαρή επένδυση σε χρηματοδοτικές μισθώσεις

Καθαρή επένδυση σε χρηματοδοτικές μισθώσεις	ΟΜΙΛΟΣ - ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31/12/2025	31/12/2024
Μη προεξοφλημένα μισθώματα	11.431.908	9.132.404
Μη εγγυημένη υπολειμματική αξία	23.574	198.139
Μείον: μη δεδουλευμένο χρηματοοικονομικό έσοδο	-2.804.690	-2.933.010
Καθαρή επένδυση σε μίσθωση (μικτή)	8.650.793	6.397.533
Μείον: πρόβλεψη αναμενόμενων πιστωτικών ζημιών (ECL — IFRS 9)	-43.258	-
Καθαρή επένδυση σε μίσθωση	8.607.535	6.397.533
— Βραχυπρόθεσμο μέρος	2.304.344	1.772.769
— Μακροπρόθεσμο μέρος	6.303.191	4.624.764

17. Λοιπές απαιτήσεις

Το υπόλοιπο του ανωτέρω λογαριασμού, στις χρήσεις 2025 και 2024, αναλύεται ως εξής:

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Απαιτήσεις από συνδεδεμένα μέρη	281.591	92.930	281.591	27.930
Επιταγές σε ενέχυρο	320.000	-	320.000	-
Κόστη εκπλήρωσης συμβάσεων με πελάτες	2.153.102	440.513	2.153.102	438.663
Προπληρωμένα έξοδα	367.864	91.486	177.881	91.486
Αγορές υπό παραλαβή	31.703	1.834.160	31.703	1.834.160
Απαιτήσεις από εκπτώσεις προμηθευτών	320.121	150.234	-	-
Δεδουλευμένα έσοδα	216.921	-	216.921	-
Φόροι συμψηφιστέοι	94.555	644.330	92.185	644.330
Χρεωστικά υπόλοιπα αμειβόμενων	69.223	61.326	64.114	51.132
Χρεωστικά υπόλοιπα προμηθευτών	1.447.288	2.737.760	1.254.249	2.735.393
Χρεωστικά υπόλοιπα πιστωτών	-	2.443.119	-	2.443.119
Λοιποί χρεώστες	108.837	2.136.005	105.399	2.191.299
Σύνολο	5.411.203	10.631.864	4.697.145	10.457.513

18. Δεσμευμένες καταθέσεις

Το υπόλοιπο του ανωτέρω λογαριασμού, στις χρήσεις 2025 και 2024, αναλύεται ως εξής:

Αφορά σε καταθέσεις που διατηρεί η Εταιρία σε τράπεζες του εσωτερικού, οι οποίες έχουν ενεχυριαστεί για την έκδοση εγγυητικών επιστολών.

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Δεσμευμένοι λογαριασμοί καταθέσεων	1.580.078	2.310.577	1.480.078	2.210.577
Σύνολο	1.580.078	2.310.577	1.480.078	2.210.577

19. Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα

Το υπόλοιπο του ανωτέρω λογαριασμού, στις χρήσεις 2025 και 2024, αναλύεται ως εξής:

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Ταμείο	105.068	176.203	3.121	123.810
Καταθέσεις όψεως και προθεσμίας	1.102.466	3.115.645	1.093.967	2.980.023
Σύνολο	1.207.534	3.291.848	1.097.087	3.103.833

Τα διαθέσιμα αντιπροσωπεύουν μετρητά στο ταμείο της Εταιρίας και τραπεζικές καταθέσεις διαθέσιμες σε πρώτη ζήτηση.

Οι καταθέσεις του Ομίλου υφίστανται σε αναγνωρισμένα τραπεζικά ιδρύματα (συστημικές τράπεζες) με έδρα την Ελλάδα.

20. Μετοχικό Κεφάλαιο

Το υπόλοιπο του ανωτέρω λογαριασμού, στις χρήσεις 2025 και 2024, αναλύεται ως εξής:

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Μετοχικό κεφάλαιο	510.000	510.000	510.000	510.000
Σύνολο	510.000	510.000	510.000	510.000

Το μετοχικό κεφάλαιο της Εταιρίας και του Ομίλου την 31/12/2025 ανέρχεται σε 510.000,00 ευρώ και διαιρείται σε 17.000 κοινές ονομαστικές μετοχές, ονομαστικής αξίας 30,00 ευρώ η κάθε μία, το οποίο είναι εξολοκλήρου καταβλημένο.

21. Αποθεματικά και αποτελέσματα εις νέο

Το υπόλοιπο των ανωτέρω λογαριασμών, στις χρήσεις 2025 και 2024, αναλύεται ως εξής:

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Τακτικό αποθεματικό	184.507	176.867	174.660	174.660
Έκτακτα αποθεματικά φορολογηθέντων κερδών για επ.σκοπ	131.000	131.000	131.000	131.000
Αποτελέσματα εις νέο	5.902.174	6.600.637	6.011.802	6.685.470
Σύνολο	6.217.681	6.908.505	6.317.462	6.991.130

Σύμφωνα με τις διατάξεις της Ελληνικής εταιρικής νομοθεσίας (Ν.4548/2018), η δημιουργία τακτικού αποθεματικού, κατά το ποσό που ισούται με το 5% των ετήσιων, μετά από φόρους κερδών, είναι υποχρεωτική μέχρι να φθάσει το ύψος του αποθεματικού το 1/3 του μετοχικού κεφαλαίου. Το τακτικό αποθεματικό χρησιμοποιείται αποκλειστικά πριν από κάθε διανομή μερίσματος προς εξίσωση του τυχόν χρεωστικού υπολοίπου της κατάστασης αποτελεσμάτων.

Το κονδύλι του ανωτέρω πίνακα «Αποθεματικά νόμων ή καταστατικού» συνολικού ποσού € 315.507 αναλύεται ως εξής:

	ΟΜΙΛΟΣ	
	31/12/2025	31/12/2024
Τακτικό αποθεματικό ΑΚΤΙΒ	174.660	174.660
Τακτικό αποθεματικό ΚΣΡ	10.048	2.252
Έκτακτο αποθεματικό ΑΚΤΙΒ	131.000	131.000
Αναλογία ΜΕΣ	-201	-45
Σύνολο	315.507	307.867

Τα αποτελέσματα εις νέο, αφορούν αδιανέμητα κέρδη της κλειόμενης και προηγούμενων χρήσεων. Η κίνηση του λογαριασμού Αποτελέσματα εις νέο, στις χρήσεις 2025 και 2024, παρουσιάζεται αναλυτικά, στην Κατάσταση Μεταβολών Καθαρής Θέσης.

Οι μη ελέγχουσες συμμετοχές αναλύονται :

	31/12/2025	31/12/2024
Από τα Ίδια Κεφάλαια	7.591	34.045
Από τα Αποτελέσματα	-1.766	-110.547
Σύνολο	5.825	-76.502

22. Υποχρεώσεις για παροχές στους εργαζομένους

Το υπόλοιπο του ανωτέρω λογαριασμού, στις χρήσεις 2025 και 2024, αναλύεται ως εξής:

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Προβλέψεις για αποζημίωση προσωπικού λόγω εξόδου από την υπηρεσία	284.275	236.361	270.115	223.163
Σύνολο	284.275	236.361	270.115	223.163

Η υποχρέωση της Εταιρίας και του Ομίλου προς τα πρόσωπα που εργάζονται στην Ελλάδα, για τη μελλοντική καταβολή παροχών ανάλογα με το χρόνο της προϋπηρεσίας του καθενός, επιμετράται και απεικονίζεται με βάση το αναμενόμενο δικαίωμα κάθε εργαζομένου κατά την ημερομηνία του Ισολογισμού, προεξοφλούμενο στην παρούσα αξία, σε σχέση με τον προβλεπόμενο χρόνο καταβολής του (βλ. Σημ. 4.12).

Το Μάιο του 2022 σύμφωνα με την απόφαση 12A/May 2022 "Attributing Benefit to Periods of Service (IAS 19)" του IASB η μεθοδολογία του υπολογισμού της υποχρέωσης τροποποιήθηκε σχετικά με τα χρονικά όρια της δυνατότητας λήψης αποζημίωσης λόγω συνταξιοδότησης του εκάστοτε εργαζομένου. Συγκεκριμένα, το δικαίωμα αποζημίωσης περιορίζεται πλέον στους υφιστάμενους εργαζόμενους οι οποίοι απέχουν 16 ή λιγότερα έτη από την ηλικία συνταξιοδότησης τους, εν αντιθέσει με το μέχρι την 31/12/2020 καθεστώς όπου δικαίωμα αποζημίωσης είχε το σύνολο του υφιστάμενου προσωπικού.

Η κίνηση του ανωτέρω λογαριασμού στις χρήσεις 2025 και 2024 έχει ως εξής:

	ΟΜΙΛΟΣ 31/12/2025	ΕΤΑΙΡΙΑ 31/12/2025	ΟΜΙΛΟΣ 31/12/2024	ΕΤΑΙΡΙΑ 31/12/2024
Ποσά προς αναγνώριση στον ισολογισμό				
Παρούσα αξία υποχρεώσεων	284.275	270.115	236.361	223.163
Καθαρή υποχρέωση προς καταχώρηση στον ισολογισμό κατά το τέλος της χρήσης	284.275	270.115	236.361	223.163
Ποσά προς αναγνώριση στην κατάσταση αποτελεσμάτων				
Κόστος τρέχουσας υπηρεσίας	45.309	40.306	31.133	25.154
Δαπάνη τόκου	7.754	7.253	6.061	5.423
Κόστος προϋπηρεσίας	-	-	11.335	11.335
Κόστος διακανονισμών/περικοπών/ειδικών περιπτώσεων	-	-	10.133	10.133
Δαπάνη προς καταχώρηση στην κατάσταση αποτελεσμάτων κατά το τέλος της χρήσης	53.062	47.559	58.661	52.044
Λοιπά συνολικά έσοδα (OCI)				
Αναλογιστικό (κέρδος) ζημιά στην υποχρέωση λόγω χρηματοοικονομικών παραδοχών	-5.686	-5.121	2.736	2.592
Αναλογιστικό (κέρδος) ζημιά στην υποχρέωση λόγω εμπειρίας	538	4.514	51.181	56.147
Ποσό (κέρδος) ζημιά που καταχωρείται στο OCI κατά το τέλος της χρήσης	-5.148	-607	53.917	58.739
Μεταβολές στην παρούσα αξία της υποχρέωσης				
Παρούσα αξία υποχρεώσεων κατά την αρχή της χρήσης	236.361	223.163	133.916	122.513
Κόστος τρέχουσας υπηρεσίας	45.309	40.306	31.133	25.154
Δαπάνη τόκου	7.754	7.253	6.061	5.423
Κόστος προϋπηρεσίας	-	-	11.335	11.335
Κόστος διακανονισμών/περικοπών/ειδικών περιπτώσεων	-	-	10.133	10.133
Παροχές πληρωθείσες εντός του τρέχοντος έτους	-	-	-10.133	-10.133
Αναλογιστικό (κέρδος) ζημιά στην υποχρέωση	-5.148	-607	53.917	58.739
Παρούσα αξία υποχρεώσεων κατά το τέλος της χρήσης	284.275	270.115	236.361	223.163
Μεταβολές στην υποχρέωση ισολογισμού				
Καθαρή υποχρέωση προς καταχώρηση στον ισολογισμό κατά την αρχή της χρήσης	236.361	223.163	133.916	122.513
Δαπάνη προς καταχώρηση στην κατάσταση αποτελεσμάτων	53.062	47.559	58.661	52.044
Παροχές πληρωθείσες εντός του τρέχοντος έτους από εργοδότη	-	-	-10.133	-10.133
Ποσό που καταχωρείται στο OCI	-5.148	-607	53.917	58.739
Καθαρή Υποχρέωση προς καταχώρηση στον ισολογισμό κατά το τέλος της χρήσης	284.275	270.115	236.361	223.163

Οι αναλογιστικές παραδοχές που χρησιμοποιήθηκαν το 2025 για τον Όμιλο και την Εταιρία είναι:

- Προεξοφλητικό επιτόκιο: 3,59%,
- Ετήσια αύξηση αποδοχών: 3,90%,
- Πίνακας Θνησιμότητας/ Νοσηρότητας: EAE2012P
- Διάρκεια προγράμματος: 7,24

Οι αντίστοιχες για το 2024:

- Προεξοφλητικό επιτόκιο: 3,26%,
- Ετήσια αύξηση αποδοχών: 3,80%,
- Πίνακας Θνησιμότητας/ Νοσηρότητας: EAE2012P
- Διάρκεια προγράμματος: 7,9

Ο μέσος όρος των εργαζομένων του Ομίλου και της Εταιρίας, καθώς και το κόστος μισθοδοσίας για τις χρήσεις, 2025 και 2024, αναλύονται ως εξής :

Αριθμός προσωπικού	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Μισθωτοί	160	144	146	132
Σύνολο	160	144	146	132

Κόστος προσωπικού	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Αμοιβές διοικητικού προσωπικού	4.688.614	4.120.317	4.267.777	3.641.112
Κοινωνικές επιβαρύνσεις και βοηθήματα	1.004.528	908.164	912.695	828.062
Σύνολο	5.693.142	5.028.480	5.180.473	4.469.174
Παρεπόμενες παροχές και έξοδα προσωπικού	81.770	69.170	81.240	67.060
Σύνολο	81.770	69.170	81.240	67.060
Γενικό Σύνολο	5.774.912	5.097.650	5.261.712	4.536.234

23. Τραπεζικά Δάνεια (μακροπρόθεσμα – βραχυπρόθεσμα)

Το υπόλοιπο των ανωτέρω λογαριασμών, στις χρήσεις 2025 και 2024, αναλύεται ως εξής:

Μακροπρόθεσμα δάνεια	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Μακροπρόθεσμα δάνεια τραπεζών	2.755.952	923.055	2.755.952	923.055
Βραχυπρόθεσμα δάνεια τραπεζών	12.470.898	6.293.954	11.899.109	6.132.147
Βραχυπρόθεσμο μέρος μακροπροθέσμων δανείων	634.672	497.195	634.672	400.585
Σύνολο	15.861.522	7.714.204	15.289.733	7.455.787

Οι βραχυπρόθεσμες τραπεζικές υποχρεώσεις αφορούν χρηματοδότηση της Εταιρίας και κυρίως για Συμβάσεις έργων που έχουν εκχωρηθεί για την κάλυψη των αναγκών των έργων.

Οι μακροπρόθεσμες τραπεζικές υποχρεώσεις αφορούν:

Χορήγηση που συγχρηματοδοτείται, στο πλαίσιο της Δράσης Επιχειρηματική Επανεκκίνηση – Ενδιάμεσο, από το Ταμείο Επιχειρηματικότητας (ΤΕΠΙΧ) και δάνεια που χρηματοδοτούν μακροπρόθεσμα έργα & επενδύσεις.

Οι δόσεις των μακροπρόθεσμων δανείων του Ομίλου και της Εταιρίας την 31.12.2025 ποσού € 2.755.952 έχουν το εξής χρόνο αποπληρωμής:

	2027	2028	2029	2030	Σύνολο
Ποσά δόσεων μακροπρόθεσμων δανείων	863.094	883.929	821.429	187.500	2.755.952

Οι δανειακές υποχρεώσεις του Ομίλου οφείλονται σε αναγνωρισμένα τραπεζικά ιδρύματα (συστημικές τράπεζες) με έδρα την Ελλάδα.

24. Υποχρεώσεις μισθώσεων

Οι μισθώσεις ακινήτων αφορούν στις εγκαταστάσεις που μισθώνει Ο Όμιλος και οι θυγατρικές της για τη λειτουργία τους, οι μισθώσεις μεταφορικών μέσων αφορούν σε επιβατικά και μικρά επαγγελματικά αυτοκίνητα και οι μισθώσεις του λοιπού εξοπλισμού αφορούν σε εκτυπωτές.

Η ανάλυση των σχετικών κονδυλίων έχει ως εξής:

Περίοδος	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024
Έως 1 έτος	1.732.674	2.034.498	1.576.115	1.894.889
1 έως 2 έτη	684.907	1.656.997	608.973	1.517.323
2 έως 3 έτη	572.608	243.970	514.671	230.279
3 έως 4 έτη	423.013	167.829	412.129	165.186
4 έως 5 έτη	317.475	82.310	311.177	82.310
Άνω των 5 ετών	1.152.256	-	1.152.256	-
Σύνολο μη προεξοφλημένων υποχρεώσεων	4.882.933	4.185.604	4.575.321	3.889.987
Μείον: μελλοντικοί χρηματοοικονομικοί χρεωστικοί τόκοι	-409.679	-410.676	-426.080	-393.146
Παρούσα αξία υποχρεώσεων μίσθωσης	4.473.255	3.774.928	4.149.241	3.496.841
— Βραχυπρόθεσμο μέρος	1.590.977	1.982.072	1.442.367	1.851.287
— Μακροπρόθεσμο μέρος	2.853.140	1.903.210	2.706.873	1.755.909

Κονδύλι	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024
Αποσβέσεις δικαιωμάτων χρήσης — Κτίρια	267.024	353.506	207.315	303.660
Αποσβέσεις δικαιωμάτων χρήσης — Οχήματα	386.204	270.943	314.034	184.903
Αποσβέσεις δικαιωμάτων χρήσης — Εξοπλισμός	5.374	108.556	5.374	83.489
Χρηματοοικονομικά έξοδα επί υποχρεώσεων μίσθωσης	194.172	323.920	182.551	304.298
Κέρδη/Ζημιές που καταχωρούνται στην κατάσταση αποτελεσμάτων	-84.660	-	-71.107	-
Σύνολο επίδρασης στα αποτελέσματα	768.114	1.056.925	638.167	876.351

Ταμειακές εκροές	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2025	31.12.2024
Αποπληρωμή κεφαλαίου υποχρεώσεων μίσθωσης	1.987.611	1.872.031	1.886.600	1.743.711
Τόκοι επί υποχρεώσεων μίσθωσης	194.172	323.920	182.551	304.298
Σύνολο ταμειακών εκροών	2.181.783	2.195.951	2.069.151	2.048.009

25. Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις

Το υπόλοιπο του ανωτέρω λογαριασμού, στις χρήσεις 2025 και 2024, αναλύεται ως εξής:

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Ληφθείσες εγγυήσεις ενοικίων	1.680	1.680	1.680	1.680
Ληφθείσες εγγυήσεις συμβάσεων μίσθωσης	252.957	395.939	252.957	395.939
Κρατικά δάνεια -επιστρεπτέα προκαταβολή	87.412	112.387	87.412	112.387
Κρατικές επιχορηγήσεις	7.495	9.036	7.495	9.036
Μακροπρόθεσμο μέρος οφειλών σε ρύθμιση	535.041	332.521	-	-
Σύνολο	884.585	851.563	349.543	519.042

26. Λοιπές προβλέψεις

Το υπόλοιπο του ανωτέρω λογαριασμού, στις χρήσεις 2025 και 2024, αναλύεται ως εξής:

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Πρόβλεψη για διαφορές φορολογικού ελέγχου	44.000	12.000	24.000	6.000
Σύνολο	44.000	12.000	24.000	6.000

Αφορά την πρόβλεψη για διαφορές φορολογικού ελέγχου που ενδεχομένως προκύψουν μελλοντικά, για τις ανέλεγκτες από τις φορολογικές αρχές χρήσεις 2022-2025 της μητρικής εταιρίας ΑΚΤΙΒ ΚΟΜΠΙΟΥΤΕΡ ΣΥΣΤΗΜΣ Α.Ε. και 2020, 2021 και 2025 της θυγατρικής ΚΣΡ ΠΡΙΝΤΙΝΓΚ Α.Ε.

Οι ανέλεγκτες από τις φορολογικές αρχές χρήσεις για την YLEM 3D PRINTING MON.A.E. είναι οι 2021 - 2025, οι οποίες είναι ζημιογόνες και για το λόγο αυτό δεν κρίνεται απαραίτητος ο σχηματισμός σχετικής πρόβλεψης.

27. Προμηθευτές και λοιπές υποχρεώσεις

Το υπόλοιπο του ανωτέρω λογαριασμού, στις χρήσεις 2025 και 2024, αναλύεται ως εξής:

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Κρατικά Δάνεια - Επιστρεπτές προκαταβολές	24.975	24.975	24.975	24.975
Επιταγές πληρωτέες μεταχρονολογημένες	5.065.202	7.645.805	4.986.115	7.544.578
Προμηθευτές	13.104.721	14.146.892	12.323.458	12.712.634
Μερίσματα Πληρωτέα	-	59.040	-	59.040
Φόρος Προστιθέμενης Αξίας	456.638	2.113.688	-	1.512.807
Παρακρατούμενοι φόροι και ψηφιακό τέλος συναλλαγών	541.661	201.665	524.302	183.200
Βραχυπρόθεσμο μέρος οφειλών σε ρύθμιση	1.618.553	1.398.427	-	-
Υποχρεώσεις προς ασφαλιστικά ταμεία	595.744	251.340	562.696	215.404
Δεδουλευμένες υποχρεώσεις	164.501	51.277	164.501	51.277
Έξοδα πληρωτέα	65.045	197.513	53.011	189.470
Προκαταβολές Πελατών	558.192	1.594.816	558.192	1.546.650
Υποχρεώσεις προς εταιρία factoring	1.514.185	-	1.514.185	-
Ληφθείσες εγγυήσεις χρηματοδοτικών μισθώσεων	150.093	-	150.093	-
Λοιπές υποχρεώσεις	41.276	31.674	45.510	20.832
ΣΥΝΟΛΟ	23.900.786	27.717.113	20.907.038	24.060.865

Στον ανωτέρω λογαριασμό, περιλαμβάνονται οι πάσης φύσεως υποχρεώσεις από αγορά αγαθών και υπηρεσιών με πίστωση, κατά τη συνήθη δραστηριότητα της εταιρίας. Οι υποχρεώσεις προς προμηθευτές, δεν συνιστούν τοκοφόρους λογαριασμούς και συνήθως διακανονίζονται, κατά τη συνήθη πορεία των δραστηριοτήτων της εταιρίας, εντός εύλογου, ορισμένου από τη Διοίκηση χρονικού διαστήματος και συνεπώς θεωρούνται πως είναι βραχυπρόθεσμης λήξης.

Οι ανωτέρω υποχρεώσεις είναι πληρωτέες στην επόμενη χρήση. Επίσης, οι εύλογες αξίες τους συμπίπτουν με τις λογιστικές τους αξίες.

Επίσης, περιλαμβάνονται οι υποχρεώσεις προς το Δημόσιο για φόρους – τέλη (εκτός από το φόρο εισοδήματος), τα ασφαλιστικά ταμεία, το προσωπικό της Εταιρίας και του Ομίλου, τους μετόχους και τέλος οι προκαταβολές των πελατών.

28. Τρέχων φόρος εισοδήματος

Το υπόλοιπο του ανωτέρω λογαριασμού, στις χρήσεις 2025 και 2024, αναλύεται ως εξής:

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Τρέχων φόρος εισοδήματος χρήσεως	2.046.046	1.974.882	1.927.903	1.885.356
Προκαταβολή φόρου εισοδήματος	-222.848	-122.143	-151.251	-86.118
Λοιποί παρακρατηθέντες φόροι	-897.965	-1.357.057	-897.841	-1.357.033
Υπόλοιπο φόρου προηγούμενης χρήσης	47.278	19.688	-	-
Σύνολο	972.511	515.369	878.810	442.205

Στον ανωτέρω λογαριασμό, απεικονίζεται ο πληρωτέος φόρος εισοδήματος για τον Όμιλο, όπως προκύπτει από την Κατάσταση Αποτελεσμάτων, μετά την αφαίρεση της προκαταβολής φόρου εισοδήματος και του παρακρατηθέντος φόρου εισοδήματος, από πώληση αγαθών και παροχή υπηρεσιών προς το Δημόσιο.

Για την χρήση 2011 και εντεύθεν, οι Ελληνικές Ανώνυμες Εταιρίες και οι Εταιρίες Περιορισμένης Ευθύνης που οι ετήσιες οικονομικές τους καταστάσεις ελέγχονται υποχρεωτικά, υποχρεούνται να λαμβάνουν «Ετήσιο Πιστοποιητικό» που προβλέπεται στην παρ. 5 του άρθρου 82 του Ν.2238/1994 και μεταγενέστερα του άρθρου 65α Ν.4174/13, το οποίο εκδίδεται μετά από φορολογικό έλεγχο που διενεργείται από τον ίδιο Ορκωτό Ελεγκτή λογιστή ή ελεγκτικό γραφείο που ελέγχει τις ετήσιες οικονομικές καταστάσεις. Κατόπιν ολοκλήρωσης του φορολογικού ελέγχου, ο Ορκωτός Ελεγκτής Λογιστής ή ελεγκτικό γραφείο χορηγεί στην εταιρία «Έκθεση Φορολογικής Συμμόρφωσης» και στη συνέχεια ο Νόμιμος Ελεγκτής ή ελεγκτικό γραφείο την υποβάλει ηλεκτρονικά στο Υπουργείο Οικονομικών τον 7ο μήνα μετά το τέλος της διαχειριστικής χρήσης. Για τον φορολογικό έλεγχο της χρήσης 2025 της μητρικής Εταιρίας καθώς και της ΚΣΡ ΠΡΙΝΤΙΝΓΚ ΣΥΣΤΗΜΑΤΑ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΚΗΣ Α.Ε., τὰ σχετικά φορολογικά πιστοποιητικά προβλέπονται να χορηγηθούν μετά τη δημοσίευση της παρούσας ετήσιας οικονομικής έκθεσης ωστόσο δεν αναμένεται να προκύψουν σημαντικές φορολογικές υποχρεώσεις πέρα από αυτές που καταχωρήθηκαν και απεικονίζονται στις παρούσες χρηματοοικονομικές καταστάσεις.

Επιπρόσθετα η Εταιρία για τις χρήσεις 2017, 2020 και 2021 έχει ελεγχθεί μερικώς από το ΚΕΝΤΡΟ ΕΛΕΓΧΟΥ ΜΕΓΑΛΩΝ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΩΝ για τον φόρο εισοδήματος, τον φόρο προστιθέμενης αξίας, τους παρακρατούμενους φόρους και το χαρτόσημο και οι όποιες διαφορές εντοπίστηκαν έχουν τακτοποιηθεί.

Σημειώνεται ότι την 31.12.2025 παραγράφηκαν οι χρήσεις έως την 31.12.2018 σύμφωνα με τις διατάξεις της παρ. 1 του άρθρ. 36 του Ν.4174/2013, με τις εξαιρέσεις που προβλέπονται από την κείμενη νομοθεσία για παράταση του δικαιώματος της Φορολογικής Διοίκησης για έκδοση πράξης διοικητικού, εκτιμώμενου ή διορθωτικού προσδιορισμού φόρου σε συγκεκριμένες περιπτώσεις.

Οι ανέλεγκτες, είτε από τις φορολογικές αρχές είτε από Ορκωτό Ελεγκτή Λογιστή, χρήσεις των εταιριών του Ομίλου παρατίθενται στον κατωτέρω πίνακα:

Επωνυμία Εταιρίας	Ανέλεγκτες χρήσεις
ΑΚΤΙΒ ΚΟΜΠΙΟΥΤΕΡ ΣΥΣΤΗΜΣ Α.Ε.	2025
ΚΣΡ ΠΡΙΝΤΙΝΓΚ ΣΥΣΤΗΜΑΤΑ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΚΗΣ Α.Ε.	2020-2021, 2025
ΥLEM 3D PRINTING ΜΟΝΟΠΡΟΣΩΠΗ Α.Ε.	2021 - 2025

29. Κύκλος εργασιών

Το υπόλοιπο του ανωτέρω λογαριασμού, στις χρήσεις 2025 και 2024, αναλύεται ανά βασική κατηγορία εσόδου ως εξής:

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Πωλήσεις εμπορευμάτων εσωτερικού	51.149.789	51.967.327	47.438.756	48.005.576
Πωλήσει εμπορευμάτων εξωτερικού	353.037	519.298	180.683	252.173
Έσοδα από παροχή υπηρεσιών εσωτερικού	8.748.661	8.882.362	8.638.441	8.669.529
Έσοδα από παροχή υπηρεσιών εξωτερικού	956.037	83.654	899.146	53.633
Αποζημιώσεις καταστροφών εμπορευμάτων	-	30.473	-	28.539
Σύνολο	61.207.523	61.483.114	57.157.026	57.009.451

Στην σημείωση 7 αναλύεται ο κύκλος εργασιών του Ομίλου ανά Λειτουργικό Τομέα.

30. Κόστος πωλήσεων

Ο προσδιορισμός του κόστους πωλήσεων για τις χρήσεις 2025 και 2024, αναλύεται ως εξής:

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Κόστος πωληθέντων εμπορευμάτων	39.700.777	41.161.391	37.206.966	38.155.145
Κόστος παροχής Υπηρεσιών	5.794.840	5.085.746	5.794.840	5.002.156
Κόστος από Ιδιόχρηση Αποθεμάτων	-195.811	-316.326	-159.876	-232.736
Σύνολο	45.299.806	45.930.812	42.841.929	42.924.566

31. Άλλα έσοδα

Το υπόλοιπο του ανωτέρω λογαριασμού, στις χρήσεις 2025 και 2024, αναλύεται ως εξής:

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Ενοίκια κτιρίων	22.706	19.746	30.226	31.986
Ασφαλιστικές αποζημιώσεις	20.431	1.934	12.437	-
Λοιπά έσοδα διάφορα	9.954	21.722	9.483	16.735
Λοιπά έσοδα προηγούμενων χρήσεων	-	41.794	-	6.388
Επίδραση ΔΠΧΑ 16 στα αποτελέσματα	30.154	-	29.622	-
Σύνολο	83.244	85.196	81.769	55.109

32. Έξοδα διοίκησης – διάθεσης – παροχής υπηρεσιών

Η ανάλυση του λειτουργικού κόστους στη χρήση 2025 και 2024 παρατίθεται στον κατωτέρω πίνακα:

ΟΜΙΛΟΣ

ΚΑΤΑΝΟΜΗ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΟΥ ΚΟΣΤΟΥΣ 1/1/2025-31/12/2025

ΑΝΑΛΥΣΗ ΔΑΠΑΝΩΝ ΚΑΤΑ ΕΙΔΟΣ	ΕΞΟΔΑ ΠΑΡΟΧΗΣ	ΕΞΟΔΑ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ	ΕΞΟΔΑ ΔΙΑΘΕΣΗΣ	ΣΥΝΟΛΟ ΕΞΟΔΩΝ
Αμοιβές και έξοδα προσωπικού	2.363.439	1.211.589	2.199.884	5.774.912
Αμοιβές και έξοδα τρίτων	1.189.637	540.873	949.694	2.680.204
Παροχές τρίτων	1.052.941	501.363	929.262	2.483.566
Φόροι Τέλη	109.165	68.130	126.017	303.312
Διάφορα έξοδα	676.236	407.606	732.104	1.815.947
Αποσβέσεις πάγιων & αύλων στοιχείων	385.316	228.799	481.092	1.095.208
Προβλέψεις	18.106	9.057	18.146	45.309
Σύνολο	5.794.840	2.967.417	5.436.200	14.198.457

ΚΑΤΑΝΟΜΗ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΟΥ ΚΟΣΤΟΥΣ 1/1/2024-31/12/2024

ΑΝΑΛΥΣΗ ΔΑΠΑΝΩΝ ΚΑΤΑ ΕΙΔΟΣ	ΕΞΟΔΑ ΠΑΡΟΧΗΣ	ΕΞΟΔΑ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ	ΕΞΟΔΑ ΔΙΑΘΕΣΗΣ	ΣΥΝΟΛΟ ΕΞΟΔΩΝ
Αμοιβές και έξοδα προσωπικού	2.040.492	1.100.137	1.955.214	5.095.842
Αμοιβές και έξοδα τρίτων	485.747	271.525	380.433	1.137.706
Παροχές τρίτων	1.268.954	527.774	1.027.122	2.823.850
Φόροι Τέλη	123.384	78.539	101.878	303.802
Διάφορα έξοδα	734.419	377.908	671.461	1.783.788
Αποσβέσεις πάγιων & αύλων στοιχείων	411.772	404.271	365.642	1.181.685
Προβλέψεις εκμεταλλεύσεων	20.980	15.303	16.318	52.600
Σύνολο	5.085.747	2.775.457	4.518.068	12.379.272

ΕΤΑΙΡΙΑ

ΚΑΤΑΝΟΜΗ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΟΥ ΚΟΣΤΟΥΣ 1/1/2025-31/12/2025

ΑΝΑΛΥΣΗ ΔΑΠΑΝΩΝ ΚΑΤΑ ΕΙΔΟΣ	ΕΞΟΔΑ ΠΑΡΟΧΗΣ	ΕΞΟΔΑ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ	ΕΞΟΔΑ ΔΙΑΘΕΣΗΣ	ΣΥΝΟΛΟ ΕΞΟΔΩΝ
Αμοιβές και έξοδα προσωπικού	2.363.439	1.050.757	1.847.516	5.261.712
Αμοιβές και έξοδα τρίτων	1.189.637	528.610	930.099	2.648.346
Παροχές τρίτων	1.052.941	467.870	823.225	2.344.036
Φόροι Τέλη	109.165	48.507	85.349	243.021
Διάφορα έξοδα	676.236	300.482	528.704	1.505.423
Αποσβέσεις πάγιων & αύλων στοιχείων	385.316	171.214	301.254	857.784
Προβλέψεις	18.106	8.045	14.156	40.306
Σύνολο	5.794.840	2.575.484	4.530.303	12.900.627

ΚΑΤΑΝΟΜΗ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΟΥ ΚΟΣΤΟΥΣ 1/1/2024-31/12/2024

ΑΝΑΛΥΣΗ ΔΑΠΑΝΩΝ ΚΑΤΑ ΕΙΔΟΣ	ΕΞΟΔΑ ΠΑΡΟΧΗΣ	ΕΞΟΔΑ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ	ΕΞΟΔΑ ΔΙΑΘΕΣΗΣ	ΣΥΝΟΛΟ ΕΞΟΔΩΝ
Αμοιβές και έξοδα προσωπικού	2.040.492	906.885	1.587.049	4.534.426
Αμοιβές και έξοδα τρίτων	485.747	215.887	377.803	1.079.437
Παροχές τρίτων	1.185.363	526.828	921.949	2.634.139
Φόροι Τέλη	123.384	54.837	95.965	274.187
Διάφορα έξοδα	734.419	326.409	571.215	1.632.043
Αποσβέσεις πάγιων & αύλων στοιχείων	411.772	183.010	320.267	915.049
Προβλέψεις εκμεταλλεύσεων	20.980	9.324	16.318	46.622
Σύνολο	5.002.156	2.223.181	3.890.566	11.115.903

33. Άλλα έξοδα

Το υπόλοιπο του ανωτέρω λογαριασμού, στις χρήσεις 2025 και 2024, αναλύεται ως εξής:

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Φορολογικά πρόστιμα και προσαυξήσεις	224.283	166.433	50.579	54.282
Λοιπά έκτακτα και ανόργανα έξοδα	4.293	257.899	4.263	257.775
Πρόβλεψη απομείωσης εμπορευμάτων	48.000	100.000	-	100.000
Ζημία απομείωσης συμμετοχής σε συγγενή	-	54.393	-	-
Λοιπές έκτακτες ζημιές	-	266.249	-	216.949
Απομείωση δοσμένων εγγυήσεων	-	18.870	-	18.756
Λοιπά έξοδα προηγούμενων χρήσεων	17.839	1.915	17.839	1.915
Πρόβλεψη για απομείωση επισφαλών απαιτήσεων	230.540	547.373	230.540	547.373
Επίδραση ΔΠΧΑ 16 στα αποτελέσματα	241.549	-	199.954	-
Σύνολο	766.505	1.413.131	503.176	1.197.050

34. Χρηματοοικονομικά αποτελέσματα

Το υπόλοιπο των ανωτέρω λογαριασμών, στις χρήσεις 2025 και 2024, αναλύεται ως εξής:

Χρηματοοικονομικά έσοδα

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Μερίσματα συμμετοχών	-	-	-	29.400
Χρηματοοικονομικό έσοδο ΔΠΧΑ 16	1.796.709	1.874.724	1.796.709	1.874.684
Λοιπά χρηματοοικονομικά έσοδα	22.064	1.617	21.194	989
Σύνολο	1.818.773	1.876.341	1.817.903	1.905.072

Χρηματοοικονομικά έξοδα

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Τόκοι και έξοδα τραπεζικών υποχρεώσεων	612.275	926.530	537.639	919.309
Τόκοι και έξοδα Factoring	216.918	370.330	216.918	370.330
Λοιπά έξοδα και προμήθειες τραπεζών	100.030	97.137	99.768	48.534
Προμήθειες εγγυητικών επιστολών	124.407	160.495	124.407	160.495
Χρηματοοικονομικό έξοδο ΔΠΧΑ 16	194.172	366.582	182.551	345.815
Δαπάνη Τόκου ΔΛΠ 19	7.754	6.061	7.253	5.423
Σύνολο	1.255.555	1.927.134	1.168.536	1.849.905

35. Φόροι εισοδήματος

Το υπόλοιπο του ανωτέρω λογαριασμού, στις χρήσεις 2025 και 2024, αναλύεται ως εξής:

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Τρέχων φόρος εισοδήματος χρήσεως	-2.046.046	-1.974.882	-1.927.903	-1.885.356
Πρόβλεψη για διαφορές φορολογικού ελέγχου	-32.000	-	-18.000	-
Αναβαλλόμενος φόρος εισοδήματος χρήσεως	77.488	120.936	114.493	52.874
Σύνολο	-2.000.558	-1.853.946	-1.831.410	-1.832.481

Ο φόρος εισοδήματος της κλειόμενης χρήσης 2025 έχει υπολογισθεί χρησιμοποιώντας τον ισχύοντα συντελεστή φορολογίας εισοδήματος, ο οποίος ανέρχεται σε 22%. Η φορολογητέα βάση έχει προσαυξηθεί με τις μη εκπιπόμενες δαπάνες.

Στον πίνακα που ακολουθεί παρατίθεται η συμφωνία μεταξύ του ονομαστικού και του πραγματικού φόρου εισοδήματος:

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Κέρδη / (Ζημίες) προ φόρων	7.668.046	6.880.050	7.437.268	6.884.366
Συντελεστής φόρου	22%	22%	22%	22%
Αναμενόμενο έξοδο / (έσοδο) φόρου	1.686.970	1.513.611	1.636.199	1.514.560
Λογιστικές διαφορές και λοιπές επιδράσεις	359.076	461.271	291.704	370.796
Πραγματική δαπάνη φόρου Έξοδο / (Έσοδο)	2.046.046	1.974.882	1.927.903	1.885.356

36. Ενδεχόμενες Υποχρεώσεις

Ο Όμιλος και η Εταιρία έχει ενδεχόμενες υποχρεώσεις σε σχέση με τράπεζες, λοιπές εγγυήσεις και άλλα θέματα που προκύπτουν στα πλαίσια της συνήθους δραστηριότητας. Δεν αναμένεται να προκύψουν ουσιώδεις επιβαρύνσεις από τις ενδεχόμενες υποχρεώσεις.

Στα πλαίσια των συνήθων δραστηριοτήτων της εταιρίας και μιας εκ των θυγατρικών της, έχουν εκδοθεί υπέρ αυτής, από τράπεζες, εγγυητικές επιστολές, για την καλή εκτέλεση συμβάσεων, για την καλή λειτουργία, για πληρωμή και καλή συμμετοχή σε διαγωνισμούς και η ανάλυσή τους έχει ως εξής:

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Εγγυητικές Επιστολές καλής εκτέλεσης	2.796.650	4.096.099	2.796.650	4.096.099
Εγγυητικές Επιστολές καλής λειτουργίας	1.078.596	449.472	1.078.596	449.472
Εγγυητικές Επιστολές καλής πληρωμής	330.000	230.000	130.000	230.000
Εγγυητικές Επιστολές συμμετοχής	738.932	355.082	738.932	355.082
Σύνολο	4.944.177	5.130.653	4.744.177	5.130.653

Επίσης, η Εταιρία έχει παράσχει εγγύηση, σύμφωνα με τις διατάξεις των άρθρων 99 και 100 του Ν.4548/2018, μέχρι του ποσού των € 650.000, υπέρ της συνδεδεμένης εταιρίας με την επωνυμία «ΚΣΡ ΠΡΙΝΤΙΝΓΚ ΣΥΣΤΗΜΑΤΑ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΚΗΣ Α.Ε.» προς την ALPHA BANK, για την εξασφάλιση σύμβασης πίστωσης με ανοιχτό αλληλόχρεο λογαριασμό, μέχρι του ποσού των € 650.000. Η διάρκεια της εν λόγω εγγύησης είναι αορίστου.

Τέλος, δεν υπάρχουν επίδικες ή υπό διαιτησία διαφορές καθώς και αποφάσεις δικαστικών ή διοικητικών οργάνων που ενδέχεται να έχουν σημαντική επίπτωση στην οικονομική κατάσταση ή λειτουργία του Ομίλου και της Εταιρίας.

37. Δεσμεύσεις

Κεφαλαιουχικές δεσμεύσεις

Δεν υπάρχουν κεφαλαιουχικές δεσμεύσεις.

Λειτουργικές Μισθώσεις

Οι μελλοντικές καταβολές αφορούν μισθώσεις μεταφορικών μέσων για διαστήματα μικρότερα του έτους, τα οποία στην παρούσα χρονική στιγμή δεν είναι δυνατό να προσδιορισθούν, σε κάθε περίπτωση όμως πρόκειται για επουσιώδη κονδύλια.

38. Διανομή κερδών

Σύμφωνα με την ελληνική εμπορική νομοθεσία (Ν. 4548/2018), οι εταιρίες υποχρεούνται να μεταφέρουν τουλάχιστον το 5% των ετήσιων καθαρών κερδών τους σε τακτικό αποθεματικό, έως ότου το συσσωρευμένο ποσό αυτού καλύψει το 1/3 του καταβλημένου μετοχικού κεφαλαίου. Για τη χρήση 2025, η Εταιρία δεν θα προβεί σε

περαιτέρω σχηματισμό τακτικού αποθεματικού, καθώς το σχετικό υπόλοιπο την 31/12/2025 υπερβαίνει το νόμιμο όριο του 1/3 του μετοχικού κεφαλαίου.

Αναφορικά με τη διανομή κερδών, το Διοικητικό Συμβούλιο προτίθεται να εισηγηθεί στην Τακτική Γενική Συνέλευση των Μετόχων τη διανομή μερίσματος ποσού €90,00 ανά μετοχή, σύμφωνα με τις διατάξεις παρ. 2, του άρθρου 161 του Ν. 4548/2018. Η τελική έγκριση της διανομής τελεί υπό την αίρεση της απόφασης της Τακτικής Γενικής Συνέλευσης.

39. Κέρδη ανά Μετοχή

Τα βασικά κέρδη κατά μετοχή υπολογίζονται με διαίρεση του κέρδους που αναλογεί στους μετόχους της μητρικής, με τον σταθμισμένο μέσο αριθμό των κοινών μετοχών στη διάρκεια της περιόδου.

	31/12/2025	31/12/2024
Κέρδη μετά από φόρους	5.669.242	5.057.377
Σταθμισμένος μέσος αριθμός μετοχών	17.000	17.000
Βασικά κέρδη κατά μετοχή	333	297

40. Συναλλαγές και υπόλοιπα με συνδεδεμένα μέρη

Οι συναλλαγές του Ομίλου και της Εταιρίας με τα συνδεδεμένα μέρη έχουν πραγματοποιηθεί υπό τους συνήθεις όρους της αγοράς. Δεν έχουν παρασχεθεί ή ληφθεί εγγυήσεις για τις απαιτήσεις και τις υποχρεώσεις από συνδεδεμένα μέρη, ενώ δεν έχει διενεργηθεί πρόβλεψη απομείωσης για τα σχετικά υπόλοιπα, καθώς η διοίκηση θεωρεί ότι είναι πλήρως εισπραξιμα.

Οι συναλλαγές της Εταιρίας με τη συνδεδεμένη εταιρία ΚΣΡ ΠΡΙΝΤΙΝΓΚ Α.Ε. αποτελούν τις σημαντικότερες συναλλαγές με συνδεδεμένα μέρη της Εταιρίας και αφορούν κυρίως την αγορά εξοπλισμού ICT και περιφερειακών, τα οποία ενσωματώνονται στις λύσεις Managed Services και στα έργα ψηφιακού μετασχηματισμού του Ομίλου.

Για τη χρήση 2025, οι αγορές από την ΚΣΡ ΠΡΙΝΤΙΝΓΚ Α.Ε. ανήλθαν σε € 6.233.531 (2024: € 3.895.693) αποτελώντας βασικό κανάλι εφοδιασμού του Ομίλου. Τα υπόλοιπα των υποχρεώσεων προς την ΚΣΡ ΠΡΙΝΤΙΝΓΚ Α.Ε. είναι βραχυπρόθεσμα και διακανονίζονται εντός των συμφωνηθέντων πιστωτικών ορίων.

Οι συναλλαγές και τα υπόλοιπα με συνδεδεμένα μέρη για τη χρήση 2025 και την αντίστοιχη συγκριτική χρήση αναλύονται ως εξής:

α) Συναλλαγές και υπόλοιπα με τη Μητρική και θυγατρικές (για την Εταιρία)

	ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31/12/2025	31/12/2024
Αγορές αγαθών από θυγατρικές	6.284.421	4.129.516
Πωλήσεις αγαθών προς θυγατρικές	46.775	57.776
Άλλα έσοδα προς θυγατρικές	11.220	12.240
Απαιτήσεις από θυγατρικές	419.360	834.246
Υποχρεώσεις προς θυγατρικές	2.963.482	924.254
Σύνολο	9.725.258	5.958.032

β) Συναλλαγές και υπόλοιπα με Λοιπά Συνδεδεμένα Μέρη (για τον Όμιλο & την Εταιρία)

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Δαπάνες από Λοιπά Συνδεδεμένα Μέρη	-	10.819	-	10.819
Πωλήσεις αγαθών προς Λοιπά Συνδεδεμένα Μέρη	99.284	12.483	99.284	12.483
Απαιτήσεις από μέλη Διοίκησης	281.759	65.169	281.759	169
Υποχρεώσεις προς Διευθυντικά Στελέχη και μέλη της Διοίκησης	919	44.295	919	44.295
Απαιτήσεις από Λοιπά Συνδεδεμένα Μέρη	144.176	73.206	144.176	73.206
Σύνολο	526.138	205.972	526.138	140.972

γ) Αμοιβές Διευθυντικών Στελεχών και Μελών Διοίκησης

Οι αμοιβές των μελών του Διοικητικού Συμβουλίου και των ανώτατων διευθυντικών στελεχών του Ομίλου για τη χρήση 2025 ανήλθαν σε €480 χιλ. (2024: €480 χιλ.).

Οι αμοιβές αυτές αφορούν βραχυπρόθεσμες παροχές και εργοδοτικές εισφορές, ενώ δεν υφίστανται προγράμματα παροχών μετά την έξοδο από την υπηρεσία ή δικαιώματα προαίρεσης μετοχών (stock options) κατά την ημερομηνία αναφοράς.

41. Μεταγενέστερα της Κατάστασης Χρηματοοικονομικής Θέσης γεγονότα

Από την ημερομηνία αναφοράς των οικονομικών καταστάσεων (31.12.2025) μέχρι την ημερομηνία έγκρισής τους από το Διοικητικό Συμβούλιο, έλαβαν χώρα τα ακόλουθα σημαντικά γεγονότα:

Διαδικασία εισαγωγής μετοχών στην Εναλλακτική Αγορά (ΕΝ.Α.) του Χρηματιστηρίου Αθηνών

Το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρίας, στο πλαίσιο της στρατηγικής της αναπτυξιακής πορείας, στην συνεδρίαση του της 5/1/2026 έλαβε απόφαση για την έναρξη της διαδικασίας εισαγωγής των μετοχών της Εταιρίας προς διαπραγμάτευση στην Growth Market – Εναλλακτική Αγορά («ΕΝ.Α.») του Χρηματιστηρίου Αθηνών («Χ.Α.»), σύμφωνα με την Απόφαση 2/1076/22.12.2025 του Διοικητικού Συμβουλίου της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς. Εν συνεχεία η Διοίκηση της Εταιρίας προχώρησε στις απαραίτητες ενέργειες για τον ορισμό Συμβούλων και Κυρίων Αναδόχων Έκδοσης.

Στο πλαίσιο αυτό, σχεδιάζεται η αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου με την έκδοση και διάθεση Νέων Μετοχών και η ταυτόχρονη εισαγωγή του συνόλου των μετοχών της Εταιρίας προς διαπραγμάτευση στην ΕΝ.Α. Το σχετικό Πληροφοριακό Δελτίο, είναι σε διαδικασία κατάρτισης σύμφωνα με την ανωτέρω Απόφαση της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς και αναμένεται να δημοσιευθεί εντός των επομένων μηνών του 2026.

Οι όροι της αύξησης και η διαδικασία διάθεσης των νέων μετοχών θα καθοριστούν με νεότερες Αποφάσεις των Οργάνων Διοίκησης της Εταιρίας σε συνεργασία με τους Συμβούλους και Κυρίους Αναδόχους,

Μίσθωση χώρου με σκοπό την δημιουργία νέου Κέντρου Αποθήκευσης και Διανομής των εμπορευμάτων της εταιρίας

Στις 2/2/2026 υπεγράφη συμφωνητικό για μίσθωση νέου Κέντρου Αποθήκευσης και Διανομής των εμπορευμάτων της εταιρίας στην περιοχή του Δήμου Παλλήνης Αττικής με διάρκεια 12 έτη. Η μίσθωση αυτή αναμένεται να ενισχύσει τις λειτουργικές δυνατότητες αποθήκευσης και logistics του Ομίλου.

Πέραν των ανωτέρω, δεν έχουν λάβει χώρα άλλα γεγονότα μεταγενέστερα της 31.12.2025 που να επηρεάζουν ουσιαδώς την οικονομική θέση ή την πορεία του Ομίλου και της Εταιρίας και να χρήζουν ιδιαίτερης γνωστοποίησης.

N. Ηράκλειο Αττικής, 14 Απριλίου 2026

**Ο Πρόεδρος του Δ.Σ. &
Διευθύνων Σύμβουλος**

Ο Αντιπρόεδρος του Δ.Σ.

**Ο Οικονομικός
Διευθυντής**

Ο Υπεύθυνος Λογιστηρίου

**Ιωάννης Α.
Στασινόπουλος
Α.Δ.Τ. ΑΙ 661125**

**Δημήτριος
Κ.Σπηλιόπουλος
Α.Δ.Τ. ΑΚ 210625**

**Αριστόδημος
Αντωνόπουλος
Αρ.Αδείας
Ο.Ε.Ε. Α' Τάξης
104695**

**Ευάγγελος Κ.Σπηλιόπουλος
Αρ.Αδείας Ο.Ε.Ε. Α' Τάξης
24567**

**Για τη Λογιστική Εταιρία
SYNTAXIS ΛΟΓΙΣΤΙΚΗ Ο.Ε
Αρ. Αδείας Ο.Ε.Ε. 895**

ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΗ ΕΚΘΕΣΗ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ ΤΟΥ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ

Ενοποιημένη Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου της Μητρικής Ανώνυμης Εταιρίας με την επωνυμία «ΑΚΤΙΒ ΚΟΜΠΙΟΥΤΕΡ ΣΥΣΤΕΜΣ Α.Ε.» επί των εταιρικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων χρήσεως 2025

περίοδος 01.01.2025 – 31.12.2025

Κύριοι Μέτοχοι,

Το Διοικητικό Συμβούλιο της «ΑΚΤΙΒ ΚΟΜΠΙΟΥΤΕΡ ΣΥΣΤΕΜΣ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΙΑ» (η Εταιρία) παρουσιάζει την ετήσια Έκθεση Διαχείρισης για τις Ετήσιες Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις της χρήσης που έληξε την 31 Δεκεμβρίου 2025, η οποία συντάχθηκε σύμφωνα με τις σχετικές διατάξεις του ν. 4548/2018 όπως ισχύει, του ν. 3556/2007. Η παρούσα έκθεση αποτελεί ενιαία έκθεση κατά το άρθρο 153 παρ. 4 ν. 4548/2018.

ΜΕΡΟΣ Α – ΕΚΘΕΣΗ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ (Ν.4548/2018 & Ν.3556/2007)

1. Δομή του Ομίλου – Φύση Δραστηριοτήτων και Θέση

1.1 Αντικείμενο, ιστορικό και εξέλιξη της Εταιρίας

Η «ΑΚΤΙΒ ΚΟΜΠΙΟΥΤΕΡ ΣΥΣΤΕΜΣ Α.Ε.» (η «Εταιρία») δραστηριοποιείται στην ελληνική αγορά από το 2007 και αποτελεί εξέλιξη της εταιρίας περιορισμένης ευθύνης «ΑΚΤΙΒ ΚΟΜΠΙΟΥΤΕΡ ΣΥΣΤΕΜΣ Ε.Π.Ε.», η οποία ιδρύθηκε το 1995.

Η Εταιρία μαζί με τις θυγατρικές της συγκροτεί τον Όμιλο ACTIVE (ο «Όμιλος»), ο οποίος δραστηριοποιείται στον κλάδο των Τεχνολογιών Πληροφορικής και Επικοινωνιών (ΤΠΕ) με έμφαση στην εμπορία εξοπλισμού και λύσεων πληροφορικής, τις ολοκληρωμένες υπηρεσίες υποστήριξης, τις λύσεις Managed Services και τα έργα ψηφιακού μετασχηματισμού.

Ο Όμιλος μέσω της Εταιρίας παρέχει ολοκληρωμένες λύσεις στους τομείς των Managed Services, ICT Services, Data Center & Networking, λογισμικού και κυβερνοασφάλειας, IoT και Smart Cities. Επίσης ασχολείται με την εμπορία συστημάτων εκτυπώσεων μέσω της θυγατρικής ΚΣΡ ΠΡΙΝΤΙΝΓΚ Συστήματα Πληροφορικής Α.Ε. υπηρεσίες 3D Printing μέσω της θυγατρικής ΥΛΕΜ 3D PRINTING Μονοπρόσωπη Α.Ε. καθώς και στην ψηφιοποίηση αρχείων και διαδικασιών (Workflows) μέσω της συγγενούς εταιρίας SRC STATISTICS & INFORMATICS Α.Ε.

Η ACTIVE αποτελεί πιστοποιημένο συνεργάτη μεγάλων διεθνών οίκων πληροφορικής (μεταξύ άλλων Lenovo, Dell, IBM, HP, Kyocera, Cisco, Fortinet), διαθέτει πιστοποιημένο επισκευαστικό κέντρο και αναπτύσσει δραστηριότητα σε περισσότερες από 50 πόλεις της Ελλάδας μέσω δικτύου συνεργατών.

Ιδιαίτερα στον τομέα των Managed Services, ο Όμιλος έχει εδραιώσει ηγετική θέση στην ελληνική αγορά, με πάνω από 1.500 ενεργά συμβόλαια μίσθωσης και συντήρησης συστημάτων σε οργανισμούς του ιδιωτικού και του δημόσιου τομέα.

Τα τελευταία έτη ο Όμιλος επέκτεινε τις δραστηριότητες σε νέους τομείς, όπως οι λύσεις Smart Cities και η ψηφιοποίηση αρχείων στο πλαίσιο του «Ελλάδα 2.0», αξιοποιώντας την τεχνογνωσία του σε μεγάλα έργα Δημοσίου και ενισχύοντας τη θέση του ως ολοκληρωμένου παρόχου λύσεων ΤΠΕ.

Η επέκταση των δραστηριοτήτων του Ομίλου έχει ενισχύσει τα έσοδα του τόσο από τον Δημόσιο όσο και τον Ιδιωτικό τομέα δημιουργώντας ανάγκες για επενδύσεις που θα συμβάλλουν στην στρατηγική ανάπτυξης του, με οργανικό ή/και ανόργανο τρόπο, μεγεθύνοντας περαιτέρω το αποτύπωμα του Ομίλου σε όλο το φάσμα των σύγχρονων υπηρεσιών στον κλάδο στα επόμενα χρόνια στην Ελλάδα ή/και τα Βαλκάνια. Η Διοίκηση του Ομίλου σχεδιάζει να χρηματοδοτήσει τις ανάγκες αυτές μέσω αύξησης μετοχικού κεφαλαίου και χρήση δανειακών κεφαλαίων κατά περίπτωση.

1.2 Πίνακας Δομής Ομίλου

Στον παρακάτω πίνακα απεικονίζονται οι εταιρίες που περιλαμβάνονται στις ενοποιημένες χρηματοοικονομικές καταστάσεις του Ομίλου της 31.12.2025, η έδρα τους, το ποσοστό συμμετοχής και η μέθοδος ενοποίησης:

Επωνυμία	Έδρα	% Συμμετοχής Μέθοδος ενοποίησης	
AKTIV KOMΠΙΟΥΤΕΡ ΣΥΣΤΗΜΣ Α.Ε.	N. Ηράκλειο Αττικής	Μητρική	Ολική
ΚΣΡ ΠΡΙΝΤΙΝΓΚ Συστήματα Πληροφορικής Α.Ε.	N. Ηράκλειο Αττικής	98%	Ολική
ΥLEM 3D PRINTING Μονοπρόσωπη Α.Ε.	Μοσχάτο Αττικής	100%	Ολική
SRC STATISTICS & INFORMATICS Α.Ε.	Χαλάνδρι Αττικής	49%	Καθαρή θέση (συγγενής)

Η δομή αυτή αντικατοπτρίζει τον προσανατολισμό του Ομίλου σε συμπληρωματικές δραστηριότητες που συνδυάζονται με τη βασική δραστηριότητα της Εταιρίας σε ολοκληρωμένες λύσεις ΤΠΕ.

1.3 Θέση στην Αγορά / Ανταγωνιστικό Περιβάλλον

Ο Όμιλος δραστηριοποιείται σε έναν ιδιαίτερα δυναμικό και ανταγωνιστικό κλάδο, ο οποίος επηρεάζεται άμεσα από τις επενδύσεις σε έργα ψηφιακού μετασχηματισμού, από τις δημόσιες επενδύσεις και από τις τεχνολογικές εξελίξεις σε επίπεδο υποδομών ΤΠΕ, λογισμικού και υπηρεσιών.

Η αγορά ΤΠΕ στην Ελλάδα τα τελευταία έτη καταγράφει αυξητικές τάσεις, με σημαντική ώθηση από έργα του Δημοσίου σε τομείς όπως η εκπαίδευση, η ηλεκτρονική διακυβέρνηση, οι έξυπνες πόλεις και η ψηφιοποίηση αρχείων, όπου ο Όμιλος έχει ήδη ισχυρή παρουσία μέσω σειράς μεγάλων συμβάσεων με υπουργεία, οργανισμούς και φορείς τοπικής αυτοδιοίκησης.

Η ηγετική θέση της Εταιρίας στα Managed Services και οι πολυετείς στρατηγικές συνεργασίες της με διεθνείς οίκους σε συνδυασμό με την παρουσία σε περισσότερες από 50 πόλεις της Ελλάδας μέσω δικτύου συνεργατών, ενισχύουν το ανταγωνιστικό πλεονέκτημα του Ομίλου σε επίπεδο χαρτοφυλακίου προϊόντων, τεχνικής υποστήριξης και ικανότητας υλοποίησης έργων μεγάλης κλίμακας.

Παράλληλα, η ανάπτυξη δραστηριοτήτων σε τομείς όπως τα Data Center & Networking, το IoT και οι λύσεις Smart Cities, καθώς και η δραστηριότητα της SRC στον τομέα της ψηφιοποίησης αρχείων, διαφοροποιούν τις πηγές εσόδων του Ομίλου και τον τοποθετούν ως ολοκληρωμένο πάροχο λύσεων ΤΠΕ με ισχυρή εξειδίκευση σε έργα του Δημοσίου αλλά και του Ιδιωτικού Τομέα.

2. Σημαντικά Γεγονότα Χρήσης 2025

2.1 Εξελίξεις κατά τη διάρκεια της χρήσης

Κατά τη διάρκεια της χρήσης 2025, ο Όμιλος συνέχισε την υλοποίηση σειράς μεγάλων έργων σε Δημόσιο και Ιδιωτικό τομέα, τα οποία είχαν αναληφθεί κυρίως κατά την προηγούμενη διετία και αποτελούν τη βασική πηγή του Κύκλου Εργασιών του.

Ιδιαίτερη βαρύτητα είχαν τα έργα στον χώρο της εκπαίδευσης (Υπουργείο Παιδείας, Διόφαντος), οι πολυετείς συμβάσεις Managed Services με οργανισμούς όπως ο e-ΕΦΚΑ, η ΕΘΝΙΚΗ ΤΡΑΠΕΖΑ, η ΔΕΗ και ο ΔΕΔΔΗΕ, καθώς και τα έργα «έξυπνης πόλης» (Smart Cities) σε μεγάλους δήμους (Δήμος Βόλου, Δήμος Ηρακλείου, Δήμος Αχαρνών), τα οποία συνέχισαν να υλοποιούνται μέσα στο 2025.

Το 2025 ολοκληρώθηκαν έργα ψηφιοποίησης αρχείων μέσω της θυγατρικής SRC STATISTICS & INFORMATICS Α.Ε., αξιοποιώντας τις δράσεις του προγράμματος «Ελλάδα 2.0», ενώ παράλληλα υπεγράφησαν νέες συμβάσεις στον τομέα αυτό, αυξάνοντας την ορατότητα μελλοντικών εσόδων στον συγκεκριμένο κλάδο.

Σε επίπεδο Εταιρίας, ο Όμιλος ενίσχυσε περαιτέρω τη δραστηριότητά του στον εξοπλισμό και στις υπηρεσίες Data Center & Networking, ενώ συνέχισε το επενδυτικό του πρόγραμμα σε υποδομές, εξοπλισμό Managed Services και ανθρώπινο δυναμικό.

Ενδεικτικά αναφέρουμε κάποιες από τις μεγαλύτερες Συμβάσεις σε εξέλιξη:

- Σύμβαση με τον e-ΕΦΚΑ ποσού προϋπολογισθείσας δαπάνης (συμπεριλαμβανομένου (i) μίσθωσης εξοπλισμού και (ii) εκτύπωσης σελίδων) € 12.900.550 πλέον Φ.Π.Α., που αφορά την πενταετή υποστήριξη λειτουργίας για την κάλυψη των λειτουργικών δαπανών του e-ΕΦΚΑ πανελλαδικά.

- Σύμβαση με τον ΔΕΔΔΗΕ για υποστήριξη λειτουργίας και μίσθωση πολυμηχανημάτων αξίας € 3.527.000,00 πλέον Φ.Π.Α. και εκτυπώσεις.
- Σύμβαση Smart cities με τον Δήμο Ηρακλείου αξίας € 1.048.000,00 πλέον ΦΠΑ που αφορά την προμήθεια λογισμικού και Τεχνολογιών για το (LOT) του Δήμου Ηρακλείου.
- Σύμβαση με το Ινστιτούτο Τεχνολογίας ΔΙΟΦΑΝΤΟ (Κέντρο Καινοτομίας) αξίας € 2.786.825 πλέον ΦΠΑ για την υλοποίηση 13 κέντρων Καινοτομίας.
- Προμήθεια και εγκατάσταση εξοπλισμού σε 116 Διευθύνσεις εκπαίδευσης του Υπουργείου Παιδείας αξίας € 2.414.130,00 πλέον ΦΠΑ.
- Προμήθεια σύγχρονων υπολογιστικών Συστημάτων και τεχνική Υποστήριξη για την ΕΡΤ αξίας € 857.468,00 πλέον ΦΠΑ.
- Συμβάσεις αξίας, € 800.000,00 πλέον ΦΠΑ της συνδεδεμένης «SRC STATISTICS & INFORMATICS A.E.» με μεγάλους οργανισμούς στα πλαίσια των έργων ψηφιοποίησης «ΕΛΛΑΔΑ 2.0 Εθνικό Σχέδιο Ανάκαμψης και Ανθεκτικότητας».

Η Εταιρία κατήρτισε Επενδυτικό Σχέδιο για τις χρήσεις 2026-2027 ύψους €14,1 εκατ. για το οποίο κατέθεσε στις 11/08/2025 αίτηση χρηματοδότησης σε Πιστωτικό Ίδρυμα στο πλαίσιο του θεσμού των δανείων του Ταμείου Ανάκαμψης & Ανθεκτικότητας («ΤΑΑ»).

Στο πλαίσιο της προετοιμασίας της ως άνω αίτησης χρηματοδότησης του Επενδυτικού Σχεδίου, το Διοικητικό Συμβούλιο που συνεδρίασε στις 3/6/2025 έλαβε απόφαση για την ενίσχυση της κεφαλαιακής βάσης της Εταιρίας μέσω σχεδιασμού για αύξησης μετοχικού κεφαλαίου εντός της χρήσης 2026.

Κατά το χρόνο σύνταξης της παρούσας Έκθεσης Διοικητικού Συμβουλίου η Εταιρία βρίσκεται στο στάδιο αξιολόγησης της σχετικής αίτησης για το δάνειο του ΤΑΑ από Ανεξάρτητο Αξιολογητή. Σύμφωνα με τις σχετικές διατάξεις του εν λόγω θεσμού.

Η Εταιρία προέβη στην εξαγορά ποσοστού μετοχών 30% στην θυγατρική YLEM 3D PRINTING Μονοπρόσωπη Α.Ε. καθιστάμενη μοναδική μέτοχος της εταιρίας αυτής.

2.2 Ανεκτέλεστο υπόλοιπο έργων

Το ανεκτέλεστο υπόλοιπο υπογεγραμμένων συμβάσεων Managed Services και συμβάσεων Έργων του Ομίλου κατά την 31.12.2025 για την περίοδο 2026-2029 παραμένει σε ιδιαίτερα ικανοποιητικό επίπεδο και ανέρχεται σε €58,8 εκατ. παρέχοντας σημαντική ορατότητα για τον κύκλο εργασιών των επόμενων χρήσεων.

3. Εξέλιξη Εργασιών — Αποτελέσματα — Οικονομική Θέση

3.1 Ανάλυση Κύκλου Εργασιών – Όμιλος & Εταιρία

Ο Κύκλος Εργασιών του Ομίλου για τη χρήση 2025 παρέμεινε σχεδόν στα ίδια επίπεδα σε σχέση με την χρήση 2024 και διαμορφώθηκε σε €61,2 εκατ. περίπου έναντι €61,5 εκατ. περίπου, σημειώνοντας πολύ μικρή μείωση περίπου 0,45% καθώς ο Κύκλος Εργασιών της Εταιρίας για την χρήση 2025 ανήλθε σε €57,1 εκατ. περίπου έναντι €57 εκατ. στην χρήση 2024 παρουσιάζοντας πολύ μικρή αύξηση της τάξης των €150 χιλ.

Στη χρήση 2025, ο Κύκλος Εργασιών του Ομίλου βάσει λειτουργικών τομέων δραστηριότητας παρουσίασε διαφοροποίηση σε σχέση με την χρήση 2024.

ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΚΟΙ ΤΟΜΕΙΣ 2025	Χρήση 2025 (ποσά σε € εκατ)	Χρήση 2024 (ποσά σε € εκατ)	% Μεταβολής
Technology ICT& ICT Services (Τεχνολογία ΤΠΕ & Υπηρεσίες ΤΠΕ)	31,903	31,275	+2,0%
Software & Cyber Security (Λογισμικό & Κυβερνοασφάλεια)	5,496	5,285	+4,0%
Data Center & Networking (Κέντρο Δεδομένων & Δικτύωση)	4,634	4,479	+3,5%
Iot Smart cities IoT & Έξυπνες Πόλεις	3,789	4,893	-22,6%
Managed Services Διαχειριζόμενες Υπηρεσίες	8,198	8,477	-3,3%
Professional Services Επαγγελματικές Υπηρεσίες	3,137	2,600	+20,7%
Λοιπά	4,050	4,474	-9,5%
ΣΥΝΟΛΟ	61,208	61,483	-0,45%

Συγκεκριμένα στη χρήση 2025 ο Κύκλος Εργασιών από τον κύριο λειτουργικό τομέα Technology ICT & ICT Services αυξήθηκε σε €31,9 εκατ., το τομέα Data Center & Networking σε €4,6 εκατ. και από Professional Services σε €3,2 εκατ. περίπου. Οι εν λόγω αυξήσεις εξισορρόπησαν κατά το μεγαλύτερο μέρος τις μειώσεις του Κύκλου Εργασιών από άλλους λειτουργικούς τομείς που σημειώθηκαν σε σχέση με την χρήση 2024, στην οποία ολοκληρώθηκαν συγκεκριμένα έργα του ευρύτερου Δημόσιου τομέα.

Η διαφοροποίηση του Κύκλου Εργασιών σε Ενοποιημένη Βάση με αυτό της Εταιρίας αφορά μόνο τα Λοιπά Έσοδα που αφορούν τον Κύκλο Εργασιών των θυγατρικών αφαιρουμένων των διεταιρικών συναλλαγών.

Ανάλογη τάση με αυτή του Ομίλου ανα λειτουργικό τομέα είχε και ο Κύκλος Εργασιών της Εταιρίας, καθώς αποτελεί διαχρονικά το 90% και πλέον του Ενοποιημένου Κύκλου Εργασιών. (μέσο ποσοστό συμμετοχής Κύκλου Εργασιών Εταιρίας στον Κύκλο Εργασιών του Ομίλου 2024-25 93-94% περίπου)

Σημειώνεται ότι ο Κύκλος Εργασιών της Εταιρίας και του Ομίλου αφορά πωλήσεις που γίνονται κατά κύριο λόγο στην Ελλάδα (ποσοστό άνω του 95%).

3.2 Αποτελέσματα Χρήσης (Μικτό Κέρδος, Λειτουργικά Κέρδη, Καθαρά Κέρδη) — Όμιλος & Εταιρία

Σε επίπεδο Ομίλου, παρά τη μικρή υποχώρηση του Κύκλου Εργασιών, το Μικτό Κέρδος βελτιώθηκε σε €15,9 εκατ. από €15,6 εκατ. στην χρήση 2024 με το περιθώριο Μικτού Κέρδους να αυξάνεται σε περίπου 26,0% έναντι 25,3% αντίστοιχα, εξέλιξη που οφείλεται στην αλλαγή του μίγματος του Κύκλου Εργασιών με αυξημένη συμμετοχή έργων και υπηρεσιών υψηλότερου περιθωρίου (Managed Services, υπηρεσίες ΤΠΕ, ψηφιοποίηση).

Τα Κέρδη προ Φόρων, Χρηματοοικονομικών και Επενδυτικών Αποτελεσμάτων («EBIT») του Ομίλου, παρά την αύξηση των Εξόδων Διοίκησης & Διάθεσης, ανήλθαν, συνεπεία της μείωσης των Άλλων Εξόδων, σε €6,8 εκατ. περίπου έναντι € 6,9 εκατ. περίπου στην χρήση 2024, παρουσιάζοντας οριακή μείωση της τάξης των €90χιλ. και του περιθωρίου κατά 0,1% στο 11,1%.

Τα Κέρδη προ Φόρων, Χρηματοοικονομικών και Επενδυτικών Αποτελεσμάτων και Αποσβέσεων («EBITDA») διαμορφώθηκαν σε €7,9 εκατ. περίπου έναντι €8,1 εκατ. περίπου στην χρήση 2024, παρουσιάζοντας οριακή μείωση.

Το Αναπροσαρμοσμένο EBIT αφού ληφθούν υπόψη τα έσοδα της δραστηριότητας Managed Services της τάξης του €1,8 εκατ περίπου, που αποτελεί συνήθη δραστηριότητα της Εταιρίας και του Ομίλου, καθώς και τα μη επαναλαμβανόμενα Άλλα Έξοδα, κυμάνθηκε σε €9,4 εκατ. έναντι €10,2 στη χρήση 2025. Ανάλογη εικόνα παρουσίασε και το Αναπροσαρμοσμένο EBITDA που διαμορφώθηκε σε €10,5 εκατ. έναντι 11,4 εκατ. στην χρήση 2024. Η διαμόρφωση της λειτουργικής κερδοφορίας οφείλεται κατά κύριο λόγο στα αυξημένα Λειτουργικά Έξοδα της χρήσης 2025 στο πλαίσιο της δραστηριότητας της.

Active

Τα Κέρδη προ Φόρων του Ομίλου ανήλθαν σε € 7,7 εκατ. περίπου από €6,9 εκατ. στην χρήση 2024, παρουσιάζοντας αύξηση περίπου 11,5%, κυρίως λόγω της βελτίωσης του χρηματοοικονομικού αποτελέσματος (μείωση χρηματοοικονομικών εξόδων και αύξηση χρηματοοικονομικών εσόδων) και της θετικής συνεισφοράς των κερδών από συγγενείς. Τα ανωτέρω συνετέλεσαν σημαντικά στην αύξηση του περιθωρίου καθαρού κέρδους στα 12,5% περίπου από 11,2% περίπου.

Τα Καθαρά Κέρδη μετά από φόρους ανήλθαν σε € 5,7 εκατ. περίπου έναντι €5,0 εκατ. περίπου στην χρήση 2024, σημειώνοντας αύξηση 12,8%, γεγονός που αποτυπώνει την ενίσχυση της καθαρής κερδοφορίας και της αποδοτικότητας των ιδίων κεφαλαίων.

3.3 Βασικοί Χρηματοοικονομικοί Δείκτες (πίνακας)

Δείκτης (Όμιλος)	31.12.2025	31.12.2024	Σχόλιο
Μικτό περιθώριο κέρδους (Μικτό κέρδος / Κύκλος Εργασιών)	26,0%	25,3%	Βελτίωση λόγω mix έργων υψηλότερου περιθωρίου.
Περιθώριο EBITDA (EBITDA / Κύκλος Εργασιών)	12,9%	13,2%	Διατήρηση ισχυρής λειτουργικής κερδοφορίας.
Περιθώριο Κερδών προ φόρων (Κέρδη ΠΦ / Κύκλος Εργασιών)	12,5%	11,2%	Βελτίωση λόγω μείωσης χρηματοοικονομικών εξόδων και ενσωμάτωσης κερδών συγγενών επιχειρήσεων.
Δείκτης μόχλευσης (Σύνολο Υποχρεώσεων / Σύνολο Παθητικού)	87,3%	84,8%	Αυξημένη μόχλευση λόγω ενισχυμένου δανεισμού και υποχρεώσεων νέας μίσθωσης κτιριακών εγκαταστάσεων.
Δείκτης γενικής ρευστότητας (Κυκλοφορούν Ενεργητικό / Βραχυπρόθεσμες Υποχρεώσεις)	1,03	1,07	Οριακή μείωση ρευστότητας, με τον δείκτη να παραμένει άνω του 1x διατηρώντας επαρκές επίπεδο κάλυψης βραχυπρόθεσμων υποχρεώσεων

Οι παραπάνω δείκτες δείχνουν ότι ο Όμιλος διατηρεί ικανοποιητική λειτουργική κερδοφορία και αποδοτικότητα, με βελτιούμενα περιθώρια σε σχέση με την προηγούμενη χρήση σε επίπεδο Μικτού Κέρδους και Αποτελεσμάτων προ και μετά από Φόρους. Ωστόσο, το αυξημένο επίπεδο δανεισμού και υποχρεώσεων μίσθωσης λόγω συγκεκριμένων έργων που ανέλαβε η Εταιρία τους τελευταίους μήνες της χρήσης 2025, σε συνδυασμό με την αύξηση των εμπορικών απαιτήσεων, την μείωση των εμπορικών υποχρεώσεων και το αυξημένο μέρισμα που κατεβλήθη στη χρήση 2025 μείωσαν πρόσκαιρα την ρευστότητα του Ομίλου στα τέλη της χρήσης 2025. Η εξέλιξη αυτή αναμένεται να αντιστραφεί εντός της χρήσης 2026, καθώς ο Όμιλος διαθέτει επαρκές κεφάλαιο κίνησης για την κάλυψη των λειτουργικών του αναγκών για τους επόμενους τουλάχιστον 12 μήνες, υποστηριζόμενο από την ισχυρή και σταθερή λειτουργική κερδοφορία, την υλοποίηση του σημαντικού ανεκτέλεστου υπολοίπου έργων που αναλήφθηκαν στο τέλος της χρήσης 2025 και τις διαθέσιμες τραπεζικές πιστωτικές γραμμές

3.4 Εναλλακτικοί Δείκτες Μέτρησης Απόδοσης (APMs)

Γενικό πλαίσιο

Ο Όμιλος υιοθετεί τις κατευθυντήριες γραμμές της Ευρωπαϊκής Αρχής Κινητών Αξιών και Αγορών (ESMA) σχετικά με τους Εναλλακτικούς Δείκτες Μέτρησης Απόδοσης (Guidelines on Alternative Performance Measures, ESMA/2015/1415, όπως ισχύουν).

Οι Εναλλακτικοί Δείκτες Μέτρησης Απόδοσης (APMs) είναι χρηματοοικονομικά μεγέθη που δεν ορίζονται ή δεν απαιτούνται από τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς (ΔΠΧΑ). Παρουσιάζονται ως συμπλήρωμα — και όχι ως υποκατάστατο — των χρηματοοικονομικών μεγεθών που καταρτίζονται βάσει ΔΠΧΑ, με σκοπό να παρέχουν στους χρήστες των οικονομικών καταστάσεων πρόσθετη πληροφόρηση για την αξιολόγηση της λειτουργικής απόδοσης, της χρηματοοικονομικής θέσης και των ταμειακών ροών του Ομίλου.

Οι APMs που χρησιμοποιεί ο Όμιλος ενδέχεται να μην είναι συγκρίσιμοι με αντίστοιχους δείκτες άλλων εταιριών, οι οποίες μπορεί να τους υπολογίζουν με διαφορετικό τρόπο.

APM 1 — Προσαρμοσμένο Αποτέλεσμα Εκμετάλλευσης (Adjusted EBIT)

Ορισμός

Το Προσαρμοσμένο Αποτέλεσμα Εκμετάλλευσης ορίζεται ως το Αποτέλεσμα Εκμετάλλευσης (EBIT) προσαυξημένο κατά τα χρηματοοικονομικά έσοδα τόκων που προκύπτουν από απαιτήσεις χρηματοδοτικών μισθώσεων εκτυπωτών και πολυμηχανημάτων στο πλαίσιο των υπηρεσιών Managed Services, καθώς και κατά έκτακτα και μη επαναλαμβανόμενα έξοδα (σημείωση 33 Άλλα Έξοδα), τα οποία δεν αντικατοπτρίζουν την υποκείμενη λειτουργική απόδοση του Ομίλου. Τα στοιχεία αυτά περιλαμβάνουν κυρίως: (α) φορολογικά πρόστιμα και επιβαρύνσεις, (β) την επίδραση στην κατάσταση αποτελεσμάτων του ΔΠΧΑ16, (γ) προβλέψεις αναμενόμενων πιστωτικών ζημιών (ECL) της χρήσης σύμφωνα με ΔΠΧΑ 9, (δ) προβλέψεις απομείωσης αξίας αποθεμάτων και (ε) Λοιπά Έξοδα.

Αιτιολόγηση χρήσης

Βάσει των εφαρμοστέων ΔΠΧΑ, τα έσοδα τόκων από χρηματοδοτικές μισθώσεις ταξινομούνται στα χρηματοοικονομικά έσοδα της Κατάστασης Συνολικού Εισοδήματος (βλ. Σημ. 4.11(β)). Ωστόσο, τα έσοδα αυτά αντιπροσωπεύουν ουσιαστικά λειτουργικά έσοδα, δεδομένου ότι:

- αποτελούν αναπόσπαστο τμήμα της αντιπαροχής που εισπράττει ο Όμιλος έναντι της εκχώρησης της χρήσης του εξοπλισμού στον πελάτη στο πλαίσιο του επιχειρηματικού μοντέλου MPS,
- συνδέονται άμεσα με τον κεντρικό επιχειρηματικό πυλώνα του Ομίλου (Managed Services) και όχι με χρηματοοικονομική δραστηριότητα,
- ταξινομούνται στις λειτουργικές ταμειακές ροές στην Κατάσταση Ταμειακών Ροών, αντικατοπτρίζοντας τη λειτουργική τους φύση (βλ. Σημ. 4.16).

Τα έκτακτα και ανόργανα έξοδα βάσει των εφαρμοστέων ΔΠΧΑ, ταξινομούνται στα άλλα έξοδα της Κατάστασης Συνολικού Εισοδήματος (βλ.Σημ.4.11). Ωστόσο όπως αναλύθηκε τα εν λόγω έξοδα είναι έκτακτα και μη επαναλαμβανόμενα και δεν αντικατοπτρίζουν την λειτουργική απόδοση του Ομίλου.

Κατά συνέπεια, η Διοίκηση κρίνει ότι το Προσαρμοσμένο Αποτέλεσμα Εκμετάλλευσης παρέχει πληρέστερη εικόνα της πραγματικής λειτουργικής απόδοσης του Ομίλου.

Συμφωνία με ΔΠΧΑ μέγεθος

(ποσά σε χιλ. €)	2025	2024
Κέρδη προ φόρων, χρηματοοικονομικών και επενδυτικών αποτελεσμάτων (EBIT)	6.821	6.931
(+) Άλλα έξοδα	766	1.413
(+) Χρηματοοικονομικά έσοδα τόκων χρηματοδοτικών μισθώσεων MPS	1.797	1.874
Προσαρμοσμένο Αποτέλεσμα Εκμετάλλευσης (Adjusted EBIT)	9.384	10.218

Σχετικές σημειώσεις: Σημ. 4.11(β) — Χρηματοδοτικές μισθώσεις εκτυπωτών και πολυμηχανημάτων· Σημ. 4.16 — Ταμειακά Διαθέσιμα και Κατάσταση Ταμειακών Ροών, Σημ.33-Άλλα έξοδα, Σημ. 34 — Χρηματοοικονομικά αποτελέσματα.

APM 2 — Προσαρμοσμένα Κέρδη προ Φόρων, Τόκων και Αποσβέσεων (Adjusted EBITDA)

Ορισμός

Το Adjusted EBITDA ορίζεται ως το Αποτέλεσμα Εκμετάλλευσης (EBIT) προσαυξημένο κατά (α) τις αποσβέσεις ενσώματων παγίων, άυλων περιουσιακών στοιχείων και δικαιωμάτων χρήσης (ROU assets), κατά (β) τα χρηματοοικονομικά έσοδα τόκων χρηματοδοτικών μισθώσεων MPS και κατά (γ) τα άλλα έξοδα για τους λόγους που αναφέρονται ανωτέρω στον APM 1.

Αιτιολόγηση χρήσης

Active

Το Adjusted EBITDA χρησιμοποιείται από τη Διοίκηση ως δείκτης λειτουργικής κερδοφορίας ανεξάρτητος από:

- τις επιλογές χρηματοδότησης και κεφαλαιακής διάρθρωσης (τόκοι δανεισμού),
- τις λογιστικές πολιτικές απόσβεσης που επηρεάζονται από επενδυτικές αποφάσεις παρελθοντικών χρήσεων,
- τη φορολογική επιβάρυνση,
- τη λογιστική ταξινόμηση των εσόδων MPS ως χρηματοοικονομικών (ενώ ουσιαστικά είναι λειτουργικά, όπως αναλύεται ανωτέρω).
- και των άλλων εξόδων λόγω του έκτακτου και μη επαναλαμβανόμενου χαρακτήρα τους.

Ο δείκτης αυτός διευκολύνει τη σύγκριση της λειτουργικής απόδοσης διαχρονικά και χρησιμοποιείται εσωτερικά για την αξιολόγηση της βιωσιμότητας και της αναπτυξιακής πορείας του Ομίλου.

Συμφωνία με ΔΠΧΑ μέγεθος

(ποσά σε χιλ. €)	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Κέρδη προ φόρων, χρηματοοικονομικών και επενδυτικών αποτελεσμάτων (EBIT)	6.821	6.931
(+) Αποσβέσεις ενσώματων παγίων & άυλων στοιχείων	436	449
(+) Αποσβέσεις δικαιωμάτων χρήσης (ROU assets)	659	733
Σύνολο αποσβέσεων	1.095	1.182
EBITDA	7.916	8.113
(+) Άλλα έξοδα	766	1.413
(+) Χρηματοοικονομικά έσοδα τόκων χρηματοδοτικών μισθώσεων MPS	1.797	1.874
Adjusted EBITDA	10.479	11.400

Σημείωση για τις αποσβέσεις: Τα ανωτέρω ποσά αποσβέσεων προκύπτουν από τη Σημ. 32 (Έξοδα διοίκησης-διάθεσης-παροχής υπηρεσιών) και αντιστοιχούν στις αποσβέσεις που περιλαμβάνονται στο λειτουργικό αποτέλεσμα. Δεν περιλαμβάνεται η απόσβεση που έχει κεφαλαιοποιηθεί στο κόστος πωληθέντων.

Σχετικές σημειώσεις στις Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις: Σημ. 4.4 — Ενσώματα πάγια· Σημ. 4.5 — Άυλα περιουσιακά στοιχεία· Σημ. 4.6 — Μισθώσεις· Σημ. 4.11(β) — Χρηματοδοτικές μισθώσεις MPS· Σημ. 4.16 — Κατάσταση Ταμειακών Ροών· Σημ. 8, 9, 10 — Κίνηση παγίων και αποσβέσεων· Σημ. 32 — Ανάλυση λειτουργικού κόστους· Σημ. 33 — Άλλα έξοδα, Σημ. 34 — Χρηματοοικονομικά αποτελέσματα.

Δήλωση μη υποκατάστασης

Οι ανωτέρω APMs παρέχονται αποκλειστικά ως συμπληρωματική πληροφόρηση. Δεν έχουν τυποποιημένους ορισμούς βάσει ΔΠΧΑ και ενδέχεται να μην είναι συγκρίσιμοι με αντίστοιχα μεγέθη άλλων εταιριών. Δεν υποκαθιστούν τα αντίστοιχα μεγέθη που παρουσιάζονται στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις βάσει ΔΠΧΑ, τα οποία αποτελούν την κύρια βάση χρηματοοικονομικής αναφοράς του Ομίλου.

3.5 Ταμειακές Ροές — Ρευστότητα

Κατά τη χρήση 2025, οι λειτουργικές ταμειακές ροές του Ομίλου διαμορφώθηκαν αρνητικά (-€1,6εκ.), έναντι θετικών (+€13,1εκ.) την προηγούμενη χρήση.

Η εξέλιξη αυτή συνδέεται κυρίως με τη σημαντική μείωση των υποχρεώσεων προμηθευτών, στην αύξηση των αποθεμάτων που συνδέεται με την προγραμματισμένη ενίσχυση του επιχειρησιακού αποθέματος ασφαλείας, στην αύξηση των εμπορικών απαιτήσεων και στις αυξημένες εκροές για τόκους και φόρους.

Παρά την πρόσκαιρη πίεση στις λειτουργικές ταμειακές ροές, ο Όμιλος διατηρεί θετικό κεφάλαιο κίνησης, ισχυρή λειτουργική κερδοφορία (EBITDA και EBIT σε σταθερά υψηλά επίπεδα) και ικανοποιητικά ταμειακά διαθέσιμα, τα οποία στο τέλος της χρήσης ανήλθαν σε περίπου €1,2 εκατ. Επιπλέον, η κερδοφορία επέτρεψε τη διανομή μερίσματος, από τα κέρδη της χρήσης 2024 και παλαιότερων χρήσεων.

Η Διοίκηση διαχειρίζεται τον κίνδυνο ρευστότητας μέσω αξιοποίησης διαθέσιμων τραπεζικών πιστωτικών γραμμών και συστηματικής παρακολούθησης των ταμειακών ροών σε βραχυπρόθεσμο και ετήσιο ορίζοντα, με έμφαση στην επιτάχυνση είσπραξης απαιτήσεων και την ορθολογική διαχείριση κεφαλαίου κίνησης και στην επιλεκτική ανάληψη επενδύσεων, ώστε να διασφαλιστεί η ομαλή εξυπηρέτηση των υποχρεώσεων του Ομίλου και η απρόσκοπτη χρηματοδότηση της αναπτυξιακής πορείας του Ομίλου.

Η σχεδιαζόμενη αύξηση κεφαλαίου και η αξιοποίηση μακροπρόθεσμου δανεισμού στο πλαίσιο του επενδυτικού σχεδίου του Ομίλου αναμένεται να ενισχύσουν περαιτέρω την κεφαλαιακή βάση και να χρηματοδοτήσουν την επιχειρηματική ανάπτυξη του Ομίλου κατά την επόμενη διετία.

4. Στρατηγικές Επιδιώξεις — Βασικοί Πόροι

4.1 Στρατηγικοί στόχοι και επιχειρηματική στρατηγική

Στρατηγικός στόχος του Ομίλου είναι η περαιτέρω ενίσχυση της θέσης του ως ολοκληρωμένου παρόχου λύσεων ΤΠΕ στην ελληνική αγορά, με επίκεντρο τις υπηρεσίες Managed Services, τα έργα ψηφιακού μετασχηματισμού και τις λύσεις έξυπνων πόλεων (Smart Cities).

Η επιχειρηματική στρατηγική εστιάζει: (α) στην αύξηση του επαναλαμβανόμενου κύκλου εργασιών μέσω συμβολαίων MPS, DaaS και IaaS, (β) στην αξιοποίηση των ευκαιριών που δημιουργούν διάφορα χρηματοδοτικά εργαλεία για έργα Δημοσίου, και (γ) στην ανάπτυξη καινοτόμων λύσεων cloud και AI που θα βελτιστοποιούν τις εσωτερικές λειτουργίες και θα προσφέρονται σταδιακά και εμπορικά σε μεγάλους πελάτες. Με τον τρόπο αυτό, ο Όμιλος επιδιώκει να μεταβεί σταδιακά σε ένα επιχειρηματικό μοντέλο με υψηλότερη συμμετοχή επαναλαμβανόμενων εσόδων και αυξημένης προστιθέμενης αξίας υπηρεσιών.

Στο πλαίσιο αυτό, η Εταιρία έχει σχεδιάσει και προτίθεται να υλοποιήσει Επενδυτικό Σχέδιο ύψους €14,1 εκατ. που θα υλοποιηθεί την περίοδο 2026-2027 για το οποίο έχει καταθέσει αίτηση για χρηματοδότηση βάσει των διατάξεων του θεσμού των δανείων του Ταμείου Ανάκαμψης & Ανθεκτικότητας («ΤΑΑ»).

Περαιτέρω ο Όμιλος εξετάζει την δυνατότητα ανάπτυξης του μέσω συνεργασιών, μετοχικών ή μη, με άλλες εταιρίες που θα συμβάλλουν στην ανάπτυξη του.

Η σχεδιαζόμενη αύξηση κεφαλαίου εντός του 2026 αναμένεται να χρηματοδοτήσει την ανωτέρω στρατηγική.

4.2 Βασικοί επιχειρησιακοί πόροι

Οι βασικοί πόροι του Ομίλου περιλαμβάνουν:

- Ανθρώπινο δυναμικό υψηλής εξειδίκευσης σε λύσεις ΤΠΕ, με εμπειρία σε μεγάλα έργα Δημοσίου και ιδιωτικού τομέα.
- Εκτεταμένη τεχνολογική υποδομή (service centers, αποθήκες, υποδομές logistics, εξοπλισμός MPS, 3D printing κ.λπ.) και πιστοποιημένο επισκευαστικό κέντρο από μεγάλους διεθνείς κατασκευαστές.
- Στρατηγικές συνεργασίες με διεθνείς οίκους πληροφορικής (HP, Lenovo, Dell, Cisco, Kyocera, κ.ά.), που εξασφαλίζουν πρόσβαση σε ευρύ χαρτοφυλάκιο προϊόντων και τεχνογνωσία.
- Ισχυρή πελατειακή βάση στον Δημόσιο και Ιδιωτικό τομέα, με σημαντική διασπορά κλάδων και γεωγραφική κάλυψη σε όλη την Ελλάδα.
- Επάρκεια χρηματοδότησης μέσω συνεργασιών με τράπεζες και της σχεδιαζόμενης αύξησης κεφαλαίου

4.3 Δείκτες Επίδοσης (KPIs) — χρηματοοικονομικοί και μη χρηματοοικονομικοί

Πέραν των βασικών χρηματοοικονομικών δεικτών (Κύκλος Εργασιών, Μικτό Κέρδος, EBIT, EBITDA, Καθαρά Κέρδη, περιθώρια, δείκτες μόχλευσης και ρευστότητας), ο Όμιλος παρακολουθεί και βασικούς μη χρηματοοικονομικούς δείκτες απόδοσης, όπως:

- αριθμός ενεργών συμβολαίων MPS και ρυθμός ανανέωσής τους,
- αριθμός και συνολικός προϋπολογισμός έργων Δημοσίου υπό υλοποίηση,
- ανεκτέλεστο υπόλοιπο υπογεγραμμένων συμβάσεων (backlog) ανά κατηγορία έργου,
- αριθμός εργαζομένων και δείκτες κύκλου εργασίας προσωπικού,
- δείκτες ποιότητας υπηρεσιών (χρόνοι απόκρισης σε υποστηρικτικά αιτήματα, SLA performance κ.λπ.).

Οι δείκτες αυτοί χρησιμοποιούνται από τη Διοίκηση για την παρακολούθηση της προόδου σε σχέση με τους στρατηγικούς στόχους και για την έγκαιρη λήψη διορθωτικών μέτρων, όπου απαιτείται, καθώς και για τη συνεχή βελτίωση της ποιότητας υπηρεσιών προς τους πελάτες.

5. Κίνδυνοι και Αβεβαιότητες

5.1 Πιστωτικός Κίνδυνος

Ο Όμιλος εκτίθεται σε πιστωτικό κίνδυνο κυρίως από εμπορικές απαιτήσεις και από απαιτήσεις χρηματοδοτικών μισθώσεων που προκύπτουν από συμβάσεις MPS με ιδιωτικούς και δημόσιους φορείς.

Ο κίνδυνος αυτός περιορίζεται μέσω πολιτικής διασποράς πελατών, εφαρμογής ορίων πίστωσης, συστηματικής παρακολούθησης της παλαιότητας υπολοίπων και εφαρμογής μοντέλου αναμενόμενων πιστωτικών ζημιών (ECL) βάσει ΔΠΧΑ 9, όπως αναλύεται στις σημειώσεις των οικονομικών καταστάσεων.

Επιπλέον, ο Όμιλος διαθέτει ιστορικά υψηλό ποσοστό είσπραξης απαιτήσεων από πελάτες Δημοσίου τομέα, στοιχείο που συμβάλλει στον περιορισμό του πραγματικού πιστωτικού κινδύνου.

5.2 Κίνδυνος Ρευστότητας

Ο κίνδυνος ρευστότητας αφορά την αδυναμία του Ομίλου να εκπληρώσει έγκαιρα τις χρηματοοικονομικές του υποχρεώσεις. Διαχειρίζεται μέσω διατήρησης επαρκών ταμειακών διαθεσίμων, τακτικής παρακολούθησης προϋπολογισμένων ταμειακών ροών και αξιοποίησης διαθέσιμων τραπεζικών πιστωτικών γραμμών.

Η αυξημένη χρήση τραπεζικού δανεισμού και υποχρεώσεων μίσθωσης συνεπάγεται υψηλότερες χρηματοοικονομικές εκροές, γεγονός που καθιστά κρίσιμη τη διατήρηση υψηλού βαθμού είσπραξης απαιτήσεων και ορθολογικής διαχείρισης κεφαλαίου κίνησης.

Παράλληλα, ο Όμιλος διατηρεί θετικό κεφάλαιο κίνησης και διαθέσιμες τραπεζικές πιστωτικές γραμμές, οι οποίες, σε συνδυασμό με την σταθερά ισχυρή λειτουργική κερδοφορία και τον σχεδιασμό του ΔΣ για ενίσχυση της κεφαλαιακής βάσης, υποστηρίζουν την κάλυψη των χρηματοοικονομικών υποχρεώσεων και τη χρηματοδότηση του Επενδυτικού Σχεδίου ΤΑΑ. Στις 31.12.2025 οι διαθέσιμες πιστωτικές γραμμές ανέρχονταν σε €26,5εκ με τον συνολικό δανεισμό του Ομίλου να ανέρχεται σε €15,9εκ έχοντας αδιάθετες πιστωτικές γραμμές €10,6εκ.

Η σχεδιαζόμενη αύξηση μετοχικού κεφαλαίου αναμένεται να συμβάλει θετικά προς αυτή την κατεύθυνση.

5.3 Κίνδυνος Αγοράς (Επιτοκίων, Συναλλαγματικός)

Ο κίνδυνος επιτοκίου προκύπτει κυρίως από δανειακές υποχρεώσεις και υποχρεώσεις μίσθωσης με κυμαινόμενο επιτόκιο. Η Διοίκηση παρακολουθεί τις εξελίξεις στα επιτόκια και αξιολογεί εναλλακτικές δομές χρηματοδότησης, χωρίς να εφαρμόζει τυπική λογιστική αντιστάθμιση.

Συναλλαγματικός κίνδυνος κρίνεται μη ουσιώδης, καθώς η συντριπτική πλειονότητα των συναλλαγών του Ομίλου πραγματοποιείται σε ευρώ.

5.4 Λειτουργικοί Κίνδυνοι

Οι βασικοί λειτουργικοί κίνδυνοι σχετίζονται με:

- τεχνολογική απαξίωση εξοπλισμού και λύσεων,
- εντατικοποίηση ανταγωνισμού στον κλάδο ΤΠΕ,
- εξάρτηση από εξειδικευμένο ανθρώπινο δυναμικό και δυσκολία ανεύρεσης εξειδικευμένων στελεχών,

- κίνδυνο καθυστερήσεων στην υλοποίηση έργων λόγω τεχνικής πολυπλοκότητας ή εξωγενών παραγόντων.

Ο Όμιλος αντιμετωπίζει τους κινδύνους αυτούς μέσω συνεχούς επενδύσεως σε τεχνογνωσία και πιστοποιήσεις, διαφοροποίησης χαρτοφυλακίου προϊόντων, ενίσχυσης διαδικασιών project management και ανάπτυξης πολιτικών προσέλκυσης και διατήρησης ταλέντου.

5.5 Κίνδυνοι Εξωγενών Παραγόντων

Το μακροοικονομικό περιβάλλον στην Ελλάδα και διεθνώς, γεωπολιτικές εντάσεις, πληθωριστικές πιέσεις και αυξημένο κόστος χρηματοδότησης ενδέχεται να επηρεάσουν αρνητικά την επενδυτική δραστηριότητα και, κατ' επέκταση, τη ζήτηση για έργα ΤΠΕ.

Ο Όμιλος παρακολουθεί στενά τις εξελίξεις και αξιολογεί διαρκώς τον αντίκτυπο ενδεχόμενων διαταραχών στο χρονοδιάγραμμα και στην υλοποίηση των έργων του, υιοθετώντας πολιτικές ευελιξίας και διαφοροποίησης πελατολογίου.

Ειδικά με τον Γεωπολιτικό Κίνδυνο και τις Επιπτώσεις στην Εφοδιαστική Αλυσίδα σημειώνονται τα εξής:

Οι συνεχιζόμενες γεωπολιτικές εντάσεις σε διεθνές επίπεδο (π.χ. Μέση Ανατολή, Ουκρανία) και οι εμπορικοί περιορισμοί μεταξύ μεγάλων οικονομικών δυνάμεων μπορεί δυνητικά να επηρεάσουν άμεσα τον κλάδο της πληροφορικής. Αν συμβεί κάτι τέτοιο για τον Όμιλο, ο κίνδυνος αυτός δεν είναι θεωρητικός, αλλά συνδέεται άμεσα με τη διαθεσιμότητα και το κόστος των προϊόντων των διεθνών οίκων (όπως Dell, Lenovo, Kyocera κ.α.) τους οποίους αντιπροσωπεύει η ACTIVE στην ελληνική αγορά.

Συγκεκριμένα, ο Όμιλος εκτίθεται στους εξής παράγοντες:

- Καθυστερήσεις στις Παραδόσεις (Lead Times): Γεωπολιτικές διαταραχές στις θαλάσσιες μεταφορές ή περιορισμοί στην παραγωγή ημιαγωγών (chips) στην Ασία ενδέχεται να αυξήσουν τους χρόνους παράδοσης του εξοπλισμού ICT. Τυχόν σημαντικές καθυστερήσεις μπορεί να επηρεάσουν την έγκαιρη υλοποίηση των έργων ψηφιακού μετασχηματισμού και των συμβάσεων "Smart Cities".
- Μεταβλητότητα Κόστους: Οι αυξήσεις στις τιμές της ενέργειας και των ναύλων, ως απόρροια γεωπολιτικών κρίσεων, ενσωματώνονται συχνά στις τιμές τιμολόγησης των προμηθευτών (vendors).
- Διαθεσιμότητα Ανταλλακτικών Managed Services: Η δραστηριότητα των Managed Services βασίζεται στην απρόσκοπτη ροή αναλωσίμων και ανταλλακτικών. Γεωπολιτικοί φραγμοί στην εφοδιαστική αλυσίδα των κατασκευαστών θα μπορούσαν να αυξήσουν το λειτουργικό κόστος συντήρησης.

Μέτρα Αντιμετώπισης:

Ο Όμιλος παρακολουθεί στενά τις ανακοινώσεις των βασικών του προμηθευτών και διατηρεί στρατηγικό απόθεμα (buffer stock) σε κρίσιμα είδη εξοπλισμού και αναλωσίμων, προκειμένου να διασφαλίσει τη συνέχεια των εργασιών του. Παράλληλα, οι συμβάσεις με τους πελάτες (ειδικά στο δημόσιο τομέα) περιλαμβάνουν πλέον ρήτρες που επιτρέπουν τη διαχείριση εκτάκτων καθυστερήσεων που οφείλονται σε ανωτέρα βία ή διεθνείς εμπλοκές στην εφοδιαστική αλυσίδα.

5.6 Κίνδυνος μη ανανέωσης / σύναψης νέων έργων

Η μελλοντική πορεία του Ομίλου συνδέεται σε σημαντικό βαθμό με τη διατήρηση και ανανέωση των υφιστάμενων συμβάσεων, καθώς και με την επιτυχή ανάληψη νέων έργων μέσω διαγωνιστικών διαδικασιών κυρίως στον Δημόσιο τομέα.

Τυχόν καθυστερήσεις στην προκήρυξη ή κατακύρωση διαγωνισμών, ή μη επιτυχής συμμετοχή σε νέες διαδικασίες, θα μπορούσαν να επηρεάσουν αρνητικά τον ρυθμό ανάπτυξης μελλοντικών εσόδων. Η Διοίκηση αντιμετωπίζει τον κίνδυνο αυτό μέσω σχεδιασμού επέκτασης του πλαισίου δραστηριοποίησης του Ομίλου σε νέες δραστηριότητες για συμμετοχή σε ευρύτερο φάσμα έργων, στρατηγικών συνεργασιών (ενώσεις εταιριών) και διαρκούς παρακολούθησης του pipeline διαγωνισμών.

Παράλληλα, ο Όμιλος διατηρεί ενεργό παρουσία και στον ιδιωτικό τομέα, με ένα διευρυμένο πελατολόγιο που περιλαμβάνει έργα ιδιωτικής ανάθεσης. Η παρουσία αυτή συμβάλλει στη διαφοροποίηση της έκθεσης του Ομίλου και μειώνει την εξάρτηση από τους κύκλους των δημόσιων διαγωνισμών, ενισχύοντας την ανθεκτικότητα του επιχειρηματικού μοντέλου.

6. Νέες Δραστηριότητες & Επενδύσεις

6.1 Νέες συνεργασίες & διευρύνσεις δραστηριότητας

Κατά τη χρήση 2025 ο Όμιλος συνέχισε την επέκταση των συνεργασιών του με διεθνείς κατασκευαστές εξοπλισμού εκτύπωσης και ΤΠΕ, καθώς και με εξειδικευμένους προμηθευτές λύσεων Smart Cities και IoT, ενισχύοντας περαιτέρω την τεχνολογική του πρόταση σε έργα Δήμων και μεγάλων οργανισμών.

Παράλληλα, διευρύνθηκαν οι συνεργασίες στον χώρο της καινοτομίας, περιλαμβανομένης της συμμετοχής σε οικοσυστήματα έρευνας και επιχειρηματικότητας (π.χ. πανεπιστημιακές συνεργασίες, incubators/accelerators), με στόχο την ανάπτυξη νέων λύσεων cloud, AI και data analytics.

6.2 Εταιρικές πράξεις χρήσης 2025

Κατά τη χρήση 2025 η Εταιρία προέβη στην εξαγορά ποσοστού 30% της θυγατρικής YLEM 3D με το ποσοστό συμμετοχής να ανέρχεται πλέον στις 31.12.2025 σε 100%.

6.3 Επενδυτικό Σχέδιο 2026

Το Επενδυτικό Πρόγραμμα της επόμενης χρήσης, αποτελεί μέρος του Επενδυτικού Σχεδίου της Εταιρίας ύψους €14,1 εκατ. περίπου που προβλέπεται να υλοποιηθεί στις χρήσεις 2026-2027. Συγκεκριμένα βάσει του σχεδιασμού της, η Εταιρία κατέθεσε αίτηση για την χρηματοδότηση του Επενδυτικού της Σχεδίου σύμφωνα με τις διατάξεις του θεσμού των Δανείων ΤΑΑ την 11/08/2025 και κατά το χρόνο σύνταξης της παρούσας βρίσκεται σε διαδικασία ελέγχου από τον ανεξάρτητο αξιολογητή. Το Επενδυτικό της σχέδιο επικεντρώνεται σε:

- επενδύσεις ύψους €2,0 εκατ. σε εξοπλισμό και λύσεις Smart Cities,
- δαπάνες ύψους €2,6 εκατ. για εκσυγχρονισμό υποδομών (αποθήκες, συστήματα διαχείρισης, δικτυακές υποδομές και ενεργειακή επάρκεια),
- δαπάνες ύψους €5,1 εκατ. για ανάπτυξη λογισμικού και πλατφόρμας AI για εσωτερική χρήση και μελλοντική εμπορική αξιοποίηση,
- δαπάνες ύψους €0,2 εκατ. για ανανέωση στόλου μεταφορικών μέσων με οχήματα χαμηλότερου περιβαλλοντικού αποτυπώματος,
- αγορές αποθεμάτων ύψους €4,2 εκατ για υποστήριξη υπηρεσιών Managed Services (DaaS).

Η Εταιρία εκτιμά ότι εντός της χρήσης 2026 θα πραγματοποιήσει δαπάνες 5,7 εκατ. και στην χρήση 2027 δαπάνες €8,4 εκατ. του Επενδυτικού Σχεδίου.

Το χρηματοδοτικό σχήμα για το Επενδυτικό Σχέδιο προβλέπει Ίδια Συμμετοχή ύψους €€2,8 εκατ. (20% του Επενδυτικού Σχεδίου) μέσω αύξησης μετοχικού κεφαλαίου, €7,1 εκατ. δάνειο ΤΑΑ €(50% του Επενδυτικού Σχεδίου) και δάνειο συγχρηματοδότησης (δάνειο τράπεζας) ύψους €4,2 (30% του Επενδυτικού Σχεδίου).

7. Προβλεπόμενη Πορεία — Προοπτικές

7.1 Εκτίμηση για το 2026 (ποιοτική ανάλυση)

Για το 2026, η Διοίκηση εκτιμά ότι ο Όμιλος θα διατηρήσει την αναπτυξιακή του δυναμική, στηριζόμενος στο ευρύ και πολυετές πελατολόγιο που διαθέτει στον Ιδιωτικό Τομέα, στο υπόλοιπο ανεκτέλεστων έργων, στην ισχυρή θέση του στον Δημόσιο τομέα και στη διεύρυνση των υπηρεσιών Managed Services.

Παρά το αβέβαιο μακροοικονομικό περιβάλλον, οι προοπτικές για έργα ψηφιακού μετασχηματισμού, έξυπνων πόλεων και ψηφιοποίησης αρχείων παραμένουν θετικές, δημιουργώντας πρόσθετες ευκαιρίες για τον Όμιλο.

Περαιτέρω στο πλαίσιο του σχεδιασμού της, η Διοίκηση του Ομίλου εκτιμά ότι θα υπάρξουν ευκαιρίες συνεργασιών στο ευρύτερο κλάδο της πληροφορικής στην Ελλάδα ή/και τα Βαλκάνια, που εφόσον μελετηθούν και κριθούν επωφελείς, θα μπορούσαν να συμβάλλουν στην διεύρυνση του χαρτοφυλακίου υπηρεσιών και του πελατολογίου του Ομίλου με ανάλογες θετικές επιπτώσεις στην οικονομική θέση του Ομίλου.

7.2 Παράγοντες που επηρεάζουν τις προοπτικές

Οι βασικοί παράγοντες που θα επηρεάσουν την πορεία του Ομίλου στην χρήση 2026 και τα επόμενα έτη είναι:

- ο ρυθμός υλοποίησης των έργων που εντάσσονται σε προγράμματα ΕΕ,
- η εξέλιξη των δημοσίων επενδύσεων σε ΤΠΕ, Smart Cities και ψηφιοποίηση,
- οι γενικότερες μακροοικονομικές και χρηματοπιστωτικές συνθήκες (επιτόκια, κόστος χρηματοδότησης),
- η ταχύτητα υιοθέτησης λύσεων cloud, AI και managed services από επιχειρήσεις και οργανισμούς.
- οι γεωπολιτικές εξελίξεις στην ευρύτερη περιοχή της Μεσογείου
- οι δυνατότητες επέκτασης της δραστηριότητας στα Βαλκάνια
- η υλοποίηση της σχεδιαζόμενης κεφαλαιακής ενίσχυσης της Εταιρίας
- η διαθεσιμότητα χρηματοδοτικών εργαλείων χαμηλού κόστους
- η εφαρμογή πολιτικών ESG

Η Διοίκηση παραμένει προσηλωμένη στην υλοποίηση της στρατηγικής ανάπτυξης, στην ενίσχυση της κερδοφορίας και στη διατήρηση υγιούς χρηματοοικονομικής διάρθρωσης.

8. Ανθρώπινο Δυναμικό — Εργασιακά Θέματα

8.1 Αριθμός Προσωπικού

Το ανθρώπινο δυναμικό του Ομίλου παραμένει ένας από τους σημαντικότερους παράγοντες επιτυχίας. Κατά την 31.12.2025 ο Όμιλος απασχολούσε 160 εργαζόμενους (Εταιρία: 146), παρουσιάζοντας σημαντική αύξηση σε σχέση με το 2024 (Όμιλος : 144 , Εταιρία : 132).

Για το 2026, η Διοίκηση εκτιμά ότι ο μέσος αριθμός προσωπικού θα αυξηθεί περαιτέρω, σε συνάρτηση με την ανάληψη νέων έργων και την ενίσχυση των δραστηριοτήτων στον τομέα των υπηρεσιών και της ψηφιοποίησης καθώς και τυχόν συνεργασιών που συνάψει ο Όμιλος στον ευρύτερο κλάδο.

8.2 Πολιτική Ανθρώπινου Δυναμικού

Ο Όμιλος εφαρμόζει πολιτική ίσων ευκαιριών, επενδύει συστηματικά στην εκπαίδευση και πιστοποίηση του προσωπικού του και προσφέρει ανταγωνιστικά πακέτα αποδοχών και παροχών (συμπεριλαμβανομένων προγραμμάτων υγείας).

Επιπλέον, υλοποιούνται δράσεις εταιρικής κουλτούρας και επιβράβευσης, με στόχο τη διατήρηση υψηλού επιπέδου δέσμευσης και την προσέλκυση νέων στελεχών με εξειδικευμένη τεχνογνωσία στον χώρο της πληροφορικής. Η χαμηλή κινητικότητα προσωπικού και η μακροχρόνια συνεργασία με βασικά στελέχη ενισχύουν τη εξειδίκευση και τη σταθερότητα στην υλοποίηση σύνθετων έργων.

8.3 Ασφάλεια & Υγεία στην Εργασία

Η υγεία και η ασφάλεια των εργαζομένων αποτελεί βασική προτεραιότητα για τον Όμιλο, ο οποίος εφαρμόζει πολιτικές και διαδικασίες πρόληψης επαγγελματικών κινδύνων, καθώς και τακτικά προγράμματα εκπαίδευσης σε θέματα ασφάλειας και υγιεινής.

Παράλληλα, οι χώροι εργασίας σχεδιάζονται και λειτουργούν με βάση τις ισχύουσες κανονιστικές απαιτήσεις, ενώ η Διοίκηση παρακολουθεί συστηματικά τους σχετικούς δείκτες και προβαίνει στις απαραίτητες βελτιωτικές ενέργειες.

9. Περιβαλλοντικά Θέματα — ESG

9.1 Περιβαλλοντική Πολιτική

Ο Όμιλος έχει θέσει ως στόχο τη μείωση του περιβαλλοντικού του αποτυπώματος, μέσω δράσεων εξοικονόμησης ενέργειας, ορθολογικής χρήσης πόρων και ενίσχυσης πρακτικών ανακύκλωσης εξοπλισμού και αναλωσίμων.

Οι επενδύσεις που προβλέπονται στο Επενδυτικό Σχέδιο που αναμένεται να χρηματοδοτηθεί από το θεσμό των δανείων ΤΑΑ σε πιο αποδοτικές ενεργειακά υποδομές, σε στόλο οχημάτων χαμηλότερης κατανάλωσης και σε λύσεις Smart Cities συμβάλλουν στη βελτίωση του περιβαλλοντικού προφίλ του Ομίλου και των πελατών του.

9.2 Κοινωνικές Δράσεις / ΕΚΕ

Ο Όμιλος υλοποιεί δράσεις εταιρικής κοινωνικής ευθύνης, όπως προγράμματα εθελοντικής αιμοδοσίας, συμμετοχή σε αθλητικές και κοινωνικές διοργανώσεις με φιλανθρωπικό χαρακτήρα και ενέργειες στήριξης της τοπικής κοινωνίας.

Οι πρωτοβουλίες αυτές ενισχύουν τις σχέσεις εμπιστοσύνης με τους εργαζόμενους, τους πελάτες και την κοινωνία, εντάσσοντας τη βιώσιμη ανάπτυξη στην καθημερινή λειτουργία του Ομίλου.

9.3 Έρευνα & Ανάπτυξη

Αν και ο Όμιλος δεν διαθέτει τυπικό τμήμα «Έρευνας & Ανάπτυξης», επενδύει σε ανάπτυξη νέων λύσεων και υπηρεσιών, κυρίως μέσω της δημιουργίας πλατφόρμας cloud και ΑΙ για διαχείριση συμβολαίων και πελατών, καθώς και μέσω συμμετοχής σε έργα καινοτομίας στους τομείς Smart Cities και ψηφιοποίησης.

Η εστίαση στην τεχνολογική καινοτομία αποτελεί βασικό μοχλό διαφοροποίησης και ενίσχυσης της ανταγωνιστικής θέσης του Ομίλου στην αγορά ΤΠΕ.

10. Συναλλαγές Συνδεδεμένων Μερών

Οι σημαντικές συναλλαγές του Ομίλου με συνδεδεμένα μέρη (όπως ορίζονται από το ΔΛΠ 24) αφορούν κυρίως εμπορικές συναλλαγές και παροχή υπηρεσιών μεταξύ της Εταιρίας και των θυγατρικών της, καθώς και συναλλαγές με τη συγγενή εταιρία.

Οι συναλλαγές αυτές πραγματοποιούνται με όρους αγοράς (arm's length) και περιλαμβάνουν: πωλήσεις αγαθών και υπηρεσιών, επιμερισμό δαπανών, χρεωστικούς/πιστωτικούς τόκους από ενδοομιλικές χρηματοδοτήσεις, καθώς και χρεωστικούς/πιστωτικούς τόκους από απαιτήσεις χρηματοδοτικών μισθώσεων μεταξύ εταιριών του Ομίλου.

Τα υπόλοιπα απαιτήσεων και υποχρεώσεων από συνδεδεμένα μέρη, καθώς και τα σχετικά έσοδα και έξοδα χρήσεως 2025, αναλύονται αναλυτικά στη σχετική σημείωση των ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων (ΔΛΠ 24).

Δεν υφίστανται συναλλαγές με συνδεδεμένα μέρη που, κατά τη γνώμη της Διοίκησης, να μην έχουν πραγματοποιηθεί υπό συνήθεις εμπορικούς όρους ή να είναι δυνατόν να επηρεάσουν ουσιωδώς τη χρηματοοικονομική θέση και τα αποτελέσματα του Ομίλου.

α) Συναλλαγές και υπόλοιπα με τη Μητρική και θυγατρικές (για την Εταιρία)

	ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31/12/2025	31/12/2024
Αγορές αγαθών από θυγατρικές	6.284.421	4.129.516
Πωλήσεις αγαθών προς θυγατρικές	46.775	57.776
Άλλα έσοδα προς θυγατρικές	11.220	12.240
Απαιτήσεις από θυγατρικές	419.360	834.246
Υποχρεώσεις προς θυγατρικές	2.963.482	924.254
Σύνολο	9.725.258	5.958.032

β) Συναλλαγές και υπόλοιπα με Λοιπά Συνδεδεμένα Μέρη (για τον Όμιλο & την Εταιρία)

	ΟΜΙΛΟΣ		ΕΤΑΙΡΙΑ	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Δαπάνες από Λοιπά Συνδεδεμένα Μέρη	-	10.819	-	10.819
Πωλήσεις αγαθών προς Λοιπά Συνδεδεμένα Μέρη	99.284	12.483	99.284	12.483
Απαιτήσεις από μέλη Διοίκησης	281.759	65.169	281.759	169
Υποχρεώσεις προς Διευθυντικά Στελέχη και μέλη της Διοίκησης	919	44.295	919	44.295
Απαιτήσεις από Λοιπά Συνδεδεμένα Μέρη	144.176	73.206	144.176	73.206
Σύνολο	526.138	205.972	526.138	140.972

11. Ίδιες Μετοχές

Κατά τη διάρκεια της χρήσης 2025 η Εταιρία δεν προέβη σε οποιαδήποτε αγορά ή πώληση ιδίων μετοχών.

Κατά την 31.12.2025, ούτε η Εταιρία ούτε οποιαδήποτε θυγατρική της κατείχαν ίδιες μετοχές.

12. Υποκαταστήματα

Η Εταιρία διατηρεί υποκατάστημα σε μισθωμένο χώρο στα Σπάτα Αττικής, το οποίο εξυπηρετεί κυρίως λειτουργίες αποθήκευσης, logistics και υποστήριξης έργων.

Πέραν του ανωτέρω, δεν υπάρχουν άλλα υποκαταστήματα στην Ελλάδα ή στο εξωτερικό.

13. Σημαντικά Μεταγενέστερα Γεγονότα

Από την ημερομηνία αναφοράς των οικονομικών καταστάσεων (31.12.2025) μέχρι την ημερομηνία έγκρισής τους από το Διοικητικό Συμβούλιο, έλαβαν χώρα τα ακόλουθα σημαντικά γεγονότα:

Διαδικασία εισαγωγής μετοχών στην Εναλλακτική Αγορά (ΕΝ.Α.) του Χρηματιστηρίου Αθηνών

Το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρίας, στο πλαίσιο της στρατηγικής της αναπτυξιακής πορείας, στην συνεδρίαση του της 5/1/2026 έλαβε απόφαση για την έναρξη της διαδικασίας εισαγωγής των μετοχών της Εταιρίας προς διαπραγμάτευση στην Growth Market – Εναλλακτική Αγορά («ΕΝ.Α.») του Χρηματιστηρίου Αθηνών («Χ.Α.»), σύμφωνα με την Απόφαση 2/1076/22.12.2025 του Διοικητικού Συμβουλίου της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς. Εν συνεχεία η Διοίκηση της Εταιρίας προχώρησε στις απαραίτητες ενέργειες για τον ορισμό Συμβούλων και Κυρίων Αναδόχων Έκδοσης.

Στο πλαίσιο αυτό, σχεδιάζεται η αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου με διάθεση νέων μετοχών σε επενδυτές και η ταυτόχρονη εισαγωγή του συνόλου των μετοχών της Εταιρίας προς διαπραγμάτευση στην ΕΝ.Α. Το σχετικό Πληροφοριακό Δελτίο, είναι σε διαδικασία κατάρτισης σύμφωνα με την ανωτέρω Απόφαση της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς και αναμένεται να δημοσιευθεί εντός των επομένων μηνών της χρήσης 2026.

Οι όροι της αύξησης και η διαδικασία διάθεσης των νέων μετοχών θα καθοριστούν με νεώτερες Αποφάσεις των Οργάνων Διοίκησης της Εταιρίας σε συνεργασία με τους Συμβούλους και Κυρίους Αναδόχους,

Μίσθωση χώρου με σκοπό την δημιουργία νέου Κέντρου Αποθήκευσης και Διανομής των εμπορευμάτων της εταιρίας

στις 2/2/2026 υπεγράφη συμφωνητικό για μίσθωση νέου Κέντρου Αποθήκευσης και Διανομής των εμπορευμάτων της εταιρίας στην περιοχή του Δήμου Παλλήνης Αττικής με διάρκεια 12 έτη. Η μίσθωση αυτή αναμένεται να ενισχύσει τις λειτουργικές δυνατότητες αποθήκευσης και logistics του Ομίλου.

Πέραν των ανωτέρω, δεν έχουν λάβει χώρα άλλα γεγονότα μεταγενέστερα της 31.12.2025 που να επηρεάζουν ουσιαστικά την οικονομική θέση ή την πορεία του Ομίλου και της Εταιρίας και να χρήζουν ιδιαίτερης γνωστοποίησης.

Νέο Ηράκλειο, 14 Απριλίου 2026

Ακριβές αντίγραφο από το βιβλίο Πρακτικών του Διοικητικού Συμβουλίου
Ο Πρόεδρος του Δ.Σ. και Διευθύνων Σύμβουλος

Ιωάννης Στασινόπουλος